



استمتع بالسما.

egyptair.com



محلة اقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine M AMEL PRESS AND PUBLISHING COMPANY LIMTED - LONDON

رئيس مجلس الإدارة عاصم السيد أحمد رئيس التحرير صلاح عبد المعطى عبيد أعضاء هيئة التحرير الشرفية أ. د. اسماعىك مسادك أ.د. محمد صلاح الدين النشائي أ.د. عصـــام شــــرف أ.د. أحمد عيسوي صالح

المراسلون والمحررون

جمهورية مصر العربية و ربان أحمد بدوى والسيد غبد الجيد السيد شرین جلال منیر عبد الرحيم مصطفى

* محمد صابر * ميادة محمود « ياسمين عبد المجيد

المكاتب

السعودية – حدة

 عبود للإستشارات البحرية (مسكا) تليفون: (6533724) - (2) - (4966) فاكس: (6533684) - (2) - (4966)

0096394231001

* ربان/ رامی تحوف محمول

فاكس 0096343714536

* شریف صلاح مختار

تليفون: 4167250912 - 1+

عنوان المراسلات القاهرة 42-0122586455

Telefax. +2-03-42751177 العنوان: 51 ش فيكتور عمانويل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international_p_e_m@yahoo.co.uk



كلام في مشكلة لبنان الشقيق

ولنا تلمة

عقد الإجتماع الطارئ لوزراء الخارجية العرب بمقر جامعة الدول العربية بحضور 13 وزيراً من بينهم طارق مترى وزير خارجية لبنان بالوكالة، ووزراء خارجية مصر والسعودية والكويت والبحرين والإمارات وسلطنة عمان وقطر والعراق

والأردن واليمن وليبيا وتونس والجزائر، وتغيب عن الإجتماع وليد المعلم وزير الخارجية السورى ورأس وفد بلاده يوسف أحمد سفير سوريا بالقاهرة ومندوبها الدائم لدى الجامعة العربية، وأقتصرت الجلسة الإفتتاحية للإجتماع على الكلمة القصيرة التي ألقاها محمود على يوسف وزير خارجية چيبوتي ورئيس الدورة الحالية لمجلس الجامعة والذي أكد خلالها على أن الخلاف السياسي يجب أن يحل بالطرق السلمية لا بلغة السلاح الذي سبق أن كلفت لبنان الكثير، وأشار الوزير إلى أن هذا الإجتماع جاء بعد الأزمة الحقيقة التي بدأت تلوح في الأفق، وكذا من منطلق المسئولية العربية تجاه الأشقاء في لبنانَ من أجل إبعاد شبح الحرب الأهلية، وإيجاد الوسائل التي تؤدي إلى إعادة الموار السياسي، وطالب وزراء الخارجية العرب الأخذ بزمام المبادرة من أجل العمل على حل الأزمة الصعبة، كما أكد على أن الفرقاء اللبنانيين قادرون بانفسهم حل مشاكلهم خاصة وأن هذه المرحلة تنذر بعواقب وخيمة ، والأمة العربية في غني عن إنتكاسة جديدة، وبأشد الأطواف اللبنانية ضبط النفس والتعاون مع مجلس وزراء الخارجية، والتعاطى بإيجابية مع المبادرة العربية بإعتبارها الوحيدة المطروحة على الساحة وطالب من مجلس الجامعة العربية النظر في الخطوات التي من الواجب إتخاذها لعلاج الأزمة اللبنانية.

وتحوات بعد ذلك الجلسة الإفتتاحية إلى جلسة مغلقة شرح فيها السيد/ عمرو موسى الأمين العام للجامعة العربية الجهود والإتصالات التي قام بها بين مختلف الأطراف اللبنانية من أجل تنفيذ مبادرة السلام العربية، وطرح طارق مترى وزير خارجية لبنان بالنيابة في هذه الجلسة على وزراء الخارجية صورة الأوضاع في لبنان وطبيعة الإنتهاكات التي تمت في العاصمة ببروت.

وقد سبق الإجتماع الطارئ لمجلس الجامعة جلسة تشاوريه غير رسمية لوزراء الخارجية برئاسة السيد عمرو موسى الذي أجرى سلسلة من اللقاءات والإتصالات كان أولها لقائه مع طارق مترى وزير الخارجية اللبنانية بالوكالة، وأتصاله هاتفياً بكل من فؤاد السنيورة رئيس الوزراء اللبناني وبان كي مون الأمين العام للأمم المتحدة حيث شرح نتائج الإجتماع والبحث في ترتيبات التهدئة ووضع آلية لتنفيذ المبادرة العربية بشأن

وأختتم وزراء الفارجية العرب إجتماعهم الطارئ بتأكيد تمسكهم بمبادرة السلام العربية لمل الأزمة اللبنانية والحفاظ على أمن وسلامة لبنان بالطرق السلمية مع ضرورة وقف جميع المظاهر المسلحة في ربوع لبنان، وعودة الأمن إلى طبيعتها ، وإتخاذ الخطوات العملية لتنفيذ ذلك، ولذا فقد تم تشكيل لجنة وزارية برئاسة قطر والأمين العام- تضم ثماني دول هي الأردن والبحرين والإمارات والجزائر وچيبوتي وسلطنة عمان والمغرب واليمن – قامت بزيارة لبنان بغرض بذل الجهود الدبلوماسية مع أطراف الأزمة اللبنانية لاحتواء المخاطر التي تهدد لبنان.

وقد إجتمعت اللجنة فور وصولها بنبيه برى رئيس مجلس النواب اللبناني الذي يعتبر أبرز أقطاب المعارضة، كما عقدت أيضاً إجتماعات أخرى مع كبار الشخصيات المعنية، وتمت مناقشة تشكيل حكومة الوحدة الوطنية ، وتوصلت اللجنة إلى أتفاق مع الفرقاء اللبنانيين بالعودة إلى الحوار في إجتماع يعقد بالدوحة، حيث بدأ قادة الأغلبية النيابية والمعارضة إجتماعاتهم في جلسات مغلقة. إن أمن وأستقرار لبنان يقتضى تسوية شاملة للخلافات والصراعات الدائرة ، فالأزمة اللبنانية لا تهدد الوطن اللبناني وحدة بل تنعكس تأثيراتها السلبية على منطقة الشرق الأوسط الملتهبة. وبعد خمس أيام من المفاوضات الكثيفة تم التوصل إلى إتفاق سياسي من شأنه أن يضع حداً للأزمة السياسية التي يشهدها لبنان وقال الشيخ حمد بن جاسم الثاني رئيس الورراء ووزير الخارجية القطرية في الجاسة الختامية أن الإتفاق نص على أن يتم إنتخاب العماد ميشيل سليمان رئيساً توافقياً للجمهورية مع تشكيل حكومة وحدة ولمنية حسب بنود الإتفاق وإطلاق الموار حول تعزيز سلطات الدولة على كل أراضيها بما يضمن أمن لبنان والمواطنين اللبنانيين وحصر السلطة بيد الدولة بما يشكل ضمانا للعيش المشترك وتطبيق القانون وإحترام سيادته

عاصم السيد أحمد

المقالات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة وإنما تعبر عن أراء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر من أجل الشركات الراغبة في تحقيق إنتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالإتصال لحجز مساحة الإعلان





الشركة القابضة للنقل البعري و البري شركة بورسميد لتداول الحاويات والبضائه

- يحقق الموقع العبقري لميناء بورسعيد على المدخل الشمالي لقناة االسويس عنصراً فريداً وجاذباً للخطوط الملاحية العالمية نظراً لتحقيقه كسباً إقتصادياً كون زاوية إنحراف الميناء (صفر) مما يحقق وفراً في التكلفة يقدر بـ ٧,٥\$ للحاوية الواحدة.
 - حققت الشركة حجم تداول قدره ١٠٤١٣٨٨ حاوية مكافئة للعام الميلادي ٢٠٠٧ مقابل ١٠١١٦٦ حاوية مكافئة للعام الميلادي ۲۰۰٦ بمعدل نمو قدره ٣٪.

- قفز تصنيف الميناء عالمياً في مجال حجم تداول الحاويات من المركز الستين عام ٢٠٠٦ إلى المركز الخامس والثلاثين عام ٢٠٠٧

تشاط تداول الحاويات

- ساحات الحاويات ٢٦٢١٣٠ م٢
- الطاقة النظرية السنوية ٨٠٠٠٠ حاوية مكافئة.
 - مساحة المخزن المشترك ٢٠٠٠ م٢.
- انتاجية الرصيف ١١٥٨ حاوية امتر ارصيف.
 - معدل التداول ٢٥هاوية/ساعة/ونش.
 - المعدات :
 - ٩ ونش رصيف عملاق.
 - ٢ ونش رصيف متحرك.
 - ٩ ونش ساحة عملاق .
 - ٣٤ ونش ساحة تلسكوبي.
 - ٤٧ جرار موانئ بالمقطورة.
- المهارسي الكوي حشمالك فهوت ويوث حجث الحرايف الهاوة المهيدية المهامية الهاوية ₾ /0/VTTT - BFA0TTTFF 0

- تَبِلَغُ طَاقَةَ الورشة ٢٠٠ حاوية شهرياً الميناء الجاف

- يقع على مساحة ٠٠٠٠٥م ٢ بمدينة العاشر من رمضان .

- تمتلك الشركة ورشة متخصصة في صيانة و إصلاح الحاويات تقوم

بصيانة وإصلاح الحاويات وفقأ للمقاييس العالمية بمعرفة مهندسين

- طاقة المحطة ٠٠٠ حاوية مكافئة.
- مساحة المخزن المشترك ٢٠٠٠م٢.

ميانة وإصلاح الحاويات

متخصصين حاصلين على شهادة (IICL)الدولية.

- كما يمكن أن تقوم الورشة بغسل و تنظيف الحاويات

رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب لواء بحرى/ محمد جلال ياسين

WEB: www.pscchc.com

E-MAIL:info@pscchc.com

Bery P180878780



شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع تعلن عن وصول 2 ونش رصيف عملاق و 2 ونش ساجة عملاق



للتزايد على دائنايا من كبرى الطعلوط لللاجهة العالمية في الجال سياسة الشركة في القوصة الرأس المحملة "دستوراف مسورة النوسية الأقبل المناسقة المدوية مساحت وفي هذا العدد يفير السيد الفار بدرى / جلال ياسي رئيس مجلس إدارة البركة بال البلاخة والني القائمة فيقية بالمستوجات والتعلق عليه المحلمة العلمة والقائم المحلمة والني مثل أمن عددات المارة وينتجه المناسقة من خلال الرحمة في المحلمة المناسقة المناسقة المساحدة والمناسقة المناسقة المنا يسدد شركة بورسميد التداول العاويات والبضائم أن تعلن من وصول عدد 2 ونش رصيف عدادة Phanamax على المالي Super Post Panamax غيل شامل عاويات الإجهال التقدمة من سفل العاويات العملاقية شين 22 صف عملية عدد 2 حاوية في المركة الواحدة، كذا وصول عدد 2 ونش ساحة عملانة (RTG) عملية 40 ملن تمت

وقد وصلت هذه الأوناش إلى محطة حاويات الشركة يوع 2008/3/29 ليصبع إجمالي عدد الأوناش العملاقة بها 9 أوناش رصيف + 10 أوناش ساحة إضافة إلى المنظومة الأرضية المتمة والمكملة لها ويوصول هذه الأوناش ستتمكن محطة حاويات الشركة من مواجهة الطلب



Port Said Container & Cargo Handling Co. adds 2 ZPMC Super Post Panamax Gantry Cranes & 2 Transtainers (RTG) to its crane fleet

PSCCHC/ Port Sald — Egypt has taken delivery of two new Super Post Panamax gantry cranes (60 tones with 58 m outreach capable of handling 22 rows of double full containers) & two RTG's (40 tones under spreader) from ZPMC (Zhenhua Port Machinery Co.) of China. The new cranes arrived PSCT on 29/3/2008 increasing number of terminal's gantry cranes to 9 & number of RTG's to 10, thus help faster vessel turnaround times and flow of berthing vessels without delay

PSCCHC comprises 950m container quay with 13.2m draft furnished with 9 gantry cranes, 10 RTG `s & yard areas about 470000 m2.

PSCT achieved handling volume 1.041.388 Teus in 2007, and looking to improve handling efficiency and berth productivity by adopting new development plan to expand the main container quay by 400m length with 16 m depth to be supported by 4 gantry cranes and other related equipment & necessary facilities.



FADING IN FORWARDING AND LOGIST





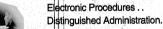




- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution
- Removals
- Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- * How did we arrive at Solution for this difficult equation? * How could we have the ability to break the routine?
- * How could the cost of time element becomes zero?

Insurance Door To Door Coverage

With us costs reduced .. with us quality is increased.



You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Cairo Office: 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt Tel.:+202-4149944-4184423-4184283--- Fax:+202-4184428-4148877 AlexandriaOffice: 10 Al Mathaf Al Romany - El Messallah- 2nd floor Tel.: +203 - 4838952 - 4838951--- Fax.:+203 - 4877792 Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt Tel.: +2062-3710050-3710219 --- Fax.: +2062-3710051-3710221 Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said, Egypt Tel.:+2066-3352940-3352941 --- Fax:+2066-3352943 Cairo Airport Office: International Cairo Airport International Export Center - Office N°204

Tel. Direct: +202-2671468-2670671-2670672- EXT, 204

* تم إعداد برنامج ثقافي وفني شامل يتم تقديمه بالإسكندرية إبتداء من أول شهر يونيو الجاري خلال الموسم الثقافي الصيفي، ويقدم البرنامج الفنون المختلفة المصطافين ضيوف عروس البحر المتوسط طوال شبور الصنف

 تنظم مصر في الفترة من 2 إلى 6 يونيو الجاري معرض فيرنكس للأثاث المصري الذي من المتوقع أن يزوره حوالي ألف من كيار ممثلي الشركات التجارية والمستوردين الدوليين كما سيتم عقد صفقات تصديرية لكبرى الأسواق الخارجية.

و يعلن الاتحاد الدولي للخماسي الحديث يوم 3 يونيو الجاري القائمة النهائية للمؤهلين لأوليباد

. * قررت محكمة جنح مستانف العجوزة تأجيل الأستئناف القدم من رؤساء تحرير صحف البستور وصوت الأمة والقجر في الحكم الصادر بحبسهم سنة وغرامة 20 ألف جنيه إلى جلسة 7 يونيو

 تستضيف النمسا وسويسرا نهائيات كأس أوروبا في الفترة من 7 إلى 29 يونيو الجاري. * تقرر عقد المؤتمر القومي للسكان الذي دعا إليه الرئيس حسني مبارك يومي 9 و10 يونيو

 تستضيف سالزيورج ثلاث مباريات ضمن الدور الأول من كاس أوروبا 2008 أيام 10 و 14 و 18 يوليو القادم.

و معقد المركز القومي لبحوث المياه التابع لوزارة الموارد المائية والري مؤتمراً إقليمياً في الفترة من 11 إلى 12 يونيو الجاري، وذلك لوضع القطط المستقبلية لمواجهة التغيرات المناشية وتأثيرها على الموارد الماثية بدول حوض النيل.

 وافقت لجنة المعارض الخارجية برئاسة الدكتور زامي حواس أمين عام المجلس الأعلى للأثار على الاشتراك بأثني عشر قطعة أثرية من مقتنيات المتحف المصرى في معرض إكسبو ثارا جوز بأسبانيا الذي يقام إعتباراً من 14 يونيو الجاري ولدة ثلاثة أشهر. « يعقد صندوق مكافحة وعلاج الإدمان والتعاطي برئاسة مجلس الوزراء مؤتمراً في منتصف شهر

يونيو الجارى بمناسبة الاحتفال باليوم العالمي لمكافحة الإدمان، وذلك لوضع إستراتيجية قومية للقضاء على مشكلة الإدمان،

* تقام الدورة الثانية لمهرجان الفيام العربي بروتردام الهولندية في الفترة من 18 إلى 22 يونيو. الجارئ حيث يشارك في الدورة 55 فيلماً من مختلف الأنواع السينمائية. م تستفييف ممير تحت شعار "الماء والصرف المبحر" أعمال ثلاث قمم أفريقية ليحث قضايا التنمية والمياه بالإضافة إلى القضايا السياسية والإجتماعية بالقارة، وتعقد هذه القمم في الفترة من 24 يونيو الجارى إلى أول يوليو القادم.

 بستضيف ملعب إرنست هابل بالعاصمة النمساوية فبينا أكبر عبد من مباريات كأس أوروبا 2008 ، ويقام اللقاء النهائي للمباريات في 29 يونيق الجاري. * تفتتح أعمال القمة الحادية عشرة العادية لرؤساء دول الإتحاد الإفريقي يوم 30 يونيو الجاري وتستمر يومين بمدينة شرم الشيخ، ويشترك في هذه القمة زعماء 52 دولة أفريقية، وموضوع القمة الرئيسي هو "تطبيق أهداف التنبية الألفية حول الماه والصرف الصحي".

عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئسسة للسفن خلال فيراير2008

| الإجماق | 1 | شرم الشيخ | . ابر غصون | الصراوين | - Hiệt | 114,155 | Zièndi. | 15m² | lluegeo | العريش | شرق يورسعيد | يورسميد(غرب) | reije | Burkey. | اؤسكنرية | البيان |
|---------|-----|-----------|------------|----------|--------|---------|---------|------|---------|--------|-------------|--------------|-------|---------|----------|-----------------|
| 450 | 0 | 19 | 2 | 0 | 5 | 0 | 2 | 28 | 22 | 24 | 1 | 42 | 95 | 31 | 189 | سقن بضائع عامة |
| 72 | 0 | | 0 | 4 | 3 | 0 | .2 | 4 | 1 | 3 | 0 | 5 | 17 | 19 | 14 | سان مىب جاف |
| 81 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25 | 0 | 0 | 0 | 3 | 19 | 3 | 31 | سفن صب سائل |
| 111 | 52 | 0 | 0 | 0 | 23 | 0 | 0 | 1 | 10 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 24 | سقن الدهرجه |
| 390 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 0 | 0 | 1 | 98 | 82 | 98 | 52 | 41 | حاويات |
| 146 | 55 | 25 | 0 | 0 | 10 | 31 | 0 | 4 | 8 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 6 | سقن ركاب وسياحة |
| 251 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | . 0 | 1 | 1 | 13 | 0 | 218 | 7 | 2 | 9 | سفن اخرى |
| 1509 | 102 | 64 | 2 | 6 | 40 | 31 | 21 | 63 | 42 | 41 | 99 | 355 | 237 | 107 | 318 | إجمال هام |

بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية خلال فيراير2008

| Δ | | lirib | 88 | | en. | | | * | HIP . | | الدر الساق | ىينا، |
|---|--------|--------|--------|---------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|---------------|--------------|
| ٦ | | 2,42 | 388 | plan | 9410 | 101 | 1140 | حار | 229 | 1/1 | 044 | 2.00 |
| П | TEU | 0.00 | 11 | خن تا | 78 | U L | TE | o ob | TEU | 2 | 935 | Seventies. |
| | 31991 | 43007 | 42 | 420 | 0 | 0 | 13684 | 178370 | 18265 | 251657 | 70 | الأسكتيرية |
| | 36362 | 489093 | 469 | 4530 | 528 | 5160 | 12593 | 167479 | 22772 | 311924 | 61 | 444 |
| | 83723 | 887634 | 30971 | 332005 | 39786 | 385162 | 10216 | 96380 | 5750 | 74087 | 122 | Mes |
| | 78517 | 705063 | 27453 | 276900 | 26303 | 249202 | 14297 | 90035 | 10464 | 97926 | 98 | بورسعيد(غرب) |
| | 167634 | 140500 | 73158 | 618719 | 84326 | 734842 | 6364 | 74450 | 3382 | 24519 | 97 | شرق پورستيد |
| | 24 | 34 | 6 | . 0 | | 0 | 8 | 94 | 16 | . 0 | 2 | البوس |
| | 40162 | 280010 | 74 | 1624 | 4609 | 48749 | 21073 | 88190 | 14306 | 141141 | 17 | النفا |
| | (30)0 | 4348 | 113692 | 1220.08 | 152752 | 1000 | 78235 | 695298 | 74855 | 901160 | 470 | الاستى |

حركة المواني المصرية خال شمر فيراير 2008

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

خلال فيراير2008

| achai | Ĩ | 100 | \$ | Ē | فبراغيون | مثقان بتروية | الزية وخامان | داملات زراعية | بضاعة عامة | البيسان |
|-------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|--------------|--------------|---------------|------------|------------|
| 207 | 1055700.2 | - | 151656.6 | 804043.6 | 257958 | 78881.5 | 100242.8 | 59826 | 307135.3 | إسكلترية |
| 20 | 120874.8 | 5160 | 311923.6 | 891657.2 | | 390 | 35805.3 | 401960.3 | 131253.9 | البخيلة |
| 67 | 968965.7 | 385161.8 | 74086.9 | 509717 | 27144 | - | 89605 | 163648 | 230320 | Jelans |
| 20 | 355332.2 | 240462.8 | 97936.0 | 16943.4 | | 438.5 | 8559.2 | - | 7895.7 | بورسعيد |
| - | 759361 | 734842 | 24519 | | | | | | - | شرق بررسمد |
| 23 | 6837.3 | 799 | | 6038.3 | | 3357 | | 2636.5 | 44.8 | السويس |
| 18 | 116708.0 | | | 116708.0 | 116708).0 | 1. | | | | 44491 |
| | 189896.6 | 48748.6 | 141148.6 | | | -2 | | | | المفتة |
| 54 | 89136.6 | | | 89136.6 | | 30.5 | 85228 | 714.1 | 3164 | سقاجا |
| 183 | 14879 | 2352 | | 12527 | - | 769 | 197 | 6656 | 4863 | نوييع |
| 592 | 4765557.6 | 1417526.3 | 901360.2 | 246771.1 | 401810 | 83916.5 | 641885 | 634483 | 684676.6 | الإجمال |
| | | | | | | | | | | |

بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية خلال فير ابر 2008

| at lado | [jug] | of the second | algic | Jes y | فيدوكر يومكن | ميرنات ومجمات | يتقاد بتروية | الرياريامان | مامىالتۇر ايېد | بضاعة عامة | البيسان |
|---------|-----------|---------------|----------|-----------|--------------|---------------|--------------|-------------|----------------|------------|-------------|
| 132 | 576721.5 | 420 | 178370.3 | 397931.2 | 31380.9 | 4321.3 | 118790.4 | 76375.1 | 70976.9 | 96086.6 | إسكتبرية |
| 19 | 535270.3 | 4530 | 167478.9 | 363261.4 | | | 149300.7 | 206833.7 | 7127.0 | | الدخيلة |
| 74 | 1006731.1 | 332004.9 | 96380.2 | 580346 | 257333 | | 20993 | 252860 | 27423 | 21737 | دمياط |
| 74 | 513863.5 | 276996.1 | 90035 | 146832.4 | 0.3 | 1 | | 133974.9 | 4715.3 | 8140.9 | بورسعيد |
| | 683169 | 608719 | 74450 | | | | | | | | شرق پورسنيد |
| 87 | 30371.8 | 1 | 941 | 30276.7 | | 626.7 | 3927 | 1898.2 | 25729.2 | 2022.6 | linegro |
| 4 | 158307.6 | 1624.0 | 88489,8 | 68193.8 | | | | 35700 | | 32493.8 | السقلة |
| 94 | 40092.3 | | | 466923 | | 204.3 | | 31844.3 | 4867.6 | 3176.1 | سقانيا |
| 4 | 82785 | | Ja . | 82785 | | | ::- | 82785 | | | المعراوين |
| 2 | 14500 | | | 14500 | | | | 14500 | | | أبو اللصون |
| 404 | 60940 | | 100 | 60940 | 39 | 9386 | | 1446 | 23837 | 26232 | ensi |
| 894 | 3704752 | 1224295.0 | 695293.2 | 1785458.8 | 288753.2 | 14539.2 | 289084.2 | 838217.4 | 164675.8 | 189889 | الإجمال |

بيان بحركة الركاب (قادمون – مغادرون)بموانئ مصر خلال شهر فبراير2008

| | | كاب قادمو | ن | ر ک | إجمال | | |
|-----------|-------|-----------|--------|-------|-------|--------|--------|
| الميناء | مصبرى | اجنبى | إجمالي | بمبري | أجنبى | إجمالي | الركاب |
| الأسطدرية | 0 | 15287 | 15287 | 0 | 15287 | 15287 | 30574 |
| يورسعيد | 3 | 727 | 730 | 3 | 674 | 677 | 1407 |
| المدويص | 2216 | 767 | 2983 | 163 | 767 | 930 | 3913 |
| القردقة | 5347 | 401 | 5748 | 5743 | 526 | 6269 | 12017 |
| latin | 11766 | 6192 | 17958 | 21876 | 6069 | 27945 | 45903 |
| شرم الشيخ | 0 | 7697 | 7697 | 0 | 7306 | 7306 | 15003 |
| نوييع | 10858 | 5746 | 16604 | 32107 | 2847 | 34054 | 50658 |
| IV.call. | 30190 | 36817 | 67007 | 58992 | 33476 | 92468 | 159475 |



وزارة النقل ت: ١٥١٩٢٨٦- ٢٨٦٩٨١ فاكس: ١٨٧٤٦٧٤

مصدر بيانات هيئة ميناه الإسكندرية : إدارة الإحصاء بهيئة الميناء

Table (14)
Container Throughput Dammietta Port 1995-2014 (Domestic - Transshipment)
(TEU)

| - | | Danietta 986,562 585,495 | Greed Race St | | Darsitta Thonghpal | | | XXI. | | All KGL conatiner volume are transshipment only | 9661 9661 | 206,502 385,475 | | Dazeleta + KGL | | | | | | Damietta (Berdalama) | | | | | | Damietta - KGL Throughput | | |
|-------|-----|--------------------------|--------------------|--|---|--|---------------------|------------------------------|----------------------|--|-----------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|-------|---------|--|----------|--|---|--|----------|------------------|----------|---------------------------|---------|---|
| - | - | | | | | | | | | | | - | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | 140 | 606.973 | ε | | | | | | | | 1862 | 606.973 | | | | | | Low Great. | | WE'C | | High Ga | | | | | | |
| | E | 300'606 | Ę | Low G | * | N. | | | | | 1998 | 303,008 | | | | | | rate (-10%, | | south rate (| | auth Rate Gr. | | | | | | |
| 1 | | 43733 | 6 | coefficient (-) | g Grewth rate | h Gerech Rate | | | | | 884 | 402339 | | | | | | r.m38.0 | | P. 101.146 | and a company of the | volb rate (-6 | | Low | | 280 | | |
| | | 207700 | 188 | 96.00.99 | C-34 / .02 | Goosth rate | forc | Ang C. | High | | 300 | 583,060 | Ŋ | W. | High | | | 69.09.th | | Aug. Consult rate (-9% / ' ' ' ' - 4% ' ' ' ' '). The rest of the years with 8% .) | | High Greath Rate Greeab rate (-4% J ' GZ : the next of the years with GW .) | | Low Gorwith rate | | Ang Carowills Ratio | | |
| 3 | | 393,683 | K | W65.09. | -64, US. fbr | 67.07.08 | Low Goodh rate fflu | Any Growth Rate 1875. | High Growth Rase 24% | | 7001 | 299765 | Low Growth rate | Avg. Gorwth Rate | High Cornels Rate | | | rest of the y | | of the years | | st of the year | | | | | | |
| | | 699.738 | £ | Low Growth rast (- 1885 - 67 , -995 '08 , -695 ' 09 , the rest of the years with 096.) | Ang Grench rate (-9% (' G7 - 4% '08 . the rest of the years with 0%) | 19gh Greech Rate Goosth rate (-6% '67 , the rest of the years with 0%) | , | 16 | 92 | | 3860 | 809.738 | | | | | | Lee Greath raic (-10% J' III3% US6%' 03 , the rest of the years with 0%) | | (90 00 | | with 0% | | | | | | |
| 1 | | 880.063 | ď. | years with 0% | 5 with 0%) | as with 0% | | | | | 3000 | \$18,063 | | | | | | _ | | | | | | | | | | |
| , and | | 1.144.981 | ř. | _ | - | | | | | | 300 | 1,144.981 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 100 | - | 1 | 4 | | | Control of the contro | | | | | 3000 | 1.139.595 | | | | | Denotik | Transhipment | Desertic | Transhipmen | Desertic | Transdepoere | Demestic | Transdipment | Domestic | Transhipmen | Dwnstk | |
| 700 | | 23862 | 5 | | | | | | | | 2000 | 848.022 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3000 | | | | 712.338 | 271.788 | 393.441 | | 7 | | | 2000 | | 712.338 | 771.780 | 38.41 | 3000 | F26TEL | 38394 | 277673 | 648.238 | 1238 | 668.548 | 113,974 | 598.384 | 123,672 | 648.228 | 12583 | |
| 3000 | | | | 66,233 | 725.398 | 797.141 | ı | vill start operation in 2000 | | | 3000 | - | 6823 | 225,288 | 797.141 | 3008 | 103.716 | 24532 | 116.064 | 669334 | 12583 | en.5m | 103,716 | 544.512 | 110.004 | HT120 | 127,549 | 1 |
| 3000 | | | Manage of the same | 608334 | 725.398 | 797,140 | | in 2000 | | | 300% | | 606.334 | 725.598 | 792.141 | 31094 | 6874 | SHAM | 116.064 | 609.334 | 177.543 | 907708 | 5GF763 | 311.60 | начи | HC 929 | 127.343 | |
| 2007 | | | - LANGERSON III | 600.334 | 725.348 | 383.40 | 200,000 | 36000 | Struc | The state of the s | 2000 | | 808.334 | 425.98 | 997.141 | 3000 | 16776 | 31.841 | 116.004 | 668334 | 127,543 | 668.585 | 97,483 | 187117 | 116.064 | 800.334 | 127.343 | |
| 2013 | | | | HEF-109 | 23,518 | 1817362 | 212.000 | 230,000 | 38000 | | June . | | 82138 | 945,386 | 1,645.111 | ж | 657.563 | SILAN | 199961 | 666334 | 1233 | 666.598 | STATES | 723.811 | Hedisa | 16063 | 12.30 | |
| 2013 | | | | 15,100 | 725,398 | IN'36 | 25.739 | 220.000 | 248,000 | | KHK | | 834034 | 447,39X | 1385141 | жих | 65.193 | Striker | 116.884 | 468.334 | 1233 | 661398 | 47,483 | 736.561 | 116.064 | HC828 | 127.343 | |
| XIIC | | | | HE 909 | 23,398 | 397.101 | 235,283 | 230,000 | 248,000 | | 30136 | | 847,588 | 945,396 | 1,045.141 | NING. | 47.83 | 31760 | 10,084 | 100.034 | 1253 | (sec.575 | 5748 | 730.044 | 116.064 | 829.134 | 123.549 | |
| 304 | | | | 69334 | 725.348 | жи | 352.095 | 238.000 | 246.000 | - 1 | 384 | | 847,538 80,830 | 945,398 | 1,015.141 | 3000 | 68'26 | 311.811 | : Items | 609.334 | 127349 | 440.345 | 100726 | 26139 | 194.fee | PACES . | 0520 | |

N.B Damietta is not expected to reach capacity (2,250,000 TEU)not even until 2014

Egyptian Ports Pan 4

Container Handling, The Future Ahead



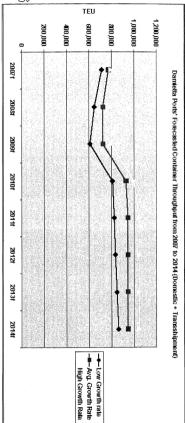
DR. ISMAIL MOBAREK

3. Damietta Port :

Damietta Port Container Terminal started loosing leus to East Port Said since its opening late 2005. The only negative growth rate for containers materialized in Damietta. It is expected that the decline in container throughput at Damietta will keep on until 2009 – after that the throughput would stabilize.

KGL signed an agreement with Darnietta Port Authority to build a new container terminal that would reach a throughput of about 4.0 million teur's in 25 years. KGL has a concession to build-operate – and transfer the new terminal within 40 years. The agreement includes deepening the channel and a new basin to -18.00 which dangerously would be acting as an increased sediment trap that would almost double the annual maintenance dredging. No extensions of the breakwaters are envisaged at this stage. This agreement related many questions that have never been answered by the Government.

Adding the productivity of KGL into the forecast, which would start (as mentioned in the news) by 2010 by handling 200,000 teus increasing by a low 6% annually. or 10% average or 24% high growth rate. Table (14) shows the traffic forecast based on the above mentioned assumptions. Based on the shown forecast Damietta Port is not expected to regain the volumes handled during the last decade. What will happen to Damietta Container Terminal Co. is guesswork at present. How the company would be affected by KGL, would they change their strategy in order to compete with the current circumstances. What really matters is the answer to these questions. As the Port Authority is under the MOT and the Container Handling Company is under Ministry of Trade and Industry - the conflicting objectives of both ministries is showing to a degree that may affect the national economy.



ماذا تعرف عن؟

َ وَقَائِمَةُ دُولَةُ الْبَيْتَاءِ ودورها في تحقيق أغراف النظمة البحرية

يقع على كافة الدول مسئولية التأكيد من مواءمة السفن التي ترفع علمها للاتفاقيات والقواعد الدولية من خلال السلطة البحرية في كل دولف Flag State وإذا ما التزمت كل دولة بالتأكيد من كماءة سمنها طبقاً للاتفاقيات الدولية فسيتحقق بالتالي كفاءة السفن التي نجوب البحارومن ثم تقلص الحوادث البحرية وتحقق المنافقات المنطقة المبحرية التمثل في ملاحة امنة ويحار نظيفة.

يمنع ذلك إلا أنه نظراً لأن نظام رقابة دولة الميناء تم إنشاؤه أساساً نظراً لضعف انظمة رقابة دولة العلم FS فكان من الفسرورى إنشاء كيانات جديدة بكل دولة تكون مسئولة عن رقابة دولة الميناء PSC .

أهمية وارتباط عمل كل من رقابة دولة العلم FS ودولة الميناء PS ولقد أصبح هناك أرتباطاً وثبقاً في عمل كل من النظامين بل أن دوراهما أصمح مكملاً

للغرّ، نشائر وقاله رقع العام PS الذي يضطلع بمسئولية التقتيش على العقر أن العام PS السنولية التقتيش على السفو العلم يعتبد على العام العام

أما عنام رقالة دوبا المنام PSC بهر خدة قلم بها المراة تجواء دول العالم وتشعل بالثاني فتن المحتمدة من ران النام المنتقب القديات شرواتها من النام المنتقب عن السائل التي تنظير داريتها من المنتقب PSC بالمنتقب الاقتماد المنتقب المنتقب

وفي تطور أخر بدأت كافة مذكرات التقاهم ومن خلال توصيات المنظمة البحرية بالتقريب بين الأسس والمعايير التي تنتهجها كل مذكرة تفاهم وعمل نوع من التناغم والتقارب لتوحيد أسلوب التقتيف سنعم إلا أن يلاحظ من فرزة معين أيادة العاردت الجرية وكارات القيد البحرى نتيجة اهم التزام بعض العراق في خليق العايير الواردة بالإنتاقيات العراية وتحديدتها على السغن التى ترة علمها بمرعة السفة البحرية العراق State ليفيا Flag State لجنيد نظام جديد تلافق المناقبة تشكل على الانتقاق على اعلى تشكير مقابق والتزامات لديلة للها، لمراقبة الواتر السفة الجنيبية التردية على طراقباتيين الإنتاقيات الواتح السارية بالم

حق إحتجاز السفن المخالفة واستبعاد تلك السفن التي تكون دون المستوى المطلوب دولياً من الملاحة الدولية وعرف هذا النظام الجديد بأسم نظام رقابة دولة الميناء (Port State Control (PSC

مذكرات التطاهم الإقليمية

Regional Memorandum of Understanding المنطقة البرية Maria السامي المنطقة البرية الكل المراسلة المنطقة المرابق المنطقة المنط

ويناء على ذلك تم تقسيم دول العالم جغرافيا وتوقيع مذكرات تفاهم بين الدول الواقعة في النطاق الجغرافي تضع أسس التفتيش والمراقبة للسفن المترددة على موانيها ويوجد حالياً عدد

(9) مذكرات تقاهم وهي : – مذكرة تفاهم باريس

– مدخره نقاهم باريس - مذكرة تقاهم دول البحر المتوسط (Med MOU)

- مذكرة تفاهم البحر الأسود (Black Sea MOU) - مذكرة تفاهم طوكبو (Tokyo MOU)

– مذكرة تفاهم طوعيو (Indian Ocean MOU) – مذكرة تفاهم المحيط الهندي (Indian Ocean MOU)

- مذكرة تفاهم الكاريبي (Vina del Mar Agreement)

- مذكرة تفاهم أمريكا الاتينية (Latin American Agreement) - مذكرة تفاهم غرب وجنوب افريقيا (West and Central Africa MOU)

- مذكرة تنامم (الرياض) دول الخليج العربي (Riyadh MOU) العلاقة بعن رقابة دولة العلم FS ورقابة دولة المبناء PS

العلاقة بين رفاية دولة العلم FS ورفاية دولة اليناء PS مما سبق يمن توضيع مفهوم كل نوع من أنواع الرقابة فرقابة دولة الطهرFlag State (FS)

هى مسلمة نولة العلم في التفتيش على السدن بقا العانين والقواعد والإجراءات المطلة التغتيش على السفل سواء التي ترفيع عام الواق أن عام أيضتى. أما ربائية برية البياء، (لي المواتية بقائد القواعد Port تعتبي سلمة الدولة في التقتيش على السفل التي إلى مواتية بقائد التي المواتية التقافية المواتدات الإقلامية التي تنظيها الإتغاقيات الدولية ومذكرات القائم الإقليمية النشلة اليها الم

الإختصاص والمسئولية:

يضاراً إلى أن القبراً التعليم التعليم كان من يعن مية المداع RS بريابة بهة البنال PSC بريابة بهة البنال PSC بريابة بلود البنال بالأسمر التعليم في الحيابة بلود الكيماء و PSC بريابة فيئة بيئة المياه PSC بالإجراء أم والقوابان المطبة ، واريابة فيئة بيئة المياه المتعلقة بالمياه المياه المياه المتعلقة بالمياه المياه المياه المياه المتعلقة بالمياه المتعلقة بالمياه المتعلقة بالمياه المياه المياه المياه المتعلقة بالمياه المتعلقة بالمياه المياه المياه



اللواء بحرى مختار عبد الواحد عمار الأمين العام لرقابة دول البحر المتوسط على **الموائ**ى

السيرة الذاتية السيد اللواء بحرى/ مختار عمار

السياد اللواء بحري/ محمار عهاد اللواء المحري محمار عهاد المناد الله ولايجب الجين المناد ولايجب المناد ولايجب المناد ولايجب المناد المن

التحق بالعمل بقطاع النقل البحري إعتباراً من 1997 رئيس الإدارة الركزية لشنرن البحرية بقطاع النقل البحري مصلحة المؤانئ والمثانز، رئيس الإدارة المركزية المثائر الضويّة واللإسلكية والشئون البحرية فاساعات الملاحية.

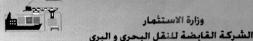
نائب رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء بورسعيد مارس 2003 رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط أغسطس 2005 رئيس قطاع النقل الهجري والمشرف على هيئة السلامة البحرية ابريل 2006

المهندة الحالية : الأمين العام لمذكرة تفاهم دول البحر المتوسط في الرقابة على الموانئ: Secretary General Mediterranean Memorandum on Port

المؤهلات،

شهادة بكالوريوس العلوم العسكرية والبحرية ليسانس حقوق جامعة الإسكندرية دبلوم لوچيستيات النقل البحري

State Control Secretariat



و ميناء الأسكندرية



شركة الاسكندرية لتداول الحاويات و البضائع

- هي أولى الشركات المصرية في مجال تداول الحاويات و البضائع (23 عاما)
 - الشركة تتداول اكثر من 800 الف حاوية مكافئة سنويا من حاويات التجارة الخارجية المصرية
 - الشركة ثقوم بشحن وتفريغ و تخزين الحاويات كما تقدم انشطة تستيف البضائع و تخزين بضائع الحاويات المشتركة
 - يتوفر لدى الشركة مستودعات جمركية خارج الميناء (البشرى - البيضا - العامرية) لتخذيذ الحامات م البضائع



il: alexcont@alexcon





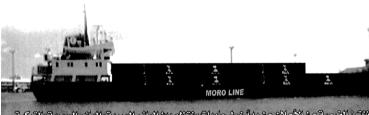






تهنئة وشكر

يتقدم الربان/ فاروق مورو رئيس مجلس ادارة شركتي ميرميد للملاحة & مورو شبئج لاين إلى السادة أعضاء مجلس أدارة الشركة والسيدات والسادة المديرين وكذا جميع العاملين بالشركة على المجهود الناجح الكبير الذي بذلوه بالنهوض بشركتهم.



وَقَتَتَهُمْ الْخُرِصَةَ مِنْ الْأَحَادَةِ مِنْ بِسُأَحُطَحَادِياتَ مَنْتَظَم بِيْحُ الْمُراتِي الْصريةَ وَالْمُراتِي السوريةَ وَالْتَركِيةَ وَالْتَركِيةَ وَالْتَرْكِيةَ وَالْتَرْكِيةَ وَالْتَرْكِيةَ وَالْتَرْكِيةَ اللّهِ وَعِيمًا لَهُ الْأَحْرَى مِنْتَحْصِما فِي نقل الخاوياتُ الْمَاوِكَةُ لَاحْظُورَا الْغِيرِ كَاذَاكَ - والنَّاعِ بِينِداً رِحَلاتِهُ أَنْعَادِادًا مِنْ اللّهُ عَلَيْكُ الْعَلَيْدِيدُ الْعَلَيْدِيدُ الْعَلَيْدِيدُ

- هذا علاوة على الخطوط الملاحية المنتظمة لسفن نقل البضائع العامة والتي تعمل هي منطقة البحر الأحمر بين مواني السويس- بورسودان –عدن - الحديدة - جدد - العقبة

وكذا سفن نقل البضائع العامة والتي تعمل شرق وغرب مواني البحر الأبيض والأدرياتيك. وكذا ننتهز هذه الفرصة لنتقدم بالشكر لجميع الجهات والقطاعات التي ساهمت وساعدت في تفعيل هذا الخط الملاحي للحاومات.

> 'رئيس مجلس الأدارة" ريان / هاروق مورو

المركز الرئيسي، 5 شارع النصر - الأسكندرية (ج.م.ع) تليفوري (1909-1908/ 1837965, 4837966) (2034-4837966) موبايل، 121166374هـ/1008 فلسن، \$480858 (2024-) بريد الكتروني info@captmoro.com (شرع السويس - دمياط - pinfo@captmoro.com) الشروع السويس - دمياط - بورسعيد









CHAIRMAN CAPT/ F. MORO

OUR COMPANY EMIT TOURS HAVE THE PLEASURE TO INVITE YOU TO VISIT OUR SAFARI BOAT M/Y CAPTMORO AND SAIL WITH HER THROUGH OUT THE BEAUTY OF NATURE WHERE YOU COULD NEVER FIND ANY WHERE ELSE IN THE RED SEA AND HAVE THE ADVANTURE WITH DIVING IN THE DEEPTH OF RED SEA WITH THE DIFFERENT COLORS OF REEFS, FISH, MANTANA AND SHARKS. WE DO ALSO SCUBA DIVING IN ALL RED SEA DESTINATIONS LIKE: HURGHADA MARSA ALAM. MARSA GHALIB, HAMATA, ST. JHONS, BROTHERS ISLAND DEADLUS ECT. ALSO WE WOULD LIKE YOU TO JOIN US IN OUR NEW DESTNATIONSTO PORTSUDAN AND SUDIAARIBIA M/V CAPTMORO IS EQUIPED WITH THE LATEST NAVIGATIONS FOLIPMENT ACCORDING TO THE INTERNATIONAL STANDARS AND HAVE A VERY PROFFESIONAL CREW



TOURISM MANAGER ENG. REEM MORO



WITH A 5 STARS SERVICE













CHAIRMAN / CAPT/.FAROUK MORO Tel.:+203-4840094 / 4831967 / 4837966 / 4837965 -(+2012)1166372-(+2012)1166374

Fax:+203-4808588 F-mail:moro@access.com.eq - info@captmoro.com

.Head Office: 5 El-Nassr St., Alex., Egypt





رئيس محلس الادارة وأسرة تتحرير محلة انترناشيه نال وجميع العاملين بها

يهنئون السيد اللواء يجري محمود حاتم القاضي

رئيس مجلس إدارة الإنحاد العرف لغرف الملاحة المحرية

والسيد اللواء بحري محسن المصري الأمس العام والنواب والجهاز الإداري والأعضاء بمناسبة تجديد الثقة فى سيادتهم وإعادة انتخابهم

ويتمنون للجميع النجاح والتوفيق





أحمد عيسوي صالح يهنئ السيد الدكتورالوزير جلال مصطفى سعيد

الدكتور

على ثقة القيادة السياسية بتعيينه

تهنئة من الأعماق

محافظاً للضوم داعياً لسيادته بالنجاح والتوفيق فى ظل القيادة الرشيدة

لفخامة الرئيس

محمد حسني مبارك

سقط سهوا

فى تشكيل مجلس إدارة غرفة ملاحة السويس والبحر الأحمر والتصحيح كما يلى

السيد الأستاذ / محمد غريب عبد العزيز رئيس قطاع الشئون التجاربة شركة القناة

السيد/محمد غريب عبد العزي للتوكيلات الملاحية عضو مجلس الإدارة

> السيد الأستاذ / غريب محمد على الحداد شعبة النقل البحرى





11 EDONIS ST. IBRAHIMIYA TEL: (203) 5934726 / 5910058 /

FAX: (203) 5931774





2007/20006 = 20000/1999

بقلم دكتور/ أحمد عيسوي صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

ني العدديين السابقين تحدثنا في الجزء الأول عن الميزان التجاري والذي تبين منه أن العجز في الميزان التجاري قد رتضع من 11.47 مليار دولار هي عام 2000/99 إلى 15.82 مليار دولار هي عام 2007/2006، وبلغ معدل نمو العجز لتجاري خلال السبع سنوات 4.7% وتبين أن العجز في الميزان التجاري مع الولايات المتحدة قد أرتفع بنسبة 1422.1% قيما بين عامى 2006/2005 ، 2007/2006 ، 2007/2006 ، كما أرتفع العجز مع أهم دول أوروبا بنسبة 18.5%، وانخفض للهند والصين لِنُسبِةٌ خَفَضَ قدرها 10.6% في حين أرتفع العجز مع السعودية والإمارات بنسبة زيادة قدرها 85.4%، وأرتفع العجز مَع الدول الأخرى بنسبة 21.2%.

وهي الجزء الثاني تناولنا الصادرات حيث بلغت حصيلة الصادرات هي عام 2000/99 6.39 مليار دولار، ارتمعت إلى 22.02 مليار دولار هي عام 2007/2006، بنسبة زيادة قدرها 244.7% ، وبلغ معدل النمو السنوى للصادرات 19.33%، وَلقَد بِلغَت الصادرات السلعية بإستبعاد الوقود والزيوت المعدنية (وأهمها البترول) 4.11 مليار دولار في عام 99/2000 ، أرتضعت إلى 8.25 مليار دولار في عام 2007/2006

وُبِياءٌ مُعدل النمو السُنوي للصادراتُ السلعية بخلاف الوقود والزيوت 10.4%، ولقد عرضنا المجموعات السلعية للصادرات وكان آخرها الصادرات من السلم تّامة الصنح، وتشمل الأرز ومنتجات صيد لية والأسمدة ومصنوعات من حديد وصلب وسجاد وأغطية أرضيات، ومنسوجات قطنية، والملايس الجاهزة ، ومصنوعات من الومنيوم.

ولقد تبين أن السلع الوارد ذكرها في هذه المجموعة قد بلغ مجموع صادراتها في عام 2002/ 2003 985 عليون دولار بنسبة 32.6% من مجموعها بينما السلع التي لم يرد ذكرها بلغ مجموعها 2032.3 مليون دولار بنسبة 76.4% من مجموعها، وفي عام 2006/2005 بلغ مجموع السلم الوارد ذكرها 1694.1 مليون دولار بنسبة 32.8% من مجموعها ، وياقى السلم التي لم يرد ذكرها بلغ 3477.7 مليون مليون دولار بنسبة 67.2%، وفي عام 2007/2006 بلغّ مجموع السلم الوارد ذكرها 2311.6 مليون دولار بنسبة 30.7% من سلم المجموعة وياقى السلم التي لم يرد ذكرها بلغ مجموعها 5207.5 مليون دولار، أي أن السلم التي لم يرد ذكرها أرتفعت بين عام 2003/2002 ، 2007/2006 من 2032.3 إلى 5207.5 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها 156.2% ، وكان يلزم ذكر هذه السلع أو الهام منها حتى نتعرف على ما نصدره من سلع يرتفع تصديرها بدلاً من حجبها.

ما سبق تبين أن الصادرات لم تزد الزيادة المتوقعة نتيجة أو كرد فعل لتحرير سعر الصرف الذي أدى إلى تخفيض الجنيه المسرى حيث تم تحرير سعر الصرف الجنية في أواخر ينابر 2003 بنسر كبيرة مما أدى إلى تخفيض الجنيه المصرى بنسبة كبيرة وكان من المأمول أن تزداد المسادرات بنسبة أكبر من نسبة تخفيض سعر الصرف، ولكن الصادرات لم تتحرك إلا بنسبة مئوية ضئيلة حيث أرتفعت الصادرات السلعية بخلاف الوقود والزبوت المعدنية ومنتجاتها (البترول) من 5010.2 ملبون دولار في عام 2003/2002 إلى 11751.2 مليون دولار في عام 2007/2006 بنسبة زيادة قدرها 134.95%، ويمعدل نمو سنوى قدره 23.75% في حين أن سعر الصرف للدولار انخفض من حوالي 4 جنيه مصري إلى حوالي 6 جنيه مصري بنسبة خفض قدرها 33.3%، أي أنه قد تم تَخْفِيضَ قَيِمةَ الْجِنْيةِ الْمُسْرَى بِنسبة 33.3% بينما ارتَفْت الصادرات بنسبة 23.75%، هذا فضلاً عن عدم ثبات الكميات المصدرة من سلع لنا فيها ميزة مثل الملابس الجاهزة التي انخفضت صادراتها من 147.6 مليون دولار في عام 2003/2002 إلى 119.3 مليون دولار في عام 2007/2006 والقطن الخام التي انخفضت صادراته من 199.2 إلى 109.8 مليون دولار وغزل القطن التي

انخفضت صادراته من 153.1 إلى 128.9 مليون دولار في عام 2007/2006 ويذلك فإننا لم نستطيع المحافظة على الكميات التي يتم تصديرها وكذلك الأسواق والدول التي نصدر إليها سلَّم لنا فيها مبزة تنافسية ويذلك لم ندخل إلى أسواق جديدة بدول جديدة . مدى دقَّة البيانات المنشورة عن الصادراتُ:

إن البيانات المنشورة في بيانات البنك المركزي ربما تشويها عدم الدقة، حيث إنه مما سبق أن عرضنا فإن مجموعات السلع بخلاف الوقود والزيوت الواردة في عام 2003/2002 بلغت 4.16 مليار دولار في حين أن مجموع السلع الواردة تفصيلاً في هذه المجموعات بلغ مجموعها 1.5 مليار دولار، بنسبة 36.6% من المجموع، أي أن هناك سلع مجموعها 2.66 مليار دولار بنسبة 64% من المجموع لم يرد أى ذكر بخصوصها، وفي عام 2007/2006، بلغ مجموع مجموعات السلم بخلاف الوقود والزيوت 10.23 مليار دولار في حين أن مجموع السلع الواردة بها تفصيلاً بلغ 3.02 مليار دولار بنسبة 29.5%، أي أن هناك سلع مجموعها 7.21 مليار دولار بنسبة 7.0.5% لم يرد ذكرها، ومن الأولى أن يتم نشر بيانات هذه السلع المجهولة الهوية والتي يؤدي عدم ذكرها إلى التشكك في السائات المنشورة.

وفي هذا الخمسوص فلقد ورد تقرير الاتجاهات الإقتصادية الإستراتيجية لعام 2008 الذي تنشره الأمرام في صفحة 204 (والحقيقة أن بيانات النشرة الإحصائية للبنك المركزي المصري عن الصادرات تنطوى على مخالفة واضحة العيان، تؤدى لتضخيم قيمة الصادرات المصرية وتقليل العجز التجارى لإظهار الآداء الحكومي جيداً في هذا المجال. فهذه البيانات تشير إلى أن قيمة الصادرات المصرية للولايات المتحدة بلغت 849.8 مليون دولار عام

2007/2006 مقارناً بنحو 5644.3 مليون دولار في عام 2006/2005) .

(وبالنظر إلى البيانات الأمريكية بشأن الصادرات المصرية للولايات المتحدة والتي ترصد أي صادرات عن طريق دولة ثالثة، فأن هذه الصادرات بلغت 8870 مليون دولار بعد تحميلها بتكاليف النقل

الولايات المتحدة في السنوات الخمس 2002 ، 2003، 2004، 2005، 2006،2005. وبرغم ذلك قئن قيمتها تبلغ نحو 37.2 % من قيمة الصادرات المرصودة من قبل البنك المركزي المصرى الذي يجب أن يراجع بياناته بصورة حاسمة في هذا الشأن لأنها لا علاقة لها بالمقيقة). الخلاصة والتوصيات للصادرات،

الحنء الثالث

- من المفترضُ أنَّ الْهِيكل الإقتصادى للإنتاج المصرى متنوع ومتطور عن الدول الافريقية ولكننا لم نستفد من إنضمامنًا لمنظمة الشرق والجنوب الإقريقي الكوميساً بدليل أن صادراتنا للدول الأقريقية تراوحت نسبتها بين 0.9% مَنَ إجمالي الصادرات في عام 2003/2002 ، 2% في عام 2004/2003، وانخفضت في عام 2006/2005 إلى 1.4% من إجمالي الصادرات كما تراويحت للدول العربية بين 11.4% في عام 2003/2002 و 11.2% في عام 2004/2003 ، وفي عام 2005/2005 21.5% ، وفَى عام 2007/2006 بِلغت 12.4%، وهي نسب متدنية، هذا فَضَلاً عن أن الميزان القجاري بيننا ويِّين السعودية ودولة الإمارات العربية - كماَّ سبق أن أوضحنا - قد أرتفع العجز به من 418.5 مليون دولار في عام 2006/2005 إلى 776.1 مليون دولار في عام 2007/2006 أي أن صادراتنا لهما أقل من وارداتنا منهما.

وقد سبق لوزارة الإقتصاد والتجارة الخارجية أن أجرت دراسة عن تحقيق نمو الممادرات المصرية (إعداد مؤسسة ستانفورد للأبحاث مارس 1995)، وقد ورد بها أن الهدف الإستراتيجي الذي أتفق عليه هو تحقيق نمو في ممادرات السلع غير التقليدية (الصادرات السلعية بإستثناء البترول والقطن) ، بمقدار 20% في المتوسط الوصول إلى أن تتضاعف الصادرات عام 1999 إلى ثلاثة أمثالها عام 2001 وتناولت الدراسة أنواع الصادرات التي تتمتع فيها مصر بإمكانيات تصدير عالية مثل الملابس الجاهزة والأحذية الجلدية والمنتجات الجلدية والمفروشات المنزلية والسجاد والحاصلات البستانية والمنتجات الغذائية المصنعة والأدوية والأسمدة والإلكترونيات ومكوبات السيارات وكما سبق أن أوضحنا لم تتحقق هذه الأهداف وبلغ معدل نمو الصادرات السلعية بخلاف البترول ومنتجاته 17.7% في الفترة 2003/2002 إلى 2006/2005 ما بين عامي 2006/2005 ، 2006/ 2007 أرتفعت الصادرات السلعية بنسبة 46.4%

إن قضية الصادرات المصرية تحتل أهمية جوهرية لما لها من أثار إيجابية على مجمل النشاط الإقتصادي وتحقيق معدلات مرتفعة للنمو وزيادة فرص العمل المنتجة، ونوصى بالعمل الجاد لزيادة تدفق الصادرات للأسواق الخارجية والتركيز على زيادة الإنتاج وجودته، وإزالة كافة معوقات التصدير وزيادتها كمأ وقيمة والعمل على

- تَحْفِيضَ تَكَالَيْفَ الْإِنْتَاجِ للسَّلِّعِ المُصرِيةِ مِنْ خَلالَ خَفْضَ الأَعباء المَالِيَّة الغير مباشرة التي تتجملها

- تطوير وتحسِين الجودة النوعية للسلع والإلتزام بالمواصفات القياسية الموضوعة والمعمول بها ليكون الإنتاج مطابقاً للمواصفات دون أية إنحرافات سواء أكان هذا الإنتاج للاستهلاك المعلى أو التصدير، والعمل على متابعة المواصفات القياسية وتطويرها وتحسينها.

- تطوير البيئة الأساسية للتصدير في مجال التسويق والتمويل والمعلومات وتشجيع إنشاء الشركات التي يكون نشاطها الأساسي تسويق الإنتاج المصرى في الأسواق العالمية، وزيادة فعالية الأجهزة القائمة بتنمية الصادرات والتنسيق بينها ومن هذه الأجهزة التمثيل التجارى ومركز تنمية الصادرات وهيئة المعارض والأسواق الدواية وأن يقوم التمثيل التجارى بدور رئيسي في تنمية الصادرات بدراسة الأسواق الخارجية ومعرفة إحتياجاتها والسلم التي يمكن تمديرها والتقاعل مم المصدرين ومعاونتهم وتدعيمهم وأن يكون أساس تقييم المكاتب مدى نجاحهم في زيادة الصادرات، والإهتمام بعمليات التغليف والتعبئة وإعداد الكتالوجات والنشرات التي تقدم مع المنتج.

والعمل على توفير التمويل المناسب خاصة للدول الأفريقية وتشجيع إقامة فروع مشتركة للبنوك المصرية في الدول الأفريقية وإناحة المعلومات عن الأسواق والدول والسلم التي يمكن تصديرها. - أن يكونَ لتنمية الصادرات الأهمية القصوى في كافة أجهزة الدولة وأنَّ تقوم هذه الأجهزة بتبسيط الإجراءات المرتبطة بالتصدير،

في الجزء البابع سوف نتناول الواردات

مؤتمر ومعرض أفريقيا تليكوم 2008 👫



الدكتور نظيف وطارق كامل في الجلسة الإفتتاحية

بظلم عبد السلام السيد أحمد

ستضافت مصر للمرة الثالثة بمركز القاهرة الدولي للمؤتمرات مؤتمر ومعرض الإتحاد الدولي للإتصالات "تليكوم أهريقيا 2008" الذي شارك هيه وزراء الإتصالات من مختلف دول العالم وحوالي 200 عارض من 40 دولة، ويعتبر هذا المعرض أحد أهم الأحداث الدولية في مجال الإتصالات والمعلومات حيث يضم أحدث ما وصلت إليه الشركات لتخصصة في مجالات خدمات الأقمار الصناعية وأجهزة الاتصالات ونظم المعلومات وقواعد البيانات وتطبيقات التليفون الثابت والمحمول والإنترنت فائق السرعة وشبكات الجيل القادم من الاتصالات ونقل المعلومات.

وقد قام الرئيس محمد حسني مبارك بأفتتاح المعرض بحضور الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء والسادة وزراء الدهاع والاعلام والاستثمار والتربية والتعليم والتعليم العالي "البحث العلمي ومحافظ القاهرة . واستعرض الدكتور طارق كامل وزير الاتصالات وتكنو لوجيا العلومات المحاور الرئيسية الستة للمعرض والمؤنقر والخطوات البارزة التي خطتها مصرودورها كمدخل لعمليات تصدير خدمات تكنو لوجيا المله مات في أفريقها ، بالإضافة إلى إستعراض إمكانيات التعاون الإفريقي والدولي لمصر في هذا المجال. وأكد الدكتور طارق على أن إفتتاح الرئيس مبارك لهذا الحدث الدولي الهام في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات يعكس إهتمام سيادته المستمر بتطوير هذا القطاع وتشجيعه لجذب المزيد من الإستثمارات الإقليمية والعالمية، وإيجاد هرص العمل للشباب خاصة وأن هذا القطاع يعتبر أهم القطاعات الإقتصادية هي مصر، وطرح الوزير خلال الجلسة الأولى للمؤتمر والمعرض رؤية مصر هي القضايا الراهنة المتعلقة بمجال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات ، مؤكداً على أن أهم هذه القضايا حالياً هي تأمين الفضاء الإلكتروني . وحماية المعلومات والخصوصية حيث يهتم العالم كله حالياً يهذه القضايا والبنية التشريعية والتكنولوجية اللازمة لتأمين هذا الفضاء الإلكتروني.

الرئيس مبارك يقص الشريط إيذانا بإفتتاح المعرض كلمة الجلسة الرئيسية:

ألقى الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء عقب الإفتتاح كلمة الجلسة الرئيسية للمؤتمر حيث أعلن أن صناعة تكنولوچيا المعلومات والاتصالات كان لها الفضل في التنمية الإقتصادية والإجتماعية المستديمة على مستوى القارة الأفريقية، وأن قطاع الإتصالات يمثل نقطة إنطلاق لجنب الإستثمار الأجنبي المباشر له ولبقية القطاعات والمجالات الأخرى خاصة وأن العالم يتجه نحو ثورة جديدة وهي ثورة الإقتصاد القائم على المعرفة.

المحاور الرئيسية الستّة: المحور الأول ويختص بتصدير خمعات تُلتولو جِيا المعلومات :

أكد الدكتور طارق كامل وزير الاتصالات وتكنولوچيا المعلومات على أن المحور الأول يركز على تصدير خدمات تكتولوجيا المعلومات، وعرض إستراتيجية مصر لتصدير هذه الخدمات لتصل إلى 1.1 مليار دولار حتى عام 2010 ، وذلك عن طريق الإعتماد على الكفاءات المصرية المؤهلة، وأنه من المخطط لها توفير 50 ألف فرصة عمل بنهاية هذا العام.

المخور الثاني ويخنص يتكتو لوجيا المعلومات والتعليم :

أظهرت الدكتورة هدى بركة مساعد أول وزير الاتصالات في شرحها لهذا المحور الخطة الإستراتيجية للوزارة لتطوير العملية التعليمية بإستخدام تكتولوجيا المعلومات طبقأ للبرنامج الإنتخابي للرئيس مبارك بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي، كما عرضت أيضاً المبادرة الجديدة التي تعرض لأول مرة على الرئيس وتهدف إلى تطوير التعليم الثانوي بإستخدام تكنولوجيا المعلومات

المحورالثالث ويختص بالمناطئ التُلنولوجية :

عرضت فيه الأستاذة زينب زكى نائب الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوهيا المعلومات مع المهندس رؤوف عبد المسيح رئيس مجلس إدارة شركة القرى الذكية نموذج مجسم يعرض

لأول مرة أول منطقة تكنولوجية جديدة يتم تنفيذها بالتعاون بين وزارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات ووزارة الإستثمار بمنطقة المعادي على مساحة 75 فداناً، وتوفر حوالي 40 ألف فرصة عمل بمرحلتيها التي ينتهي عام 2012، وتتخصص هذه المنطقة في تصدير الخدمات

المحور البابح ويختص بالمحمول وتطبيقاته: عرض الدكتور عمرو بدوى الرئيس التنفيذي للجهاز القومي لتنظيم الاتصالات أخر أرقام المشتركين في التليفون المحمول في مصر والتي وصلت إلى 23 مليون مشترك وأشار إلى أن حجم الإستثمارات المحلية والعالمية التي تم جذبها إلى السوق المصرية في هذا المجال بلغت 40 مليار جنيه، بينما تعدت الزيادة في خدمات الاتصالات في مصر وخاصة التليفون

المحمول 50%، وتعتبر هذه النسبة من أكبر المعدلات السنوية في العالم. المحور الخاصب ويختص بالتنمية البشرية :

استعرض الدكتور أحمد الشربيني مدير المعهد القومي للاتصالات التعاون المشترك بين مصر والدول الأفريقية في مِجال التِدريبُ التخصِيصي والتنمية البشرية حيث قدم المعهد للعام الرابع طى التوالى برنامجاً تدريبياً متخصصاً في الاتصالاتِ وتكنولوچيا المعلومات تموله وزارةً الاتصالات وتكنولوچيا المعلومات حيث يشترك فيه سنوياً 20 مهندساً من 10 دول أفريقية.

المحور السادس ويختص بخدمات القيمة المضافة للاتصلات : قدم المهندس عقيل بشير رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية للاتصالات بياناً تفصيلياً شرح خلاله الخطة الإستراتيجية التي تقوم الشركة بتنفيذها بغرض نشر خدمات الاتصالات الحديثة في جميع أنماء الجمهورية، وتحقيق نقله نوعيه في شبكة الاتصالات المصرية مما جعلها تمتلك أكبر وأحدث بنية تحتية للاتصالات في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا حيث وصل طول الشبكة إلى 25 ألف كيلو متر بجانب التوسع المستمر في نشر الخدمة التليفونية في جميع المحافظات ورفع الكثافة التليفونية خاصة في الريف المصرى.

على هامش المؤتمر

- إستعرض الدكتور يسرى الجمل وزير التربية والتعليم والدكتور هاني هلالي وزير التعليم العالى تطورات مشروع تطوير المدارس التجريبية والمدارس الإعدادية على مستوى الجمهورية بإستخدام تكنولوجيا المعلومات، كما تم أستعراض عدد من المشروعات التي تتم بالتعاون مع منظمة النيباد الأفريقية كنموذج متميز للشراكة بين الحكومات والمنظمات الدولية.

- إستعرض الدكتور حازم عبد العظيم الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوچيا المعلومات وأمين خير الدين عضو مجلس إدارة الهيئة نماذج الشركات الجديدة في مجال تصدير الخدمات التكتولوچية، كما تم عرض التجربة المصرية الناجحة في هذا المجال على

- أوضح روب كونواي رئيس منظمة GSM العالمية ومقرها لندن أنه تم منح قطاعات الاتصالات المصرى جائزة هذا العام للتنمية في سياسات التحرير وتشجيع الإستثمار التي تمنح كل عام الدول المتميزة في هذا المجال.



الإجتماع السادس والثلاثين لجلس إدارة إتعاد الوائئ البعرية المربية الثملكة النفريية – النار البيضاء 6-8 مليو / أيار 2008

الغربية خلال الفترة 6-8/5/8/2 برئاسة سعادة الأستاذ نعيم بن إبراهيم النعيم رئيس الإنتحاد وقد أفتتح الإجتماع معالى المهندس كريم غلاب وزير التجهيز والنقل حيث ألقى كلمة تم اعتمادها ضمن وثائق الإجتماع.

> عقد مجلس إدارة الاتحاد إجتماعه السادس والثلاثين في مدينة الدار البيضاء بالملكة شارك في الاحتماع السادة ممثلي الدول الأعضاء في الاتحاد وممثلين عن جامعة الدول العربية ومجلس الوحدة الاقتصادية العربية والهيئات الأخرى أعلن سعادة رئيس الاتحاد عن أكتمال النصاب القانوني للإجتماع بحضور معتلين عن 17 دولة

> عربية , تلى ذلك إقرار جدول الأعمال على النحو التالي: بند 1: تقرير عن موقف تنفيذ القرارات والتوصيات السابقة لإجتماع مجلس الإدارة وإعتماد

محضر الاحتماع الدوري 35. بند 2؛ تقرير عن الإجتماع الثامن الجنة الفنية النقل البحرى.

يند 3: تقرير عن الإجتماع الخامس للجنة المشكلة لتنفيذ إستراتيجية تنمية مستوى مهارة الموارد البشرية،

بئد 4: إنضمام الإتحاد إلى عضوية الإتحاد الدولي للموانئ والمرافئ. **بئد** 5 ؛ دراسة إنشاء قاعدة بيانات عن واقع قطاع النقل

البحرى العربى. بند 6: مجلة الإتحاد.

فيثك 7: موقع الاتحاد على شبكة الإنترنت. بِعْد 8؛ تقرير تطبيق الهيكل الموحد لتعريفة الرسوم

بند 9 : إنشاء مركز عربي التحكيم البحري.

فقد 10: جائزة أفضل ميناء بحرى عربي، **بند 11:** الحسابات الفتامية وتقرير مراقب الحسابات عن عام 2007.

بند 12: أ- طلب الهيئة المصرية لتصنيف السفن **لواء بحرى/ عصام بدوى** ب- طلب إنضمام موانئ كل من مملكة البحرين - دول قطر - ميناء مصراته (ليبيا)- شركة

الأعمال الملاحية (السعودية) لعضوية الاتحاد. يند 13 ، موعد وبكان الإجتماع 37 لجلس الإدارة. وفي غوه المنافقات والأواء والمفترحات التي أبدين حول بنود جدول الأصمال تم التوصل إلى الثقافة والفرانات

اعتبار كلمة معالى وزير التجهيز والنقل ضمن وثائق الإجتماع وتكليف الأمانة العامة للاتحاد بتضمين المقترحات الواردة في هذه الكلمة ضمن خطة عمل الاتحاد. 2 – اعتماد محضر الإجتماع الدوري 35 لمجلس الإدارة والثناء على جهود الأمانة العامة في تنفيذ ومتابعة تنفيذ القرارات والتوصيات الواردة في المحضر.

3 -- التأكيد على أعضاء الاتحاد بالتفاعل مع توصيات اللجنة الفنية الدائمة بتنمية المهارات البشرية وحضور أجتماعاتها، والقيام بإعداد حصّر عن مراكز ومعاهد التدريب والتكوين في البلاد العربية ويرامجها وإمكانياتها التدريبية وتعميم ذلك على أعضاء الاتحاد.

تكليف الأمانة العامة بمتابعة نشاطات وإجتماعات الاتحاد الدولى للموانئ والمرافئ البحرية وتعميم الموضوعات والوثائق التي تصدر عنه على أعضاء الاتحاد العربي.

دعوة قطاع النقل البحرى بوزارة النقل في جمهورية مصر العربية بإعداد ورقة عمل حول إنشاء قاعدة بيانات عن واقع النقل البحرى بالتنسيق مع الأمانة العامة للاتحاد وذلك خلال شهر من تاريخه لرفعها إلى مجلس الوحدة الإقتصادية العربية ومن ثم عرضها على القمة الإقتصادية والإجتماعية التتموية القادمة وقيام الأعضاء بزيارة بنك المعلومات بقطاع التقل البحرى المصرى خلال فعاليات الإجتماع القادم لجلس إدارة الاتحاد.

 6 - تثمن المهد المنول في إصدار محلة الانتجاد ودعوة كافة الأعضاء بالتقاعل معها وخاصة من خلال الإشتراك في إعداد المجلة والإعلان فيها وتسمية ممثل عن كل ميناء للتواصل مع المجلة

وتزويدها بالمقالات والأحبار عن هذه الموانئ. 7 - التأكيد على أهمية قيام الأعضاء بزيادة موقع الاتصاد على شبكة الإنترنت وتزويده بأخبارهم وبياناتهم وتعديلها أولآ بأول وتعيين مختص من قبلهم للتعامل مع هذا الموقع وإخطار

الأمانة العامة للاتحاد باسمه. 8 - التأكيد على قيام الدول الأعضاء التي لم تواف الأمانة العامة بالموقف عن مدى تطبيق هياكل الرسوم والتعريفات للقيام بذلك بأسرع وقت ممكن والإلتزام بتطبيق نلك الهياكل ليتسنى للأمانة العامة عرض ذلك كله على مجلس وزرآه النقل العرب في إجتماعهم القادم.

9 - الموافقة من حيث المبدأ على قيام الإتحاد بتخصي جائزة سنوية لأفضل ميناه بحرى عربى، وتشكيل لجنة من أعضاء الاتحاد من كل من : السعودية - المغرب الجزائر - سلطنة عمان - ليبيا - سوريا - الأردن والأمانة العامة للاتصاد، لوضع نظام هذه الجائزة والمعابير والضوابط التي تحكمها، مع الإستفادة من تجارب الهيئات الدولية ، على أن تجتَّم اللجنة خلال

شهر من تاريخه في مدينة الإسكندرية وعرض توصياته على الاحتماع القادم لمحلس الإدارة. 10 – إعتماد تقرير مراقب الحسابات والحسابات الختامية وميزانية الاتحاد عن عام 2007.

الأستاذ/ نعيم إبراهيم النعيم

11 - . وعوة أعضاء الاتحاد للإستفادة من امكانيات الهيئة المصرية لتصنيف السفن بعد أن يتم اعتماد هذه الهيئة من الجهات المختصة في جمهورية مصر العربية. 12 - الموافقة على إنضمام كل من: الهيئة العامة للجمارك والمواني بدولة قطر وميناء المنطقة

الحرة مِصراتهِ (ليبياً) أعضاء عاملين في الاتحاد وشركة الأعمال الملاحية (السعودية) عضواً منتسباً إعتباراً من العام الحالي 2008 . 13 - يتم انتقال رئاسة الاتحاد الحالية من الملكة العربية السعودية وذلك خلال الإجتماع

القادم لمجلس الإدارة مع قيام الأمانة العامة للاتحاد بإتخاذ الترتبيات المناسبة لتكريم السيد رئيس الاتحاد سعادة الأستاذ نعيم بن إبراهيم النعيم خلال الاجتماع المشار إليه أعلاه، 14 - الموافقة على تجديد تعين السيد اللواء بحرى/ عصام الدين بدوى ، أميناً عاماً للاتحاد لمدة أربع سنوات تبدأ من تاريخ إنتهاء فترة تعيينه الحالية وذلك وفقاً للمادة 29 من النظام الأساسى

للاتّحاد وعلى ضوء ما أبداّه السادة أعضاء مجلس الإدارة بشأن جهود السيد الأمين العام. 15 - تكليف الأمن العام، بالتنسيق مع السادة أعضاء الإتحاد لإقتراح التعديلات المناسبة على النظام الأساسي الحالي للاتجاد، وبما يتماشي مع المتغيرات الحالية، وعرض هذه التعديلات المقترحة على مجلس الإدارة تمهيداً لاعتمادها من قبل الجمعية العمومية في إجتماع غير عادي. 16 - يكون عقد الدورة 37 لمجلس الإدارة في القاهرة على أن يتزامن موعد الإنعقاد مع موعد إجتماع السادة وزراء النقل العرب خلال الربع الأخير من عام 2008 .

الفعاليات المصاحبة لإجتماع مجلس الإدارة

تِّم فِي اليومِ الثَّاني من الإجتماعات القيام ببعض الأنشطة والفعاليات المساحبة: أُولًا: فَي إطار حرَّص الإتحاد على تبادل الخبرات والإطلاع على أعمال الموانئ البحرية العربية، تم تقديم عروض لعدد من الموانئ البحرية وذلك على النحو التَّالَى:

 العلاقة القانونية بين المشغل والوكالة الوطنية للموانئ المغربية. - تقديم القانون 15/02 المتعلق بإصلاح قطاع الموانئ بالمغرب،

- تقديم عن الموانئ الأردنية وأنشطته وخطط التطوير المستقبلية. - تقديم عن الموانئ في مملكة البحرين.

- ميناً اللاذقية في الجمهورية العربية السورية. - ميناء الملك عبد العزيز بالدمام.

تجربة الخصخصة في موانى سلطنة عمان.

وقد جرت مناقشات واستفسارات حول ما تم تقديمه من عروض، لَّالِهَا: وَفِي نطاق جِهود الانتحاد لتوطيد علاقات التعاون والتنسيق بين الموانئ الأعضاء، تم توقيع إتفاقية تعاون بين الوكالة الوطنية للموانئ المغربية والمؤسسة العامة لميناء اللانقية بالجمهورية العربية السورية يهدف تبادل الخبرات والتجارب والتعاون في كافة المجالات وخاصة تنمية الموارد

هذا وقد تم إيداع نسخة من الاتفاقية لدى الأمانة العامة للاتحاد كماٍ تم إحاطة الأمانة العامة للاتحاد بنتائج متابعة تنفيذ ما ورد في الاتفاقية، ليكون ذلك نموذجاً للتعاون الثنائي والمتعدد الأطراف بين الموانئ الأعضاء في الاتحاد.

ثَالْنًا: أطلع مجلس الإدارة على ما تم إنجازه في مجال التعاون الثنائي بين أعضاء الاتحاد حيث تم تفعيل توصية مجلس وزراء النقل العرب وذلك بإنشاء خط بحرى منتظم مباشر يربط بين توبس

والمغرب تم افتتاحه في نهاية شهر مارس الماضي، وجارى التنسيق حالياً بين تونس والجزائر وليبيا لإنشاء خطوط ثنائية منتظمة وتبادل الخبرات والمعلومات بين الأطراف بغية تطوير الموانئ البحرية وحركة النقل البحرى في ما بينها.





- تخزين السلع وترويجها وبيعها ونقلها

– إعادة الطلب

بهم / سمیر معوص مع اهلاً: مقدمة:

وتكاليف.. هي مجموعة الأليات والأدوات والوسائل التي تشرف طبية التحديات العملية والمشكلات الإجرائية وتطور تشريع والتطبيات الزيام المستقديات .. وتتجارت جمعة بتحقياً أعلى مستويات الكفاءة في التعامل معها على أساس الإنزام بحماية مصالح جميع الأطراف الشمالة في التجارة الولية.

2 - هذه الصناعة الإستراتيجية البالغة الأهمية تقوم على سياق متراكم من العلاقات البشرية والإدارية والتكنيلوجية والعلومات والإتصالات ومن أهم أهدافها تحويل الموانئ من مجرد مقدم خدمات أولية إلى طاقات إنتاجية مصنعة للخدمات اللازمة لتدفق مشحويات التجارة الدولية.

3 - ويقوم مثلث العمليات اللوجسنية في أساسه على أنشطة ثلاث مترابطة ومتواصلة
 ومتساندة من :

- رمتساندة هي : - تدبير / توريد السلع A– Procurement ...
- .B Distribution
- .C Re-ordering
- 4 وتعتمد سلسلة الإمداد العولى للقمح (Chain المولى القمع):
 أي على عدة ركائز لوجيستية في المواشئ من أهمها:
- I Port Consolidated Facilities.
- 2 Import Terminal.
- 3 Silos / Warehouses.
- 4 Means of Transportation.
- 5 Distribution Networks.
- - التي تسهم في نمو وإردهار تجارة الأقماح الدولية. 27 تسهم في نمو وإردهار تجارة الأقماح الدولية.
- 7 وفي مطلق الأحوال فأن مصر تعتمد على النقل البحرى ولوجيستياته في استيراد
 الأقماح وتداولها.
 8 وتناثر سلسلة العمليات اللوجيستية في جانب منها في هذا الشأن على عرض
- الطاقة النقلية البحرية فلأسباب عدة يكن عرض السفن غير مرن بسبب قواعد ونظم الد ISPS و ISM حيث تصبح نوعيات وأعداد السفن الملائمة لنقل هذه السلعة غير كافعة.

 9 - وفي كل الأحوال فإن صناعة اللوجيستيات سلسلة من العمليات الممتدة عبر مراحل ثلاث : الإنتاج والتوزيع والإستهلاك على نحو متكرر.

- ثانياً ؛ الأهمية الإقتصادية / الإستراتيچية للقمح في مصرٍ؛
- 1 تشير الإحصاءات إلى أن الإستيراد المصري من القمع العالى بلغ نحو 1.1 ملايين مثل و 5 مليون هل نرة في العالم 2007، وفي عام 1984 كان إنتاج مصر من القمح 8.1 عليين طن .. وفي ذات العالم أستيرد. الإتحاد الأوروبي 6.5 مليون طن والبرازيل 4.6 مليون طن واليابان 5.5 مليون طن
- 2 والمعروف أن القمح فى السوق الدولية يعتبر من السلم الحرة فى سوق العرض والطلب والأسعار.
- وسيسة بالمسطلة (2007) ترددت أسعار القدم المستورد ما بين 400 إلى 500 دولار للعلم الماضم ميناء الشمن بنظام (F.O.B) (Free On Board) (أي ما بين 2200 إلى 2600 جم) وفي الأشهر الأخيرة أرتفعت أسعار الأتماح في السوق الدولية
- 4 وتعتبر مصر الدولة الأولى من ضمن عشرة دول مستوردة للقمع على مستوى العالم. 5 – ويبلغ الإستهلاك الإجمالي للشعب المصرى 13.5 مليون طن قمح منها نسبة 6 52% مستورد من الخارج و 47.4% إكتفاء ذاتي.
 - 6 ويصل إستهلاك الفرد في مصر إلى 180 كيار جرام في العام.

بقلم/ سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوچيستيات

- 7 وتبلغ إنتاجية الفدان نحو 2 طن في مصر . وهي إن<u>ناجية لينينة كيترون أ</u>
 8 في العام 2004 قامت مصر بزراعة 3 طيون فدان قمحاً . لكن المساحة تضاطت إلى 2 مليون فدان قمحاً .
- 9 وهناك دراسات إقتصادية تحبذ زراعة 4 مليون فدان مع تحسين وتطوير سلالات القمع المنتج.
- 10 وتستورد مصر الاقماح من الولايات المتحدة وأستراليا وكندا وروسيا / كازاخستان.
- أرتفاع أسعار القمع عالمياً بالنسبة للدول المنتجة له ميزة للميزان التجاري وميزان الدفوعات لديها ... إضافة إلى تخليصها من الإعانات المالية الزراعية
- (Subsidies) التى تدفعها لزراع القمح. 21 - ويمبورة مناقضة فائه يمان ضغوطاً مالية في موازين المدفوعات / الموازين
- التجارية بالنسبة للدول المستوردة الفقيرة التي يعتبر القمح بالنسبة لشعوبها مصدراً مهماً للحصول على السعرات الحرارية. 13 – وهناك إحتمالات شبه مؤكدة أن سوق عرض العبوب ستتعرض لإختلالات في
- مواجهة تزايد الطاب العالى نتيجة لاتجاه عدد من الدول المنتجة على نطاق واسع العبين إلى إستفراء الوقود العبوى (BioFuel) من مصادر متجددة مثل الكحول الأثلي (Ethanol) الذي يستفرع من النوث. 14 - ومن التؤلغ بسيب ذلك أن تتسع مساحة زراعة الفرة على حساب تقلمن
- مساحات زراعة القمح في الدول الصناّعية مثل الولايات المتحدة وكندا وأستراليا وروسيا. 15 - في أوروبيا بجرى الآن إستخراج الـ (Biodiesel) من بدور نبات اللفت
- 15 في أوروبا يجرى الآن إستخراج الـ (biodiesel) من بذور نبات اللفت (Rapeseeds) وفي البرازيل يتم إستخراج الأيثانول من نبات قصب السكر وجميعها مساحات أراضي ستؤثر على المساحات اللازمة لزراعة القمح.
- 16 و بهن ثم فأن عبء التخضم / ارتفاع أثمان المواد الغذائية سيقع على كالهل شعوب الدول الفقيرة . فشعوب الدول الغنية تبلغ نسبة إستهلاكها من 10% إلى 15% من دخلها فيما ترتفع النسبة إلى 50% في الدول الفقيرة.
- 17 رتسهم حلقات اللوجستيات بتعقيداتها في الدول النامية في زيادة أسعار القمح (والحبوب بصفة عامة) نتيجة الفجوات التي تعتري حلقات سلسلة الإمداد اللوجيستي (Logistics Supply Chain)

شَالشَّا: الْعَايِيرِ الدولية المحددة والمقبولة لمكونات القمح المستورد:

 1 - من أهم عناصر اللوجيستيات أن يتم فحص رسائل القمع في موانئ الشحن والتأكد من مطابقة الشحنات للمواصفات المحددة نباتياً وبيولوچياً.
 2 - ويوضع الجدول التألى النسب القررة للمواصفات:

| الحد الأقصى | مقبولة حتى 13.5 % | الرطوبة |
|-------------|-------------------|--------------------------|
| الحد الأدنى | مقبولة حتى 10.8% | البروتين |
| الحد الأدنى | مقبولة حتى 7.8 % | الغروية الجافة للدقيق |
| الحد الأدنى | مقبولة حتى 73 % | مؤشرالفروية |
| الحد الأقصى | مقبولة حتى 0.8 % | مواد غريبة |
| الحد الأقصى | مقبولة حتى 1.2 % | عشبة العرق المسهل |
| الحد الأقصى | مقبولة حتى 5.2 % | الكسروالضمور |
| الحد الأقصى | مقبولة حتى 0.3 % | اللب الذي أتلفته الحرارة |
| الحد الأقصى | مقبولة حتى 4.2 % | إجمالي اللب التالف |
| الحد الأقصى | مقبولة حتى5.3 % | العيوب/ النواقص |

تَابِحُ لُو خُسِتَبَاتَ تَدَاوِلُ وَنَقُلُ الْقَمَحُ الْمُسْتُودِ عِنْ طِيرِةِ الْمُوانِيُ الْمُصِرِية

أُلُفِحِص على أساس عبنات (كميات) مختارة (Sublots) وتمثل المشار البهالاقي الجدول أعلاه حدود التجاوز/ السماح المقبولة لاعتبار شحنات القمح محل قبول

و / أو المانية شحنات القمع غير مطابقة المواصفات من الناحية الزراعية و / أو لنَّاحِيَّةُ السَّواوِجِّيَّةَ أَدِي ذَلْكَ إلى تعثر إجراءات قبول الشحنة واستطالة مدة الإفراج عنها وتتحول اللوجيستيات في هذه الحالة إلى لوجيستيات سلبية مؤثرة عكسياً

i - النفقات Costs

ب – الجهود Efforts

ج - الوقت Time . 5 - ويؤدى أختلال جدول وصول/ إبحار السفن المشحونة برسائل الأقماح إلى ومن الميناء في أحيان عدة إلى حدوث تكدس (Congestion) في الميناء وتحوله إلى

عنق زحاحة يؤثر في منظومات اللوجستيات. 6 - ويترتب على هذا الأكتظاظ أرتباك جدول التدفقات وإرهاق البنية التحتية والبنية الفوقية الميناء .. وتحميل الإقتصاد القومي بأعباء غرامات التأخير (Demurrage)

التى تؤثر على أثمان السلع وأثمان مخرجاتها. 7 - ويوضح الرسم في أسقل الصفحة أهم مكونات صناعة اللوجستيات في المواني:

رابعاً ؛ لوجيستيات نقل مشحونات القمح:

- الفنادق والمطاعم والمقاصيف - الكاتب

 1 - تعتمد منظومة النقل البحري على عدة محاور هامة من ضمنها السفينة الناقلة للتجارة المحمولة بحراً، والموانئ .. وظهير الميناء الجغرافي والإقتصادي والديموجرافي.

2 - فالسفن تعمل في خدمة التجارة الدولية البحرية .. والموانئ تعمل في خدمة السفن ومشحونات البضائع والسلع .. وظهير الميناء يقدم خدماته للميناء كما يقدم خدمات شبكات النقل المتعدد الوسائل (Multimodal Transportation) 3 - وعلى ذلك فكل من أضلاع المثلث هذه تشارك على نحو فعال في سلسلة الإمداد اللوجستية (Logistics Supply Chain) وينبغي أن تعمل في تناسق وتوافق ويتزامن دقيق.

 4 - فحمولة سفينة واحدة من القمح تتطلب لنقلها برا إلى السوق الداخلية عشرات القطارات أو آلاف الشاحنات أو مئات السفن النهرية. 5 - وفيما تتقاضي السفينة سعر نولون واحد ومحدد (Freight rate) فإن

أسعار النقل وتكاليفه يواسطة الوسائل الثلاثة تختلف في معدلا 6 – فالنقل بالشاحنات أغلى من النقل عن طريق السكك العديدة والنقل الحديدية يتميز بطاقته النقلية الأكبر وبالتالي الأرخص .. ويعد النقل النهرى أرَّجْ

جميعاً إذ تبلغ تكلفته نحو 20% من النقل البرى. 7 - ويتميز النقل البرى بالشاحنات بأنه أكثر ملائمة مع لوجيستيات النقل بنظام من

البات للبات (From door to door) . 8 - ويعاني النقل النهري في مصر من مشكلات هندرولبكية وفيزيقية جمة .. بتم التخطيط للتغلب عليها.

9 - كما أن النقل بالسكك الحديدية يحتاج إلى تطوير شبكات خطوطه الحديدية وزيادة أصوله العاملة . فهناك نحو 350 قاطرة سكة حديدية لا تعمل وتعد عبناً على ---الطاقة النقلية في هذا القطاع الحيوى في مصر،

10 - مشكلة لوجستية أخرى توجد في بعض دول توريد القمح مثل دولة كازاخستان التي تعد جغرافيا محاطة بأراضي من كل جوانبها (Landlocked) وليست مطلة

على موانئ بحرية. 11 - وينجم عن ذلك ضياع في الوقت وزيادة في تكاليف النقل إلى الدول المستوردة.

12 - ويمثل الفاقد من القمح في بعض الأحيان أثناء عمليات النقل غير الملائمة خسارة في هذه السلعة الإستراتيجية.

خامساً - الخلاصة:

* أن صناعة اللوجستيات تعتبر سلسلة ممتدة تقوم على محورين هامين الأول هو محور مجال الأنشطة (Economies of Seope) والثاني هو محور وفورات حجم الإنتاج (Economies of Seale) والميناء/محطة الجاويات الذي/ التي تقوم على هذبن المحورين هي التي ستحقق أكثر الأهداف نحاجاً.

* يعد الوقت هو لب عمليات الخدمات اللوجيستية في مجالات التجارة والإستثمار فدين تطورت صناعة اللوجستيات تطورت معها القيمة الجوهرية للوقت .. فقد كانت: فی زمن مضبی

1- Time is money

2- Time is victory في زمن لاحق في زمننا الراهن 3-Time is the essence of Logistics ولا يعلم أحد ما الذي سياتي به المستقبل القادم



- إقراج الحجر الصحى /الزراعي ...إلخ

البورسات ودورها في التنمية والنمو الإقتصادي



بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

نبدأ أولاً بتعريف كلمة البورصة فنقول أن لفظ البورصة له أساس علمي وهو سوق الأوداة، المالية ولو أن البعض يقول أن لفظ البورصة يرجع إلى أن كان بعض التجار ينزلون بفندق لعائلة تُدَّعَى فأن دي الأبورص بمدينة بروج ببلجيكا - وهو المكان الذي يتم فيه البيع والشراء بواسطة تجار يسمون بالسماسرة حيث لا يظهر المنتج ولا المستهلك بل الأغلب أن بكون الأمر محرد مضاربة في فروق الأسعار.

> ويشترط في البورصات أن يكون التعاقد طبقاً لنظام خاص لا يتغير في كل العقود. بعد ذلك نوضح مفهوم بورصة الأوراق المالية فنقول أنها السوق التي تتعامل في الأوراق المالية مثل الأسهم والسندات - وأهم وقليقة البورصة هو ضمان التداول المنظم الأوراق المالية وتعبئة الأصهار السندات - كما أن بورصة الأوراق المالية تشكل جزءاً هاماً من سوق المال بمعناه الواسع حيث يتكون سوق المال من ثلاثة أسواق لكل منها خصائصه وأدواته وسياساته وتتمثل هذه الأسواق في الآتي:

ا - سوق النقد ؛

وهو مجال تداول الأموال قصيرة الأجل أي التي لا تتجاوز سنة والمؤسسات التي تعمل في هذا السوق هي البنك المركزى والبنوك التجارية.

2 - سوق رأس المال:

وهو مجال التعامل في الأموال متوسطة وطويلة الأجل وأهم المؤسسات العاملة فيه هي محموعة مصرفعة تضم البنوك المتخصصة وبنوك الإستثمار ومجموعة غير مصرفية تضم شركات الإستثمار وشركات التأمين على الحياة ومؤسسات التأمين الإجتماعي وصناديق

التأمين والأدخار 3 - سوق الأوراق المالية (البورصة):

وهو مجال التعامل في الأوراق سواء عند إصدارها لأول مرة أو عند تداولها بعد ذلك ويعد سموق الأوراق المالية أحد الآليات الهامة لتجميع الموارد المالية وتوظيفها في المشروعات الإستثمارية من خلال اقتناء الأفراد والشركات لما يصدر في هذا السوق من أسهم وسندات - كما يلعب دوراً أساسياً في تطوير وتنظيم أساليب التمويل للمشروعات وتوفير هذا التمويل بالأحجام المطلوبة والمناسبة من حيث الشروط والتكاليف.

وتؤدى البورصة العديد من الوظائف الرئيسية للإقتصاد القومي ولعل أهمها تأمين السيولة وتجميع المدخرات للإسهام في عملية الإستثمار والتنمية وتلبية إحتياجات الدولة المالية اللازمة للقباء بأعبائها المتزايدة لتمويل أهداف التنمية عن طريق إصدار السندات طويلة الأجل والأَذُونَات قصيرة الأجل " أذونات المَرَانة " ثم نتكلم بعد ذلك عن دور البورصات في التنمية والنمو الإقتصادي فنقول أن أدبيات التنمية المالية كانت حتى وقت قريب تركز حصرياً على العلاقة بين الوسطاء الماليين والتنمية الإقتصادية غير أن أسواق الأسهم في البلدان النامية تعتبر الأن مصدراً مهماً لتمويل التنمية.

وتشير الدراسات الحديثة إلى أن العلاقة بين أسواق الأوراق المائية (البورصات) والتنمية الإقتصادية تؤدى إلى تنمية أسواق الأوراق المالية مع الجوانب الأخرى المتطقة بالتنمية المالية ويشار إلى أن البورصات يمكن أن تشجع على التخصص وكذلك على حيازة المعلومات وبشرها وإلى أنها تقلل من تكلفة تعبئة المدخرات فتسهل بذلك الإستثمار فضلاً عن أن ذلك بمكن الأسواق أن تعزز مراقبة الشركات بالتخفيف من مشاكل صاحب المال (الوكيل) من خلال تحقيق التسابق بين مصالح المديرين والملاك – وفي هذه الحالة يجاهد المديرون لتعظيم قيمة الشركة فيعززون بذلك النمو الإقتصادي .

وتقلل البورصات ذات السيولة الكافية من مخاطر حيازة الأوراق المالية عن طريق السماح للمدخرين بالشراء والبيم بسرعة ويتكلفة زهيدة عندما يرغبون في تغيير حوافظهم المالية وفي نفس البقت غائها تتبع الشركات إمكانية الحصول على رؤوس الأموال من خلال إصدار الأسهم ولذلك فأن البورصات حسنة التطوير وذات السيولة العالية يمكن أن تحسن تخصيص الأموال وتعزز أفاق النمو الإقتصادي – غير أن زيادة سيولة البورصات يمكن أن تعوق

وهناكة ثلاث طرق بمِنَّه بواسطتها أن يحدث ذلك وهي:

الأولى: أن وجود قدر أكبر من السيولة في اليورصات يمكن أن يقلل معدلات المدخرات أو تزيد عوائد الإستثمار.

الثانية؛ أنه نظراً للربية التي يظنها البعض من تأثير مبهم على المخرات فأن زيادة السيولة في البورصات يمكن أن تقلل من معدلات الادخار من خلال تأثيرها السلبي على الربية وقلة الربية هذه تقلل من الطلب على المدخرات الوقائية.

والثالثة: أنه من خلال ما قد تشجع عليه سيولة البورصات من الحركية وقلة التبصر يجد المشتركون المتبرمون سهولة في البيع بسرعة ويمكن أن تؤدى هذه المزية الظاهرية للمستثمرين إلى تثبيط لممارسة رقابة على الشركات، مما يؤثر بشكل سلبي على نظم إدارة الشركات ويضر بذلك بالنمو الإقتصادي

وُلهذهُ الأسبابُ الثلاثةُ فَان زيادة سيولة أسواق الأوراق المالية قد لا تؤدى مع كل ذلك إلى تعزيز النمو الاقتصادي

ولقد حاولت دول نامية كثيرة تعميق أسواق الأوراق المالية (البورصات) فيها بإجراء إصلاحات كبرى ابان التسعينيات وأقدمت على تحرير نظمها المالية وتحسين مناخ الإستثمار فيها (من خلال تحقيق أستقرار الإقتصاد الكلى وتوفير مناخ أفضل لأنشطة الأعمال) وطورت أطر ومؤسسات جديدة للأشراف على هذه الأسواق وأدخلت التحسينات على البنية الأساسية الرئيسية من أجل عمليات سوق رأس المال - كما طبقت الكثير من البلدان إمسلاحات شاملة لمعاشات التقاعد وخصصت مشروعات الأعمال الملوكة للدول بأمل تشجيع تتمية رأس المال ومع زيادة وتيرة الإصلاحات تصاعدت التوقعات بشأن تنمية سوق رأس المال في البلدان النَّامية غير أن هذه التوقعات العالية لم تتحقق في كثير من البلدان - وبعد ما يقرب من عقدين من الإصلاحات فأن حالة أسواق رأس المال في البلدان النامية لا تزال مختلطة ولكن وتيرة النمو بالرغم من أنها سريعة إجمالاً لم تكن بنفس القدر من الإثارة التي ميزتها في البلدان المتقدمة.

وقد عانت بعض البلدان النامية من الركود أو حتى الإنكماش في البورصات فيها خاصة بالنسبة لأسهم رأس المال والسندات المصدرة بالعملات المحلية وعلى الرغم من أنه لا يمكن تصور زيادة معدلات التنمية الإقتصادية ورفع معدل النمو بدون بورصات الأوراق المالية - إلا أن التقلبات في بورصات الأوراق المالية لها تأثير سلبي على الإقتصاد الحقيقي والتنمية المالية - وانفادى ثلك الآثار يجب أن تكون البورصات أكثر تكاملًا و إنفتاحاً.

وأظن أنه من الواجب هنا أن نشير إلى أن التنمية المالية من خلال تدعيم تخصيص الموارد وبالتالي عوائد الإدخار قد تخفض معدلات الإدخار - فأذا وجدت وفورات خارجية ضخمة بدرجة كافية مرتبطة بالإدخار والإستثمار - فأن التنمية المالية تبطئ من النمو على المدى البعيد. ومن المهم الإشارة هنا إلى أن البنوك ذات الكفاءة العالية تعمل على الإسراع في النمو الإقتصادي ، ويجب هنا أن نشير إلى أن تطور البورصات برتبط بعلاقة إيجابية بالنمو

هختاماً لهذا البحث نجد أنه لزاماً علينا أن نعرض خصائص الأسواق المالية العربية - فبالرغم من وجود العديد من الأسواق المالية في العديد من الدول العربية على إختلاف درجة نموها وتطورها - ألا أن هذه الأسواق يشوبها العديد من السلبيات سواء كان ذلك في سوق الإصدار (السوق الأولية) أو في سوق التداول (السوق الثانوية) وتتسم تلك الأسواق

 أ - ضيق نطاق السوق سواء كان ذلك بالنسبة لمحدودية الأدوات أو في ضالة حجم الإصدارات وعدم أنتظامها،

2 - تملك الحكومة نسبة كبيرة من الأسهم مع عدم طرحها للجمهور - بالإضافة إلى غلبة نشاط الشركات المساهمة وسيادة النمو العائلي لهذه الشركات. 3 - استحواذ البنوك وشركات التأمين على نسبة هامة من السندات.

4 - ضالة نسبة العائد الصافى في هذه الأوراق قياساً على منافذ الإستثمار المحلية الأخرى

5 - ضعف وغياب دور الوساطة المالية المتخصصة في أعمال سوق الأوراق المالية - مع بدائية توزيع الأكتتابات حيث لا تزال تعتمد على أسلوب الأتصال المباشر لتوزيعها 6 - القصور التشريعي والمتمثل في إختارف القوانين واللوائح والنظم المصدرة بالإضافة إلى تضارب جهات الاختصاص

وبعد فأنى أرجو أن أكون قد وفقت في عرض موضوع الأسواق المالية البورصات ودورها في التنمية والنمو الإقتصادي .. والله ولى التوفيق.

ترانزمصر

توقع عقد شراكة مع شركة شاك مان الصينية للنقل الثقيل

- ترانز مصر ترعى مؤتمر إستراتيجية النقل والتنمية في مصر برعاية معالى السيد وزير النقل المهندس محمد لطفي منصور - افتتاح ساحة تخزين ومستودعات مغلقة على مساحة 10000 متر مربع كمرحلة أولى بمنطقة مرغم بالإسكندرية

- فتح آفاق جديدة في تنمية الإقتصاد الوطني

- توفير أكثر من 100 فرصة عمل للشباب وفريق خدمة عملاء للبضائع الجمعة

في إطار تطوير استراتيجية النقل في جمهورية مصر العربية عقدت غرفة ملاحة الإسكندرية في الثالث عشر من الشهر الجاري بحضور السيد وزير النقل المهندس محمد اطفى منصور مؤتمر موسع تحت عنوان " استراتيجية النقل والتنمية في مصر"، ونظراً للدور الإيجابي والفعال لشركة ترانز مصر في مجال الخدمات الملاحية واللوچستية فقد دعت غرفة الملاحة الشركة لتكون راعى رسمي للمؤتمر والذي يعد من انجح المؤتمرات لما قدمه من حلول وإيضاحات لمعظم القضايا التي تهم صناعة النقل الدولي والداخلي هذا بالإضافة إلى تسليطه الضوء على ما قامت به الحكومة من إنجازات حيوية وهامة لتلك الصناعة.

وعلى هذا الصعيد وقعت شركة " ترانز مصر النقل والتجارة" إحدى شركات ترانز مصر - حسنى مصطفى العنتبلي عقد شراكة مع شركة SHACMAN الشركة الرائدة في مجال صنناعة النقل الثقيل على مستوى العالم لتسويق وخدمة سيارات النقل الثقيل بجمهورية مصر العربية حيث وقع عقد الشراكة مدير عام شركة ترانز مصر للنقل والتجارة ونائب ريئس مجلس إدارة المجموعة الاستاذ محمد حسنى مصطفى العنتبلى ورئيس شركة شاكمان الصينية السيد وانج جانج بحضور السيد رئيس مقاطعة شانكسي والسيد الدكتور لي اورمي وزير التجارة بالمقاطعة وكل من السادة أحمد حسنى العنتبلي نائب رئيس مجلس إدارة شركة ترانز مصر والمدير العام شركة ترانز مصر شيبنج كليرنج اند تريدنج والسيد حسني العنتبلي رئيس مجلس إدارة المجموعة ،

هذا وقد تم طرح الدفعة الاولى من مركبات النقل الثقيل من موديل رأس التريلر موديل 10 F2000 عجلة و 6 عجلة ، واللتان لاقا نجاح وإعجاب جميع العاملين في قطاع مركبات النقل وسيارات الجر في جمهورية مصر العربية وذلك لقوة تحمل السيارة وملائمتها لأجواء الطرق المصرية وكذلك لتحملها للخدمة الشاقة حيث أنها تقوم على استخدام نفس التقنية الخاصة بالمركبات الألمانية الصنع" MAN" الأمر الذي كان له عظيم الإثر في الإقبال عليها وتلقى طلبات شرائها،

هذا والجدير بالذكر أن شركة ترانز مصر شبنج سوف تقوم خلال هذا الشهر بافتتاح خدمة التخزين على مساحة 10000 متر مربع كمرحلة أولى من خلال مخارنها المغلقة ومستوبعاتها المفتوحة والمجهزة باستقبال كافة أنواع البضائع . والتي تعتبر بموقعها المتميز في منطقة مرغم بالقرب من مطار الإسكندرية ، ميناء الإسكندرية البحرى، ميناء الدخيلة البحرى والطريق الدولي مركزا يسهل من خلاله تقديم خدمات الترانزيت والتخزين البضائع المجمعة لجميع العاملين في قطاعي الصناعة والتجارة وقطاع البترول



وكما هو معلوم بان في نفس هذا الموقع تم إنشاء مركز الصيانة وقطع الغيار لمركبات النقل "شاكمّان" والذي به يكتمل تقديم هذه المركبة للسوق المصرى من حيث تقديم الضمان المجانى لدة سنتين وتوفير جميع قطع الغيار اللازمة ويشكل مستمر.

وعليه فقد جات رغبة ترانز مصر للنقل والتجارة ذات الخبرة العريقة في مجال النقل الدولي المتخصص في أن تصبح شريكاً



لتقديم أحدث مركبات النقل الثقيل صناعة صينية بخبرة سيارات "MAN" الألمانية فجمعت بين الخبرة الألمانية وإقتصادية السعر

وتعتبر شركة (شاكمان) واحدة من الشركات الرئيسة في العالم التي تعمل في مجال صناعة النقل الثقيل حيث تتواجد في الشرق الأوسط وأسيا والباسيفيك حيث تقدم إنتاجها من خلال شبكة وكلاء عالمية تغطى أكثر من دولة عبر القارات الخمسة. وتمثلك ترانز مصر أسطول حديث لركبات النقل بجميع السعات والتي تستوعب جميع الأحمال

بدءا من المركبات الصغيرة سعة طن ونصف وحتى الكساحات للمشروعات الخاصة هذا ويؤكد السيد أحمد العنتبلي نائب رئيس مجلس إدارة المجموعة ومدير عام شركة ترانز مصر سيبنج كليرنج أند كليرنج على أن الشركة بفريق خدمة العملاء المؤهل قادرة على تقديم خدماتها في مجال الشحن البحري والجوى والبرى بشكل يرضى عملائها من حيث المتابعة الفورية لشحناتهم و توفير وتذليل حميم العوائق التي قد تواجههم.

هذا بالإضافة الى خدماتها المتميزة والتي تنفرد بها الشركة على مستوى الشرق الأوسط في مجال نقل السوائل

والكيماويات والزيبوت كزيت الزيتون وزبوت الطعام الأخرى والتى تقدمها بكفاءة من خلال فريق عمل مندرب وله خبرة طويلة في هذا المجال، ويذلك تعتبر مجموعة شركة ترانز مصر من الشركات الرائدة عالميا من خلال شبكة وكلائها المنتشرين في جميع

نحو القمة والعالمية.



إلى 80 مليار جنيه منها 20 مليار جنيه إستثمارات إماراتية رقم 8 لأعظم الأوليمبياد

أختارت الصبن الساعة الثامنة بوم 8 من شهر 8 عام 2008 موعداً لتنظيم أعظم أوليمبياد في تاريخ العالم، ويرجع ذلك إلى أن الرقم 8 في التقاليد الصينية يعني الصط السعيد والسعادة في الحياة وسيتم إقامة الأوليمبياد بالرغم من الأعمال الاحتجاجية في إقليم التبت ذاتي الحكم، واعتراض مسيرة الشعلة الأوليمبية في بعض المدن الأوروبية.

خسائر قرصنة البرمجيات العالمية

زيادة عدد السياح العرب زاد عدد السائمين العرب القادمين إلى مصر بواقع 85% على مدى السنوات الأربع الماضية وذلك من بين 11 مليون سائح زاروا مصر العام الماضي 2007 ، كما أنّ إجمالي الإستثمارات العربية في قطاع العقارات السياحية وصل

أشار الدكتور فؤاد جمال رئيس البرنامج القهمي للإصلاح التشريقي بمركز معلومات مجلس الوزراء إلى أن خسائر القرصنة العالمية بالنسبة البرمجيات أرتفعت بنسبة 37% خلال عام 2006 حيث بلغت 39.57 مليار دولار مقابل 28.8 مليار عام 2003، وبالنسبة لمصر فقد أنخفض معدل القرصنة إلى 63% عام 2006، وبلغت الخسائر الناجمة عن القرمينة 88 مليون دولار مقابل 56 مليون عام 2003 ، وقد أوصى الدكتور فؤاد بضرورة تدريب ونتمية مهارات رجال الأمن العاملين في مجال محاربة القرصنة، وإستمرار تنظيم الندوات التعريف بالإتجاهات الدولية الحديثة في هذا المجال،



التنظيمات الدولية والتنظيمات المحلية وسُبل مواجهتها



بميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبو قنديل تبر هذه الأيام أوقات عصيبة للنقل البحري الدولي. ففي الأماكن العديدة حول العالم،

جِد أفكار وتعليمات إقليمية ومحلَّية كثيرة تؤثر في عمل السفن، وخاصة تلك التي وم بالعمل بين المناطق المختلفة من العالم. فالقواعد التنظيمية الخاصة بالبيئة التي ودها الضغوط الإجتماعية والشعبية هي المسئولية أساساً عن هذا التغيير الذي يجعل ناك صعوبة للاستجابة البنّاءة وبدون إظهار عدم المسئولية.



على حل الأمور محليًّا تناسب الشعور بقوة الحكومة المحليّة والشعور بأن مصير الأمور ليس في أيدى البيروقراطيين الدوليين. ولكن في النهاية ، فإن النقل البحري هو الذي يعاني من هذه الأفكار.

إن النتائج العملية لهذه القرارات الإقليمية والمحلية هي التي تُقلق النقل البحري الدولي. وهذا ما تأكُّد في الإجتماع العام لمنظمة BIMCO في هونج كونج العام الماضيي عند ما أكَّد المتمعون أن ذلك هو قضية هامة فقد تكون هناك معاهدة لمياه الصابورة تنتظر التنفيذ في العالم، لكنها ليست كافية وسريعة للعديد من الدول مثل البرازيل مثلاً التي تستعجل الأمر مما جعلها تصدر قراراتها الخاصة لمنع مياهها من التلوث من الطفيليّات التي تنمو في مياه الصابورة التي تتخلُّص منها السفن قبل دخولها المواني.

وفي كاليفورنيا رفضت السلطات 20 نوعاً من أجهزة معالجة مياه السرتينة في السفن وأصرت على إستخدام الكيّ البارد COLD IRNING لعدد كبير من السفن. ويقوم المنظمّون في كاليفورنيا بإثبات أن تنظيماتهم البيئية أفضل من تلك التي أقرتها السلطات الفدرالية الأمريكية . وأيضاً البرلمان الأوروبي ينوي الإسراع في إصدار تنظيماته في شأن وسائل حماية البيئة في الدول الأوروبية من الإنبعاثات الغازية من السفن والتي تضر بصحة

ماذا يفعل النقل البحري في هذه الأحوال؟ لا يمكنه فقط أن يراقب هذه التنظيمات ولكن عليه أن يحمى سمعته كوسيلة نقل نظيفة ويتحدى الأفكار الخ اطنة التي تُقال عنه. ولكن أيضاً عليه عدم رفض التغيير ويحاول توفير الحلول للمحافظة على البيئة ، وفي مقدمتها التقَّدم التكنولوجي التي تستطيع تغيير الأمور. وهذا من السهل العمل به

عندما تكون التنظيمات تسبر بسرعة والقواعد الخاصة بالإنبعاثات لازالت محل نقاش. وهناك ملاَّك سفن قد ذهبوا طويلاً في إتجاه المحافظة على نظافة البيئة. كما أن هناك بعض ملاًك السفن يعتقدون أنه يجب عليهم أن يكونوا قدوة للآخرين في تحمّل مسئولية المحافظة

على البيئة، بدلا من أن يُصاقوا إليها ويُجبروا على الإستجابة لها. وقد يكون الأمر محيراً عندما لا يوجد اتفاق

على أقضل الحلول القنية. ويعيض مالاك السفن الشجعان يبادرون بجعل سفتهم الجديدة لديها القدرة وغير قابلة اتلويت السئة بإستذدام الأجهزة

يساعد في حل المشاكل بدلاً من الضجيج حول القرارات والتنظيمات الدولية والإقليمية والمحلية، قبإن الحلول هى الأفضل بإستخدام الأجهزة المطورة لمنع تلويث البيئة سوآء الجُوية أو المائية.



والأفكار الشعبية والسياسية تميل إلى التنظيمات التي تحمى الناس وتخفف وتمنع كل أشكال التلوث للبيئة ، إلا أن الصعوبة هي أنَّ هذا الموقف ينتهي إلى حلول أحادية أو إقليمية أكثر من أن تكون تنظيمات دولية لها أثر حقيقي على جميع أنحاء العالم.

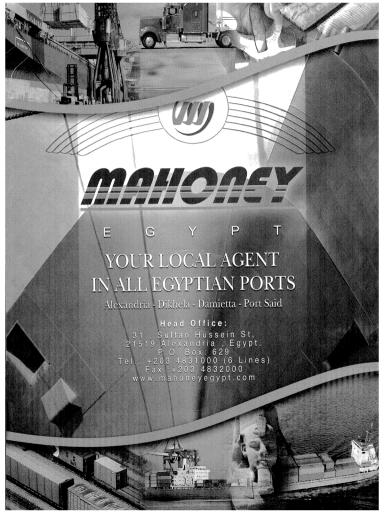
وهذا الميل الجديد تجاه التنظيمات الأحادية والإقليمية تم التعرف عليه كواحدة من أهم القضايا التي تواجه النقل البحري العالمي. فالنقل البحري عمل دولي، وعليه أن يتماشي مع مختلف الأنظمة وإدخال تنظيمات وقواعد مختلفة سيؤدى إلى إعاقة عمل هؤلاء الذين يقومون بتشغيل السفن في التجارة الدولية.

واسنوات كثيرة كانت تنظم الأراء في ممالح التنظيمات الدولية بما في ذلك منظمة BIMCO وكذا المهتمين بالنقل البحري مع الاتفاق على أن المنظمة البحرية الدولية IMO هي التي يجب أن تكون المرجع النهاشي لجميع القواعد والقوانين . فلماذا إذن هذا الخروج عن الموقف الذي كان مقبولاً من الجميع؟

وبالنسبة لهؤلاء المهتمّين بقضّايا البيئة، فإنهم يرون أنها مشاكل محليّة تحتاج إلى حلول محليّة سريعة، وأنها مشاكل خطيرة تدعو السياسيين إلى عدم التردّد في حلها الإرضاء شعوبهم. فمثلاً، تلويث الهواء حول المواني من السفن، موضوع مهم يراه الجميع أنه يؤثر على صحة الناس. والمسئولون يرون ضرورة إيجاد حلول سريعة لها. وكذلك موضوع نقل الطفيليات الضارة إلى المياه الإقليمية عن طريق التخلُّص من مياه الصابورة في السفن مما يؤدي إلى تلويث البيئة البحرية. وليس هناك عيب أن يطلب الشعب والناس الذين يتضررون ويعانون منها، إيجاد حلول سريعة لها.

ويعتقد المهتمون بالبيئة أن الحصول على قرارات دولية تأخذ وقتاً طويلاً، وقد لا تؤدى هذه القرارات إلى حلول مقبولة لهم، وهذا قد يعّرض الناس للخطر. كما أن من الصعب على المستفيدين من النقل البحري إقناع الشعوب بقدرة المنظمة البحرية الدولية IMO وصناعةً النقل البحري بالعمل سوياً بتعاون وبسرعة ، لاسيما أنه صحيح أن القرارات المحلية قد تكونَ أَسْرِعٌ إِلاَّ أَنها قد لا تكون الْأَفضَىل وتضر بالتَّجارة الدولية . ولكن يبدَّو أن ذلك لا يهم

إن السِرعة هي التي تجذب الشعوب والسياسيين ، فالقدرة على وضع بعض القوانين المحليّة التي تُوجِد الحل في أسرع وقت هي أكثر جذباً للذين يعتقدون أنهم سيستفيدون منها مباشرة. وهذا يؤدي إلى الشعور بالقوة لدى بعض الدول ، أما القواعد التي تحتاج إلى تدخَّل المنظمَّات الدولية، فإنها تلزم عندما يكون هناك ضعف ديموقراطي في بعض الدول البعيدة. والقدرة





الحمعية العمومية

بمناسبة انعقاد الجمعية العمومية ومجلس إدارة الإنحاد العربى للناقلين البحريين بمدينة دمشق – بسوريا يوم 2008/4/21

فقد تم اعادة انتخاب السيد اللواء بحرى أ.ح / محمد أحمد إبراهيم يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى رئيسا للإنتحاد لدورة قادمة لمدة 4 سنوات.

كما تقرر انشاء مكتب لساعد الأمين العام للإنحاد بمدينة الإسكندرية هذا وقد أهتتح الثلاثاء 2008/4/22 السيد الدكتور مهندس / يعرب سليمان بدر وزير النقل بالجمهورية العربية السورية أعمال الجمعية العمومية ومجلس إدارة الإنحاد ىمدىنة دمشق بسوريا.

وقد أستقبل سيادة الوزير مساء يوم 2008/4/22 السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد إبراهيم يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس مجلس إدارة الإنتماد وذلك لبحث سبل التعاون بين جمهورية مصر العربية

والجمهورية السورية بهدف تقدم النقل بين البلدين وازدهاره من حيث رفع كفاءة تشفيله وتوسيع فاعدة نشاطه بما يخدم مخططات التنمية وتيسير انتقال الركاب والبضائع فيما يين الشوائدي ودون العربية والدون الخارجية وتدائيل المسجوبات التي تواجد ذلك. وقد قد أرسنيد المشتر الرائم في ارساعات أحدى جمور بالاحدر الدونية تواجد ذلك. المستورات الموادي من مناب المساورات في جواد ويشورات الماليون في الموادية المساورات الماليون التي الوادي المساورات المساورات المساورات المساورات المساورات المساورات المستورات المساورات هر المراكز المراكز المركز ا المركز ا

ومجلس إدارة الإنحاد العربي للناقلين

يهنئون

تهنئة

رئيس مجلس الإدارة وأسرة التحرير

وجميع العاملين

بمجلة إنترناشيونال



السبد الأستاذ

عادل اللمعي بمناسبة فوزه

في انتخابات اللحامات والخاشيا ودواهيشي فالبحاسي الانشمير الانجالي alesmons2198915-13

ترانز مُصُر



الرع القامرة ، ٣ شارع الأنداس بجوار اليريلاند روگسی - کود بریدی : ۱۱۷۵۷ القاهری - مصر طينين: ٧٤٨٤٠-٢٢٥٢٨٠-٢٤٥٤٨٤٧

+(Y.Y)YEOEYTA-1, WELL

للعرش ومركز القدمةء الكيلو علا طريق إسكادرية مصر الصعراوي - العامرية عيفون ۲۲۰۲۱ (۲۰۲)+ اکس: ۱۲۲۴،۷۱(۲۰۲)+

لركز الرئيسي ه هُ شَارِع جِمَالُ الدينَ يَاسِينَ - مَعَمَلَةُ الرملُ س.ب١٧٦٥ الإسكتبرية ، مصر ئلىقىن: ٠٢٠٢١٨٤-٤٨٤-٤٨٧٠٧١٧-٤٨٤١٢٠)+ +(Y-T)£AVV\\$1 :....5U HME-UN ٥٤٥٣٦ : ككس



وزارة الأستثمار الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

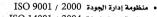
شركة المستودعات المصرية العامة

الشركة الرائدة والمتغصصة في مجال التخليص الجمركى والنقل والتخرين بالماني الصرية





الشركة حاصلة على شهادات التوافق مع المواصفات القياسية الدولية التالية



• منظومة إدارة البيئة 2004 / ISO 14001

• منظومة إدارة السلامة والصحة المنية 999 / OHSAS 18001



ميناء الإسكندرية - ميناء الدخيلة - ميناء دمياط - ميناء السويس والأدبية . ميناء سفاحا - مرسى نويبع -المستودع الجمركي العام بمنطقة النهضة .









أنشطه الشسركة

التَّغَرْيِينَ : بأحدث الأساليب والمعدات والكوادر الفنية المتخصصة ذات الخبرة الطويلة والأداء المتميز. السنقل: أسطول من المعدات (٥٣) تريلا، (٧٨) ونش شوكة، ورافع، ولوادر - قلابات - لوارى (حمولات مختلفة).

التخليص الجمركي : جهاز متخصص في أعمال التخليص باسعار لا تقبل المنافسة .

التبريسة والتجميلة: تدير الشركة ثلاجة بميناء دمياط مجهزة على أعلى مستوى بطاقة تخزينية ٢٢٠٠ طن.

ميناء الإسكندرية - • تدير الشركة مستودع جمركي عام بمنطقة النهضة يتوسط المدن الصناعية والموانئ المختلفة ويقع على بعد (٣٠) كم من ميناء الإسكندرية و(٢٠) كم من ميناء الدخيلة

بمساحة (٥٠) فدان (٤مخازن مسقوفة - ١٠ساحات مكشوفة - سقيفة معدنية).

• المستودع مجهز على أعلى مستوى (لجنة جمركية متكاملة - إمكانية تجزئة الرسالة - موازين بسكول أرضى حمولة ٨٠ طن أطقم فنية مدرية - معدات لتداول كافة انواء البضائع - نقطة شرطة مستقلة) .

• المستودع مؤمن عليه تأمينا كاملا ضد مخاطر الحريق والسرقة.

هدفنا العمل لتحقيق رضا عملافنا بتقدوم خدمة متبيرة بالسرووكة المركز الرئيسي: يجوار باب مجمرك-ميناء الإسكندرية برقيا : جنهوس / إسكندرية

تليفون: ٥٣/٤٨٠٩٥ - ٤٨٠٢٦٠٣ (٢/٤٨٠٤٦٢) هاكس الشركة : ٥٣/٤٨١٩٥٩١ / هاكس الإدارة : ٥٣/٤٨٦٣٥٤٤ /٠٠

الفروع: دمياط ٢٧٠٠٢٧ - سفاجا ٢٥٠/٣٢٥٦٦٤ - السويس ١٥١/٣٣٤٠١٥ نويبع ٦٩/٣٥٢٠٢٥٠ - ١٦٩/٣٥٢٠٢٥٠ المستودء الحمركي بالنهضة ٣/٤٧٧٠٩٢٣

Web site: www.egywarehouse.com

Email:marketing@egywarehouse.com - egywarehouse@tedata.net.eg





دكتور/ أحمد جويلى الأمين العام لجاس الوحدة الإقتصادية العربية ورئيس المجلس الاقتصادي الأفريقي



السيد/ محمد عبد الغضار الموص العام للمجلس الإقتصادي الأفريقي

القارتين الأفريقية والأسيوية , لا يغلي بأن من شأن هذا التطوير تغليل بتطلب الأداء الإقتصادي وتصبح للذاج الإستشاري وتطلب الثلثة التي تشكل بتهضاد رأسالياً يمكن إستينالها يتكاليف رأساسياة التل إذا مام الإستشار في يهيا مطياتة قادرة على متبيل العليات تمني يتقديم تخليلونا يطول مطيناتية العراد أنه تشكل طروانات إلى التجارية والتقديل المؤلفية المؤلف المتبيئة العراد إلى المتبيئة عدل المتبار الموادن المرتبة التجارية والمتبيئة التجارية المتبيئة المتبار التمام المتبيئة المتبار أنها أن المرتبة المستاد

ميكنة أنواردات والممادرات بكأفة المنافذ البرية، البحرية والجوية
 ميكنة إدارة المخاطر كل حسب ما يتراس للبلد المعنى وما يتوافق مع قوانينه التي تحكم التنولون.
 التدفق التجاري.

- ميكنة التثمين وإدارة الأسعار وتطبيق أليات منظمة التجارة العالمة (الجات). - ميكنة التثمين وإدارة التمالية والغير نمطية حسب القرارات الحكومية التي قد تصدر في أي لحظة وتؤثر على الإجراءات الجمركية.

تحمه ويزير على الإجراءات - أليات دفع الرسوم المتطورة موخوباً، بلؤك معتمدة ومن خلال E-payment وفي أعلى هذا الهرم المقومات تأتى تضيفات التطبل ومؤشرات الأداء لأي منفذ أو لكل المتافذ، وعلى سبيل المثال ولا الحصر، المتحمدات اليومية الرسوم الجمركية ولا مقارنتها يومياً، أسبوعياً،

رسيود الكبيود الأسمى هو ربط البلدان الأفريقية والعربية من خلال نظام جمركن موحد على إن الهوف الأمراك الأوراق، والوصول إلى نظم جمركية موحدة تساعد على تعظيم التجارة والمعافظة على القوائين والأمراف كل بلد على حدة. ولاحث بأن القيدة الأعلى ليفنا النظام الملوماتين هو أنه عند إنشاء مسيكون الرابط المركزي

الكثير من الأطراف المثبة الأخرى كوزارات العمل والبيئة والهيئات الرقابية عموماً، ووزارات التعاون الفارعية والغرف التجارية، والأمثة لتعليو والنوسم القرائد من أجل الوصول إلى الأهداف الذكرية فإن المجلس سيقع بوضع خطة عمل للإتصال بحكومات القيان المنبة والصنائوق التعدوية وذلك للمساعدة على دفع مقد المبادرة إلى حير الفعل.

ان من مهام تأسيس المحلس الاقتصادي الإفريقي والعربي تقعبل العمل الإفريقي على كافة الأصعدة للوصول إلى الغايات المنشودة من هذا التعاون. ففي ظل ما يشهده العالم من تغيرات و تحولات إقتصادية وسياسية هامة خلال العقود الأخيرة، مثل ظهور مجموعة دول جنوب شرق أسيا كقوة إقتصادية عالمية مؤثرة و تحول النظام العالمي من ثنائية القطب إلى أحادية القطب و بروز دور الإتحاد الأوروبي كتكتل إقتصادي و سياسي فاعل على مستوى العالم. جميع هذه التغيرات و العديد غيرها من الأحداث و التطورات التقنية أثرت على الشكل العام لحركة الإقتصاد العالمي الأمر الذي زاد من صعوبة تبعة تطوير الإقتصاد الإقليمي. ومما لاشك فيه أن التحول إلى تكتل إقتصادي قوى لايمكن أن يتم بشكل عفوى. بل يتطلب الأمر إعداد لمشروعات قومية تهدف إلى الإرتقاء بمستوى التبادل التجاري. بحيث تساهم فيه جميع دول المنطقة بشكل متناسق و فعال. هذه المشروعات لابد من أن تستند إلى قاعدة معلوماتية متقدمة تخدم هذه المشروعات في توفير وتبادل بيانات دقيقة ومعلومات متكاملة عن حركة التجارة. ولقد تكون لدى المجلس من الخبرات والإمكانيات ما يؤهله للمضبي قدما في هذا الإتجاه، فإن المجلس يتقدم بمبادرة جادة لتطوير البنية المعلوماتية للجمارك والمواني العربية و الإفريقية، إعتماداً على الخبرة الطويلة لجمهورية مصر العربية في هذا المجال والشاهد عليه ميناء السخنة الذي أصبح نموذجا رائدا للمواني في المنطقة بالإضافة لمواني دمياط والإسكندرية والدخيلة. إن رؤية المجلس تتمثل في إنشاء و تطوير بنية معلوماتية قادرة على رفع مستويات الأداء في المواني المنشودة من خلال أنظمة آلية متطورة تقوم بميكنة كافة الإجراءات الجمركية في جميع المراحل بالإضافة إلى تشغيل أنظمة إدارة الأرصفة وتشغيل السفن و إدارة الساحات والحسابات المالية وإدارة الأصول وإدارة الموارد البشرية. إن تطوير هذه البنية المعلوماتية لا تعد ترفأ في عصر يشار إليه بـ "عصر المعلومات"، بل أنه بمثابة العمود الفقرى لإستخراج المؤشرات المختلفة المعبرة عن الحالة الإقتصادية. الأمر الذي يسهل من المتابعة المستمرة لأداء الإقتصاد الإقليمي مقابل الإقتصاد العالمي بصورة أكثر دقة و موضوعية. الأمر الذي يكون له الأثر الفعال في إتخاذ القرار السليم في الوقت المناسب، إن مبادرة المجلس تقوم على أساس إستغلال الخبرات والموارد المتوفرة لديه للقيام

بأعمال التطوير المنشودة، والهدف من هذا التطوير هو تطوير ألية التجارة البينية على مستوى



ميناء السخنة



Website: www.spdc.com Email: info@spdc.com



شركة العامرية للمخازن الجمركبة

Amria Bonded Warehouses Co.

Mariot - Alexandria - Egypt

وخاصه مواني الحممورية العامق

كينج مريوط - الاسكندرية



الشركات التي يساهم القطاع الخاص في إنشائها بمتعلقة الأسكندرية والوجه البحل وظلم العاني

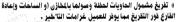
ه التركية المالتكون ومستوي إماع حم كي عام لتعمل على تخذيف العب وعي ميناو الإسكند واختلك الشركة بصاف بصالت النباول المعارة أعوار العندية إه 6 أزويد الشركة بالحنث معدات السلامة والصحة المنبة والدفاع

ألمدني لضمان سلامة مصالح عملائها .

إدارة واعية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المحال . .

نشاط الشركة :-

- θ تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء.
 - Θ توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات
 - هجمزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والمبردة.
 - θ تخزين السيارات بجميع انواعها والاوناش والمعدات والسحب لاى
 - و إمكانية السحب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد (قصى -



عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.

استقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة.

ه تقديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة

θ بها مجمع جمركي متكامل لنهو الاجراءات الجمركية في أسرع وقت وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلى لمصلحة الجمارك.

موقعنا :-0 الموقع على تلاقي الطرق (القاهرة - الإسكندرية - برج العرب)

القرب من المناطق الصناعية وخاصة يرج العرب ومدينة السادات Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo

Desert Road - King Mariot Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax: (03)4485675 Mobil: 012 394 2216

E-mail:ragabnet@intouch.com

الادارة: أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق إسكندرية

القاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية ت: ٧٢٥٨٤٤ - ١٧٢٥٨٤٤ - ٢٧٢٥٨٤٤(٣.)

فاكس: ٥٧٦٥٨٤٤(٣.) موبيل :۳۹٤۲۲۱۹ (۱۲)













Services Offered in

IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comlete supervision.

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network

17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT
e-mail:mail@affilworld.com-

web site:www.afifiworld.com

TEL +2(03)5905730 +2(03)5928123

+2(03)5923797 +2(03)5901521

هيئة ميناء دمياط



زيارة رابطة زوجات الدبلوماسيين المصريين لميناء دمياط

فى إطار البرنامج التثقيفى الذى يشمل زيارة الأماكن التى يجب أن تتعرف عليها زوجة الدبلوماسى المصرى. أستضافت هيئة ميناء دمياط وفد رابطة زوجات الدبلوماسيين المسريين فى زيارتهم لميناء دمياط برئاسة السيدة/ مرفت كوجك حرم سعادة السفير/ جمال الدين البيومى ويصحبة بعض السفراء المصريين.

> وقد كان فى استقبال الوفد اللواء بحرى/ حسين الهرميل رئيس مجلس إدارة هيئة الميناء وقيادات الهيئة.

كما قد حضر اللقاء اللواء بحرى/ علاء ندا رئيس مجلس إدارة شركة دمياط انداول الحاويات والبضائم.

والأستاذ / محمد السيد رئيس الإدارة المركزية لجمارك دمياط والفروع والمهندس/ عزت عبد الهادى مدير عام فرغ هيئة الرقابة على المسادرات والمواردات بالميناء والسيدة/ فاطمة الموجى من سيدات الأعمال بالميناء والأستاذة/ روان بيضون إحدى التاشطات إجتماعا وشمائيا بعدياط.

وقد قدم اللواء بحرى/ حسين الهرميل عرضاً تقديمياً أستعرض فيه البناء من جميع جوانبه من حيث الأرصفة والشدت والشروعات القائمة وفرص الاستثمار الناحة، ب كما تحدث سيادت عن الجانب الإجتماعي والاشطاء الخدمية التي تقدمها هيئة الميناء العلمان والعاملات وكذلك الدور الذي تشارسه الهيئة في الإسهام في خدمة المجتمع والميئة المجيفة والقائما معها في مخطف الناسيات.

كما تقدم سيادته درع هيئة المينا، السيدة/ رئيسة الوقد ثم رافق اللواء/ حسين الهرميال الوقد في جولة بحرية علي إحدى الوحدات البحرية باليناه وقد تولت هيئة الميناء متقدم وإعداد برنامها متميزاً لإستشافة الوقد شمل جولة نبلية بالباخرة مساء اليوم الأول براس البر وحتى مصب النيل بالبحر المتوسط مع مشاهدة فقرات من القدرة واللكاور.

وفي مساح اليوم التالي قام الوقد بزيارة معرض منتجات الرأة الدييالية حيث كان في استقبال الوقد نصبة من سيدات المجتمع الديياطي وقد استقبال الأستاد المكتور أم حمد فقص البراز من محافظ مياما الواقد الديياطي بمكتبة مياران بديياط مرات قدم سيادته عرضا التستين الحضاري لمافظة بمياط والتطوير الجاري يجمع من وقري المافظة كما اصطحيجه السيد المافظ في زيارة وشاهادة اكبري ديياط القديم الجاري تجهيزه ليكن مزاراً يربى تاريخ مبياط وقد حضر القاء القيادات

وقد تلى ذلك تنظيم زيارة إلى المنطقة الصناعية بمدينة دمياط الجديدة شملت أحد



اللواء حسين الهرميل يسلم درع هيئة الميناء إلى السيدة ميرفت كوجك رئيسة الوفد

مصانع الأثاث ومصنعاً لنتجات الألبان ثم جولة بالمدينة. رافق الوفد خلال يومى الزيارة السيد/ ممدوح الشيطي مدير العلاقات العامة والإعلام بالهيئة .

رقبل مغادرة دعياط أعرب أعضاء الوقد ورئيسته عن سعادتهم البالغة بالمستوى الرفيع الكي استقبافيا به والربزاعج العالماً الذي أعدته هيئة عنياه دعياه والذي مقل لهم الفرض الأساسم من الزيارة وهو الربضة على قل العائدة الحرورة من أرضة مع من من مشارع تضاف إلى ترابئاً القومية بضرورة أن تتدوف عليها زرجة الديلهاسي المصرى غاصة المتقولات منهن مع أرجهن إلى الغارج لكي تستطيع الترابطاسي المصرى غاصة المتقولات منهن مع أرجهن إلى الغارج لكي تستطيع الترابطاسي المصرى غاصة المتقولات منهن مع أرجاجين إلى الغارج لكي تستطيع الترابط المعرد الشرقة عن مصرنا العيبية



صورتان لوفد رابطة زوجات الدبلوماسيين المصريين في زيارتهم لميناء دمياط

الفيار القنال

مؤسسة البترول الكويتية KPC وشركة سوميد في ضيافة قناة السويس

أستقبل الفريق أحمد على فاضل رئيس ميئة قناة السويس بعكتية بعينى الإرشاء بالإمساعيلية وقد من فيرست البنزول الكويتية PZ كل برئيسة السيدر عبد الطيقة العرض الضحة التصويق العالمي - وريقاته والدائم الكوية الإنجاب البرزول (اسمية بالسنة السيد مصر محالق مشو مجلس الإنجاد . ورفك ليحث سيل التعاون المشترك بين الطرفين في مجال البنزول عبر القناة ورفك على غمره جمليات التطوير بالشركة الكويتية الشر يقيد لزيادة التاج الكويت من البنزول اعتر اللي 4 مليون برميل يعينا مذا بالإضافة اللي المنافقة المنافقة المنافقة الإنجابية المنافقة المنافقة الكويتية المنافقة المنافقة

غاً، الوقد بريارة مركز التدريب البحرى وللحاكاة ، ثم جولة بحرية في قناة السريس وفي نهاية اللقاء (شاد. السيد حسن مسانق بالتمارن للشر وللسندر بين هيئة نثاة السيوس وشركة سوييد. والذي الدي إلى فتع أسول جديدة في أمريكا وزيادة القدرة على مواجهة الطرق البديلة وذلك من خلال إنجازات الهيئة وما تقدمه من تسييلات للمحاد في هذا للجال.

رائق الوَّد الكويَّن المُسرِي عدد من المسئولين بالهيئة على رأسهم المهندس/ محمد عمارة منير إدارة التحركات ويضر مجلس الإدارة ، والمكثير / عبد التواب حجاج المستثمار الإنتصادي السبد الغريق رئيس الهيئة، والمهندس/ أحمد المناطئي نائب مدير التخطيط والبحرث والريان/ محمد فوزى مراقب الملاحة - والأستأذ فضى عبد البارى من الوحدة الإقتصادية.



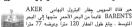
416.94 مليون دولار عائدات قناة السويس في مارس 2008

حقت هيئة السويس خلال شهر مارس 2008 إيراداً شرة 416.94 مليون بولار تعادل 2.8 مليار جنيه مصري مقابل 5.256 مليون دولار شهر خارس من العام للأضى بزيادة قرماً 44.9 مليون بولار نسبة 52.81% وقد أصدر قسم الإحصاء المصابة عن الثلاثة شهير الأبل 2008 عام نها أن عدد السفن العارة قلتاة بلغ في عدد الفترة 5060 مشيئة حمولاتها 27.05 مليون من مسجلة زيادة في أعداد السفن قدرما 258 سفينة بنسبة 5.4% وزيادة في الصولات بلغ 21.737 مليون من بنسبة 11% وذاك مقارنة بنفس الفترة من العالم المضي 2007.

- وفيما يلى بيان بعدد السفن والحمولات المسجلة خلال الثلاثة شهور الأولى من عام 2008 :-- 2023 سفينة حاويات حمولاتها الصافية 116.394 مليين طن.
 - 864 ناقلة بترول حمولاتها الصافية 35.749 مليون طن.
 - 872 ناقلة بضَّائع صبُّ حمولاتها الصافية 27.611 مليون طن.
- 499 سفينة بضائع عامة حمولاتها الصافية 5.247 مليون طن.
- 446 حاملة (صنادل جرارات متحركة سيارات) حمولاتها الصافية 20.161 ليون طن.
 - . 122 ناقلة غاز طبيعى حمولاتها الصافية 10.857 مليون طن. 14 ناقلة مشتركة حمولاتها الصافية 601 ألف طن.

- 214 سفينة أنواع أخرى حمولاتها الصافية 1.248 مليون طن.
 بمقارنة إحصائية الملاحة في الثلاثة شهور الأولى من عام 2008 بمثيلتها عن نفس الفترة من
 عام 2007 -- نجد أن الفتاة قد حققت زيادة في الحمولات الأثنية.
 - سفن الحاويات بمقدار 17.843 مليون طن بنسبة 18.1%.
 - ناقلات الغاز الطبيعي بمقدار 3.636 مليون طن بنسبة \$50.4.
 حاملات السيارات 1.928 طبون طن بنسبة \$11.4.
 - حاملات السيارات 1.928 مليون طن بنسبة 11.4%.
 سفن أخرى بمقدار 255 ألف طن بنسبة 67.8%.
 - سفن أخرى بمقدار 255 ألف طن بنسبة 67.8%.
 سفن بضائع عامة 607 ألف طن بنسبة 3.1%.
 - · سفق بصائع عامه / 00 الف طن بنسبه 3.1%. · حاملات الجرارات بمقدار 84 ألف طن بنسبة 3.7%.

الحفار AKER BARENTS يعبر قناة السويس



التوسط بيلغ طول العامل 201 مترا ويرضه 77 مترا التوسط التوسط ويرضه 77 مترا التوسط التوسط (120 مترا ويرضه 77 مترا التوسط (120 مترا ويرض 16000 من التوسط من المقدمة التعامل ويرض عامل التابعة لهيئة تفتاة السويس وهي أكمر وأنوى قاطرة في الشورة الأوسط، مدًا بالإضافة إلى

تغير أكبر المطارات المطاررة في العالم. وقد ثم يناء اليطار في العرض" الجانب بيبي ويتية في راحة الملازات المتحدة 50 يباء أن بيني مردرا ياليجر الأحد وذاقا السيوس ثم اليجر القيسط والسواحال القرسية ويتد المصال وصولا إلى وجهته النهائية على الساحل الغربي الترويج ، وقد صمم منا المطار الجاجهة مصروات التقيير العنبي عن البترول مثى مق 3000 مثر صعرفتريا علم مواجهة الطورة العيية شديدة المصموية .

متر مع فدرته على مواجهة الظروف الجوية شديدة الصعوبة . يسدد الحفار مبلغ 1.750 مليون \$ (مليون و سبعمائة و خمسين الف دولار)

ويعد عبور هذا الحفار والأعداد اليومية المتزايدة للسفن العابرة للقناة شهادة تميز لإدارة قناة السويس بقيادة الفريق أحمد على فاضل ولرجال القناة مع اختلاف تخصصاتهم.

اسسی هیوندای تطلق خدمهٔ أسبوعیهٔ جدیدهٔ فی البحر المتوسط

افادت میوند باسم میناء میناء مرانم

لواء بحرى حسبن الهرميل

اقات شركة كاسار العلاجة وهي التوكيل اللاجي تنظيط مييناني بمصرات قد بدات رقد بدات الرحلة الأراب لهذا القدمة من بيناء مثنياتي بالسبن في الرابع والطبوين من ايرابي للشخي بيناء مثنياتي بالسبن في الرابع والمشرين من ايرابي للشخي مواني مثنياتي (السبن) و مواني مثنياتي (السبن) و مؤتى وزار الثقيم / اللاجهة) تأثيري (السبن) و مؤتى وزار الثقيم / اللاجة) ويردي كلون (الأحد) / الأثنير) إليا المؤتم الإسبان الإسبان (السبن) و ورديد كلون (الأحد / الأثنير) إليا

رابجمه / سبتيا و بورت ديونيج الاخلام / الانبيا) إلى ينبط (يعم الاثنين اللواء بحرى يربط (يعم الاثنين المواء بحال القاضي محمود حاتم القاضي الاحد / الاثنين / أم العودة إلى دمياط (يوم الخنيس

(الهمتاع) دمياً إلى جدد (الانتهاب الثاقاء) أو روب كيارتو (النفس) "الهمتاء أن المنا ويقتبر هذه النفعة ما راحد و أسرا الهمتات الى بيناء بيناه و يرطيلها وقوس وكا اللي جدة الشرق الأقصى و يعتبر درن الرحلة عالى الدويات التلاجة والبشاعات سرحة التاسة وبالإنسانية إلى الما المناحة الذات قان خطوط ميزانان قد المترك كالله من <u>خدمة كالأللار</u> من القدمة التي تنطقة قربيا من مواتر" المدين وكوريا و مواترة الشرق الأقسار اليكسورات وموري ومان و النسيا

و تضاف إلى خصاف مينانيا المتحدة الله البيادية الميزة IBEX التي انطلقه في بناير الماضي من بينانيا <u>معاملة</u> الروحان أن إلى مواش تركيا و روطانيا أو أكرانيا أم من بينانيا يعينها إلى مواش جدو الموري الأمس و من الموريات أن خطوط ميزانات يتمين في المصادة المواشية المدارات علية المدارات الميزة الماضية الواتيات الماضية الواتيات المسرق المواشية المؤسسة المواشية المؤسسة المواشية المؤسسة المواشية المواشية المواشية المؤسسة المؤسسة المؤسسة المؤسسة المؤسسة المواشية المؤسسة ال



دكتور أحمد جويلي

مع نشأت الديهي ورحلة إلى المستقبل



عندما تجلس مع الدكتور احمد جويلي تشعر براحة نفسية نائرة الصدق والبساطة والمطر هم العانون الأساسية لهذه الشخصية الرائعة جلست أمامه وكنت اتحدث من المستقبل في خوف وقال كان هذا الرواب سرعان ما بيد هذا كان بقطيل روعة الإستراتيجية المستق ليقا المالم الجوائي ، ويكن بأن مستر لها مكان معيز ومكانة عليها لدائلة من إلى تركن المستقبل مضرفة بالرائع الله الكون الدكتور احمد جويلي وضع شوطة قاسيا لتحقيق ذلك من الإخلاص

ثم الإخلاص ثم الإخلاص ... بدأت مواري مع الدكتور أحمد جويلى بالمديث حول مستقبل مصر وعن رؤيته الإستراتيجية استادا حدا

> يقول الدكتور مستقباه صريرتُدُول هذة محاوداً ساسية تجملها ثونفصلها كما بلر : ـ

المستهدة الإستفادة من المزايا الجغرافية لمصر. 1- سرعة الإستفادة من المزايا الجغرافية لمصر

عل مشكلة البطالة بالإتجاء شرقا نحو دول الخليج
 السيطرة على نقص الغذاء بالإتجاء جنوبا نحو السودان

ألسيطرة على نقص الغذاء بالإتجاه جنوبا نحو السودان
 أستغلال وتتمية العنصر البشرى في مصر بصورة فورية

الركيزة الأولى

دائما با ظهراً أن مصدر دولة صديرة في النظافة ، وفي مصرية بالفلول ، ولا يستقبل إحدال أن المتنفئ المعالم إحدال أن من المنافئة دولم يستفيد من هذه المزايا فتك تكن عليه المنافئة والمنافئة والمنافئة على المنافئة المنافئة على المنافئة المنافئة

رام بتم إقامة فغادق على أعلى مستوى لغدمة تلك الأغراض ، ولم يتم إقامة انشطة مسناعية بغرض التصدير ، هذا من وجهة نظرى محوراً عاماً من محاور المستقبل لم نستخدمه حتى الآن ، الخلاصة أن الركيزة البغرافية ركيزة أساسية في معركة التنمية الركيزة الكانبة

يشكر إلى النشخت (الشري بكن أن تقيض مصر من خلاف لينظر ألى النشخة و الشرية و المتحدد (الشرية و المتحدد الله القصيم بحر خلاف المحدد المتحدد ال

مستوات عابة ، مصر لو آستان القصر البشرى الإستغلال الانش عتى هذه اللحظة أوهنا أوه أن أقول أن مصر لو لناحه بالمنتقل الخصر البليري في قبل طبها أهد. هذه المصر في مصر البلولا لا عسر المدير التي في يرحل أكل رسوف يصل السرع كما تأكيد ، والفول الصريح على خلاقة بين المنتجة للقر ، لكن الوضي العالي لمسر كما إلا مجتبع غير من يعالم أو، ويض أمر بحثها بضب على المستقبل الاو أن أشر أو المراقق من المنافق المنافقة المناف

مصر هر الذي يصنح الواقف ريفقل الفرص، هذا هر إضف الانى كنا رالذي اصبحنا ! وناش للأكورة الثالثة التي يمكن أن تصاعدنا في إلاجفالوروس) دسمر في النطقة المريد الا در مصر الدري روضع مصر في النطقة المريد أخذ منذ تلك الأنوائيمية ثابة للظاهرة الملاقات يمن مصر والدار العربة ، فمصر في حاجة الى الدول الدوية بقدر ما الدول المريدة في حاجة الى مصر وهذه حقيقة تاريخية لا شك فيها على الإطلاق، ذلك يجب أن يكون هناك المستراتيج وأصفح والبتة في هذا الإطار

ومصر تواجه مشكلتين في الأجل الطويل . الشكلة الأولى

البطالة ومع روبق فرص عمل تراكب (لزيادة السكانية الرهبية ، مغنى ذلك أنه يجب علينا البده في البحث الجاء عن مخرج عناسيا ليوس عمل مقيلية وفرص المدا لتطبية لا يو رأن تكون لما نشائة الحليجة بالمداشلة الطبيع تصلاح إلى بعد مضام من الأوام المائلة ومن المائم بقرر من الجدية والتنسيق أن تقوم الممائة للمحرية بسد المجرز في الممائة بدول الظاهم بدلا من المماثة الوالمة عن دول جنوب شرق أسيا

أزمة الغذاء وعدم تحقيق الإكتفاء الذاتى من معظم السلع الغذائية في نفس الوقت الذي يزيد فيه عدد السكان بطريقة مثيرة ، معنى ذلك يجب أن أبحث عن حلول عاجلة وسريعة

بقية المنشور في الصفحة السابقة

ّ ومن وجهة نظري لا سبيل سوى الإتجاه جنوبا في اتجاه السودان ، فلابد أن يكون لصر قدمين ..إحداهما في السودان والأخرى في بقية الدول العربية ، بمعنى أخر قدم في الشرق وقدم

هذا هو دور الحكومة من وجهة نظرى ، أما الحاصل الآن فالملاحظة الجديرة بالإهتمام أن كثيرين من المسؤلين يغسلون أبديهم من هذه المهام رغم أن الحكومة - أي حكومة - تكون دائماً أقوى من المجتمع - أى مجتمع - وهناك الكثيرون الذين يريدون (تهميش دور الحكومة) التي يجب أن تقوم بدور المايسترو الذي يقود وينظم ويراقب ، أما سياسة ما ليش دعوة فلن تصل بنا إلا إلى الإنحدار والتراجع فالمفروض أن الشخص اللي يقول ما ليش دعوة أقوله مع السلامة فورا !!

والللحظ أن السياسة الحالية للحكومة تعيش على مبدأ ما ليش دعوة ، ولا توجد حكومة في العالم تقول (ما ليش دعوة) علقت على كلام الدكتور أحمد جويلي بقولي

في الولايات المتحدة الأمريكية التي تعد بمثابة قبلة الرأسمالية في العالم ، حينما تاكدت السلطات الأمريكية أن مؤسسة مآيكرو سوفت تقوم بشبه ممارسات إحتكارية قامت تلك السلطات على القور باتخاذ سلسلة من الضريات القاسمة والماسمة للحفاظ على كنان المنافسة الكاملة في المجتمع الأمريكي ، أما هنا في مصر فالدولة والحكومة لا تمارس الدور الذي بجب أن تقوم به في مراقبة الأسواق وحماية الستهلك والحفاظ على النظام الإقتصادي

من الإنهيار بترسيخ قواعد المنافسة ومواجهة الإحتكار . إنني لن أكون مبالغًا إذا قلت أن الدولة لو نفضت يديها وتركت الجمل بما حمل ولم تتدخل من قريب أو بعيد لكان الوضع أفضل من ذلك بكثير !!فالتدخل الحكومي أصبح معوقا في

علق الدكتور أحمد جويلي

كل المجالات !!!

هل هناق صناحة يمله أد تحقق ملسب 100 % في ظاء ظروف طبيعية ؟

إن تحقيق 100% هو ربح إحتكاري لا شك في ذلك ، واحد يحقق مكسب 50% هو ربح حتكاري كذلك ، فالإحتكار ليس معناه أن يكون هناك منتجا واحدا في السوق ، الإحتكار هو استغلال الناس والتحكم في السوق ، والكارثة أن أحدا لا يحاسب أحدا على الإطلاق ويتم تعليق كلُّ الأخطاء على شماعة (العرض والطلب)

علقت مرة أخرى على كلام الدكتور أحمد جويلي بقولي

الغريب في الأمر أننا في مصر نشتري السلم والمنتجات بأسعار عالمية في نفس الوقت الذي نجد سعر المدخلات سواء الأيدي العاملة أو الطاقة أو سعر الضريبة أو المساهمات الإجتماعية متدنية إلى أقصى درجة مقارنة بالأرقام العالمية، والكارثة الحقيقية أن الدعم الموجه للطاقة يلتهم النصيب الأعظم من إجمالي الدعم الذي تتغنى به الحكومة وتمن به على الشعب ليل نهار، والمؤلم حقاً أن تلك الطاقة الدعومة تذهب لعدد محدود من المصانع .. مصانع الحديد والأسمنت والأسمدة ، ويتلاحظ أن تلك النوعية من المصانع تعتبر من الصناعات الطّريدة أو المطرودة من أوريا وأمريكا لكونها صناعات ملوثة للبيئة !

والغريب أن الشعب يفهم جيداً ما يحدث والحكومة تعلم أن الشعب يفهم أنها انسحبت من مربع العمليات منذ زمن بعيد ، ونستمر ندور في دائرة خبيثة بلا نهاية !! رد الدكتور أحمد جويلى ضاحكاً

(المكومة ميسوطة بكده وتوازناتها كده)

قلت للدكتور أحمد جويلي

صدقني يا دكتور جويلي أنا خائف جداً من المستقبل .. ليس مستقبلي ولكن مستقبل أولادي .. الصورة أمامي غير وأضحة تماما لا أكاد أرمق بصيص أمل يلوح في الأفق ، لكنني أتمسك بوعد الله سبحانه وتعالى إن مع العسر يسرا - والذي يؤلني حقاً يا دكتور هو تلك الفوضى العارمة والموضة الفاضحة المسماة بالخصخصة ! حمى البيع تسيطر على الجميع ، وتحولت الحكومة إلى سمسار أراضى وعقارات و التخصيص في إستخراج جميع أنواع الرخص بداية من رخص المحمول إلى رخص مصانع الأسمنت والحديد وما خفى كان أعظم قال الدكتور جويلي

عايز فلوس .. عايز يبيع

قلت عايز فلوس يعمل بيها إيه ؟

قال الدكتور جويلى

أنسعر ! ناقص يبيع الشارع ده !! قلت نحن كمواطنين فقدنا الثقة وفقدنا الأمل وفقدنا الطموح .. نعمل إيه ؟ رد الدكتور جويلي

إخبط دماغك في الحيطة !! **...

قلت .. هل هذا الشُّعب من المكن أن يتحرك ويثور ؟ قال .. طبعا ممكن ويمكن أن تنظر الى أحداث 18، 19 يناير سنة 1977 إشتعلت البلد في

دقائق ، ولا يستطيع أحد أن يصد حركات الشعوب . وبدأ الدكتور أحمد جويلي في الحديث عن (توشكي)

حيث قال بوضوح شديد .. إن توشكي ليست مشروعاً لكنها برثامج تنمية .. فالمساحة شاسعة وأكبر من أية محافظة في مصر ، وفي مناقشة مع السيد رئيسَ الجمهورية قلت (ياريس

ده مش مشروع ده برنامج تنمية) فإذا تعاملنا مع توشكي على أنه برنامج تنمية سوف يساعد في حلّ العديد من الأزمات منها استبعاب الأعداد الهائلة من السكان وخلق فرص

ولنا في مشروع مديرية التحرير الأسوة والقدوة ، حيث أرى أنه نموذج رائع حقق المطلوب منه على أكمل وجه ، لقد أصبحت مديرية التحرير مجتمعا متكاملا وذو طابع خاص

سألت الدكتور أحمد جويلي ماذا عن ملف القمح وهل الإكتفاء الذاتي يرتبط بقرار فني أم بقرار سیاسی َ؟

من الناحية الغنية ممكن أن نحقق الإكتفاء الذاتي من القمح ، فمثلا مصر تحتاج إلى 12 مليون طن قمح سنويا ، والغدان ينتج 3 أطنان بما يعادل 21 اردب تقريباً ، إذا قمنا بتقسيم ال12 مليون طن (إجمالي إحتياجات البلاد) على ال3 طن (متوسط إنتاجية الفدان) سيكون الناتج 4 ملايين فدان مطلوب زراعتها كي نحقق الإكتفاء الذاتي من القمح ، وهذا الرقم ممكن تحقيقه من خلال زراعة 4 مليون فدان (شتوى) حيث من المكن أن يصدر قرار من سطرين يلزم المختصين بزراعة المساحة المطلوية ويتم تعويض الفلاحين وإعطاء ربحية عالية للقمم ، ونحن لدينا في مصر "ثمانية ملايين فدان بتم زراعتها بتشكيلة من المحاصيل دون وجود خطة تجميعية كلية صادرة من وزارة الزراعة

فمن الناحية الفنية لا توجد أدنى مشكلة ، أما من الناحية الإقتصادية فهنا تكمن المشكلة . 1- كيف تجعل المزارع يقدم على زراعة القمح في ظل الربحية العالية للمحاصيل الأخرى 2 - مناك محاصيل تحقق أرياح طائلة

ويخصوص هذه الشكلة فكل ما يهمني ليس الإكتفاء الذاتي ولكن عجب أن نسعي إلى تأمين إحتياجتنا من القمح من مصادر عديدة وعدم الإعتماد على مصدر واحد حتى نؤمن

إحتياجاتنا من القمح فَالْمُكُلَّةَ أَنْنَا لَا يُوجِدُ لدينًا مسؤولين عن الزراعة لديهم نظرة فنية أو حتى بعد سياسي ،،

سألت الدكتورأحمد جويلي كيف ترى مصر خلال ال50 سنة القادمة ؟

أعتَّقد أ نَ ال50 سنة القادمة ستشهد خروج مصر من ورطتها الحالية قاطعت الدكتور جويلم

هل حقا نستطيع أن نخرج من هذه الورطة التي طالت ؟ قال الدكتور جويلي

بالتأكيد لأنَّ هذا الوضع لا يمكن أن يستمر طويلاً



إندثار اللفة العربية

زيادة عدد السياح العرب زاد عدد السائحين العرب القادمين إلى مصر بواقع

85% على مدى السنوات الأربع الماضية وذلك من بين 11 مليون سائح زاروا مصر العام الماضى 2007 . كما أن إجمالي الإستثمارات العربية في قطا العقارات السياحية وصل إلى 80 مليار جنيه منها 20 مليار جنيه إستثمارات إماراتية.

دعم وتطوير الملاحة النهرية

التقى المهندس محمد منصبور وزيس النقل أكدت دراسة نشرتها منظمة الأمم بالسيدة كرستينا كرينزل وزير الدولة المتحدة للتربية والعلوم والثقافة النمساوية لشئون النقل والوفد المرافق لها يونسكو" على إحتمال إندثار اللغة حيث تم توقيع إتفاقية بين مصر والنمسا لدعم العربية خلال القرن الأول من الألفية وتطوير نظم الملاحة النهرية بطول نهر النيل الثالثة - وقد حذر الدكتور أحمد تصل تكلفتها إلى 20 مليون يورو بالإضافة درويش وكيل كلية دار العلوم مجامعة إلى 50 مليون بورو قروضاً ميسرة، وقد قام القاهرة من تصنيف اللغة العربية الوزيرين ببحث سبل دعم العلاقات المصرية ضمن اللغات التي ستشهد الموت في النمساوية في مجالات النقل والمواصلات، القرن الحادي والعشرين، وأشار إلى هذا وقد أعتمدت وزارة النقل خطة متكاملة أن من أسباب تراجع اللغة العربية في لاستكمال أعمال تطهير الموري الملاحي من مجال العلوم المتطورة تعامل العرب القاهرة وحتى أسوان ليكون صالحا للملاحة بلغات أجنبية وعزوفهم عن لغتهم في طوال العام المحافل الدوامة.

التصنت على الاتصالات الخارجية

كشفت وزارة العدل الأمريكية عن أرتفاع طلبات الإدارة الأمريكية للسماح بعمليات التصنت على الإتصالات الخارجية إلى 2371 عملية عام 2007 بعدما كانت 2176 عام 2006، وذلك لاعتماد الادارة على هذه العمليات في إستراتيجيتها لمحاربة الإرهاب الدولي، هذا وقد سبق أن أعلنت وزارة العدل إعادة تنظيم إداراتها الخاصة بالأمن القومي التي تمثل الحكومة أمام المحكمة السرية الخاصة لتواكب عبء العمل.



إجتماعات الجمعيات العامة للشركات التابعة

للشركة القابضة للنقل البحري والبري



د/محمود محى الدين

برئاسة اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد إبراهيم يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ورئيس الجمعيات العامة للشركات التابعة للشركة القابضة وبمقر الشركة القابضة بالإسكندرية والقاهرة عقدت إجتماعات الجمعيات العامة للشركات التابعة للشركة القابضة المتعلقة بالنشاط البحرى / البري/ التحارة وذلك أيام 2008/4/27،29،30 وهي الشركات الخاضعة للقانون 203 لسنة 1991 وهي (الإسكندرية لتداول الحاويات/ بورسعيد لتداول الحاويات/ دمياط لتداول الحاويات/ القناة للتوكيلات الملاحية / العربية المتحدة للشحن والتفريغ / المستودعات المصرية العامة / شرق الدلتا للنقل والسياحة / غرب الدلتا للنَّقل والسياحة / الوحة القبلي للنقل والسياحة / النيل لصناعة وإصلاح السيارات / النيل للنقل النهري/ الهندسية لصناعة السيارات / النصر للتصدير والإستيراد/ مصر للأستيراد والتصدير/ مصر للتجارة الخارجية/ مصر لتجارة

لواءيحري

وزير الاستثمار

السيارات/ التحارية للأخشاب) وذلك لناقشة مشروعات الموازنات التقديرية محمد يوسف لهذه الشركات للعام المالي 2009/2008 وتقدمت هذه الشركات بخطط مالية واستثمارية طموحة تستهدف تحقيقها خلال العام المقبل حيث تم مناقشة هذه الخطط وتلك الموازنات من السادة أعضاء الجمعيات العامة لهذه الشركات وفي حضور السادة أعضاء ومراقبي الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات وقد تم اعتماد هذه الموازنات في تلك الإجتماعات.

> وقد أستهدفت شركات النقل البحري خططاً إستثمارية بإجمالي مبلغ 410 مليون جنيه حيث أبرجت شركة الإسكندرية لتداول الحاويات مبلغ (226) مليون جنيه أما شركة بورسعيد لتداول الحاويات فقد أدرجت مبلغ (55) مليون جنيه كما أدرجت شركة دمياط لتداول الحاويات مبلغ (91) مليون جنيه ، وذلك لتنفيذ عمليات الإحلال والتجديد والعمليات الجديدة وما تحتاجه من الأوناش العملاقة والمقطورات والجرارات والمنظومات المعلوماتية.

> أما شركات النقل البري فقد أستهدفت خططاً إستثمارية بإجمالي مبلغ (204) مليون جنيه فقد أدرجت شركة شرق الدلقا للنقل والسياحة مبلغ (72) مليون جنيه ، شركة غرب الدلقا للنقل والسياحة أنرجت مبلغ (55) مليون جنيه، أما شركة الوجة القبلي للنقل والسياحة فحقد أدرجت مبلغ (60) مليون جنيه ، وذلك لتتغيذ عمليات الإحلال والتَجديد وما تحتَّاجه من الأتوبسيات التي تخدم مختلف مستويات الخدمة الركاب (المعيز / المكيف/ الإقتصادي) حيث من المخطط دعم شركات الركاب بعدد (250) اتوبيس ، وكذا المنظومات المعلوماتية وتطوير مخطات الركاب بالإضافة إلى تجديد العنابر الإنتاجية وتطوير وإحلال الآلات والمعدات بالشركة الهندسية لمبتاعة السيارات

> أما بالشبية لشركات التجارة فقد ثم تتاول مقترحات هذه الشركات في مستهدف أعمالها خلال العام المالي القادم كما تم مناقشة سياسات ومخططات هذه الشركة لتفعيل دورها وتنشيط أعمالها وتم الترجيه إلى ضرورة الإهتمام بالفروع الخارجية المتواجدة ليعض هذه الشركات بالضارح سواء بالدول العربية أو الأفريقية أو الأوروبية ولم تتعرض هذه الإجتماعات





أقامت الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا حفل التخرج السنوى لخريجي معهد النقل الدولي اللوجيستيات وذلك لتكريم الخريجين الحاصلين على درجة الماجستير من المعهد.

وقد ألقى السيد/ تامر موسى مدير عام شركة توتال دكتور لوجيستيكا للملاحة كلمة الخريجين والتي أشاد أحمد عبد النصف فيها بالدور الرائد الذي لعبه المعهد في تقديم

دراسة متكاملة لعلم اللوجيستيات. كما أشاد بالدور الرائد للدكتور/ أحمد عبد المنصف والذي وصفه بالأب

الروضى لعلم اللوچيستيات في الوطن العربي، وفي نهاية الحفل ثم تكريم السيد/ تامر موسى ومنحه درع الأكاديمية باعتباره أول الخريجين وحصوله على درجة الماجستير بتقدير إمتيار مع

إلى موضوع دمج هذه الشركات حيث تقوم الشركة القابضة حالياً بدراسة تفصيلية لهذه الشركات المنضمة حديثاً إليها من الشركة القابضة للتجارة (المنقضية) بهدف التعرف على أعمالها ونتائجها والصعوبات التي تواجهها والعمل على وضبع السياسات والخطط اللازمة لتطويرها وما بلزمها لمواكبة المنافسة العالمية لمجال أعمالها، كما وجه السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس الجمعيات العامة لهذه الشركات التابعة جميعاً بضرورة القيام بالجهود التسويقية لجذب عملاء جدد والحفاظ على العملاء الحاليين لمواجهة

المنافسة الشديدة التي تواجه هذه الشركات لتأدية الخدمات بصورة جيدة ويأسعار منافسة وتتفيذ الخطط الاستثمارية بأسرع ما يمكن لما تحققه من عوائد على الشركات، وتوجه سيادته بالشكر للسادة أعضاء مجالس إدارة هذه الشركات والسادة العاملين بها على ما يذل من جهد وطلب بذل المزيد من الجهد فمي العام المقبل لتحقيق المستهدف بالموازنات

> بسم الله الركمن الركيم يا أيتما النفس المطمئنة • إرجُمحَ إلى ربعجُ رأضية مرضية • فادفائ في غبادي . وادفاي فتتي:

رئيس مجلس الإدارة وأسرة التحرير وجميع العاملين بمجلة انترناشيونال يشاطرون

> السيد اللواء يجري متقاعد ممدوح دراز رئيس هيئة موانئ البحر الأحمر والسيد اللواء بحرى متقاعد محمد دراز

نائب رئيس شركة المستودعات المصرية الأحزان لوفاة المغضور له بإذن الله والدهما عميد عائلة دراز

اللواء متقاعد توفيق عزت دراز من قوات الدفاع البحري سابقاً

أسكن الله الضقيد فسيح جناته وألهم آله وذويه الصبر والسلوان

مرتبة الشرف.

اللوجستيات وكيف نشأت ؟



الأستاذ/ أيمن الشيخ خبير الشحن الدولي و رئيس لجنه الشحن الجوى بشعبة خدمات النقل الدولي

نشأت فكرة اللوجستيات Logistics بمفهومها المبدئي نشأة عسكرية، حين بدء الفرنسيون في استخدامها في عام 1905 بهدف تأمن وصول الأغدية و الأسلحه و الذخائر في الوقت المناسب وبأفضل طريقة ممكنة إلى الجيش الفرنسي ... ثم استخدمت على نطاق أوسع خلال الحرب العالمية الثانية حيث كان استخدامها من أهم أسباب انتصار حيوش الحلفاء في تلك الحرب... وفور انتهاء الحرب العالمة الثانية بدأ ظهور العديد من الدراسات الأكاديمية و المبدانية التي تسعى لتطبيق فكره اللوجيستيات في مجال الأعمال المختلفة وتم الاتفاق على تسميتها في حينها Business Logistics وقد تبين من هذه الدراسات أن توفير ما يقرب من 40% من تكلفة الإنتاج لأى سلعة في الدول المتقدمة يرجع إلى تطبيق نظام اللوجيستية.



الأستاذ/ أيمن الشيخ

أنشطة اللوجستيات في مصر

ويدء إنتشار الفكره تدريجياً في معظم دول أورويا وذلك سعياً منهم لتخفيض تكلفة منتجاتهم وُ لتحقيق المنافسة المطلوبة في الأسواق التي تتشابه إلى حد كبير في كل ظروفها الإنتاجيه و التسويقية ، ولأن اللوجستيات من أكثر الأنشطة الداعمة للعملية الإنتاجية سواء قبل الإنتاج كشراء المواد الضام و ما يلزم هذا من عمليات الإستيراد والنقل والتخزين والتأمين على البضائم وعمليات التحويلات البنكيه __ عمليات التعبئه و التغليف) أو بعد الإنتاج و حتى توصيل المنتج النهائي إلى يد المستهلك فأن هذه الأنشطة يجب أن تتم على نحو تكاملي متصل الطقات و بترتيب محكم للغابة وتطبق عليها مفاهيم التكامل بهدف الإستفادة القصوى و تخقيض

النفقات و الوقت اللازمين لتنفيذ عمل أو منتج ما . و الجدير بالذكر أنه مع مطلع الثمانينات منّ القرن الماضيي بدأت الشِركات الكبري في العالم في إنشاء إدارات اللوچيستيات و تجعلها في مكان الصدارة إيماناً منها بأهمية هذا النوع منَّ الأنشطة وسعت أيضاً إلى خلق مناخ من التعاون التكاملي بين بعضها البعض سعياً إلىَّ المزيد من تدفق وتخزين السلم والخدمات والمعلومات بكفاءة وفاعلية من مرحلة المادة الخام الى مرحلة الإستهلاك النهائية ويما بحقق رضاء العميل وزيادة ربحية المنتج .

التكامل في تنفيذ اللوجستيات من خلال طرف ثالث Third - Party

تلجأ بعض الشركات إلى تنفيذ بعض أو كل الخدمات اللوجستية من خلال طرف ثائث الذي يعتبر بمثابة وسيط بين الطرف الأول (المورد أو المنتج) والطرف الثاني (المشتري) كشركات الشحن أو شركات النقل الدولي و غيرها من الشركات الداخل في منظومة اللوجستيات .

لماذا اللحوء إلى طرف ثالث؟ تكاد تبدو ظاهريا أن عملية اللجوء إلى طرف ثالث كنوع من الفكك و هو عكس التكامل المنشود والذي إبتدعت من أجله فكرة اللوجستيات فقد وجد مثلا أنه في صناعة النسيج يتم فصل عملية الصباغة عن عملية صناعة النسيج حيث أن إنشاء حوض صباغة يمكن أن يُخدم عدد كبير من شركات النسيج وبالتالي فلا يوجد ما يبرر إنشاء حوض صباغة بكل شركة نسيج فيستعان بطرف ثالث لتجنب اهدار الموارد و تحاشيا لانفاق الكثير من الأموال لإنشاء وحدات للصباغه في حين أنه يمكن الإعتماد على طرف ثالث و بما لا يخل بمنظومة اللوجستيات .

مقدمي الخدمات اللوجستية ويقسم مقدمي الخيمات اللوجستية اليثلاثة أنواع :

الله الأولا: يتولى سلسلة توريع السلع مرتفعة القيمة والتي تسوق على النطاق الدولي أو ما سسم ـ Supply Chain .

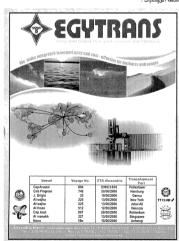
الْفِرِّ النَّالِي: يقوم بتأنية أنشطة اللوجستيات بنحو متكامل يتضمن كل جزئيات اللوجستيات. الْنُوعُ الْمَالَى: وهي الشَّركات أو الهيئات التي تقدم أنشطة النقل كشركات الطيران ووكلاء الشمن وشركات التخزين وشركات النقل بأنواعه الأخرى البرى والبحرى وما شابه ذلك . وتختلف قدرات موردى الخدمات اللوچستية من حيث أسعار خدماتهم وإختيار الموقع، الصادرات، الواردات، القدرة على نقل البضائع، ومدى تغطيتها للعالم بشبكة من المكاتب أو الوكلاء أو المنتمين لهم ، والقدرة على التعامل مع أو تناول النوعيات المختلفة من المواد والبضائع

العادية والخطرة وسريعة الثلف وغيرهم . وأهم ما يحب أن تتحلى به تلك الأطراف التي تقوم بتقديم اللوجستيات هو الديناميكية الشديدة والمروبة والقدرة على العمل تحت أي ظروف والتعود على التغير المتوقع في أوامر التشغيل والكميات والجهات المراد نقل أو توجيه البضائع أو الخامات من أو إلى أي مكان في أي وقت والتغيرات المتوقعة من حين إلى أخر في طلبات أو أوامر التشغيل من قبل طالب الخدمات

ويظُهِر ذلَّك جِلياً في أعمال تصدير بعض السلع أو البضائع التي تتطلب نوعاً من الفحص في أماكن إنتاجها قبل التصدير من قبل مراقبي الجوده بالمسانع مما قد يعطل تصدير شحنة ما أو تعديل أوامر تشِغيلها بالتأجيل أو الإلغاء أو تخفيض كميات أوامر التشغيل أو ما شابه ذلك مثلما يحدث كثيراً في مجال الملابس الجاهزة وما نحوها.

نرى في مصر الآن بعضا من مظاهر الإهتمام بتقديم خدمة اللوچستيات ولكنها حتى الأن لم تطبق بالشكل الأمثل برغم حرص معظم الشركات الكبرى في مصر كشركات الأدوية والمصانع الكبرى على إنشاء أقسام أو إدارات اللوجيستيات إلا إنها حتى الآن مجرد مسميات فقط ولاتقوم بتطبيق المعايير المقيقيه لفهوم اللوجستيات. وهذا لا يمنع أن هناك محاولات جادة بالطبع للاستفادة القصوى من فكره اللوچستيات ولكنا نتلمس لهم الأعذار نظراً لوجود الكثير من العراقيل التي تحول دون التطبيق الكامل والأمثل لفكرة اللوچستيات في مصر ونأمل أن نرى تطبيق مثل هذه الأفكار الرائدة من أجل مزيد من التنمية والإردهار الصيرنا الحبيبية..

و يكفى أن تعرف عزيزى القارىء أن 20 % من دخل ألمانيا في العام الماضى كان من أنشطة اللوجستيات .





تحت مظلة نحرفة ملاحة الإسكندية

إستراتيجية النقل والتنمية في مصر

تغطية/ محمد صابر

ضمن الإنجازات التى تتبعها غرفة مارحة الاستخدرية وفى ضوء الدور الشعال الذي تلعبه على الستويين المحلول الذي تلعبه على الستويين المحلول المحلول



هذا وقد قام باقتبتا المؤتمر المتدائر حصد مصبلحى رئيس حياس إدارة غرفة ملاحة الإستكنيرة مرجبا بالوزير رومايت المؤتمر وتغارته النائم الفرقة منذ بيايا تواب الوزارة ورفع أماؤاته التي على كاملة - ويضمح الاستاذار محمد مصبلات مردة المسلمة من المسلورات المسلمة المسلمة

وحد مساوح على التعارث المشرق بين غالة الشامات والخراف المامة على التعار الجوى موضحاً أن 1986 من التجارة تعلق جبر اليجر فيجبر أن نساير وتتابع علله الجيارة المساودين المساودين المساودين وحرية الجهازة وشهيرة قانون القبل الجوري وتتابعة القضو و الإستشرارات المعيودة. وإننا على يعين المساودين المساودي



التنمية في ميناء الإسكندرية وكافة الموانئ، ونحن لو تحدثنا عن التنمية نقول النقل بكافة جوانبه ويكفينا مشاهدة الإسكندرية وحدها ومدى التطور اللحوظ الذي تعرمن خلالها ومدينة برج العرب والتغيرات والمستحدثات التي تمت فيها بالنسبة للنقل والمنطقة الصناعية والعمالة تحت رعاية سيادته - وأنا بعتبر الوزير / محمد لطفي منصور الوزير الهادئ الصابر الذي يعمل في صمت وله ثمرات جيدة وأنا أتوجه له بكل تحيه واقتدار مع تمنياتي بالتعاون المثمر مستقبلاً. وصرح إلوزير / محمد لطفى منصور أنه سعيد بحضوره إلى الإسكندرية وحضوره المؤتمر معرباً أن الغرفة تعتبر وجهة مشرفة من خلال رجال الأعمال وأعضاء الغرفة. وبين أن قطاع النقل يخص كل مواطن ويشعر به يومياً ونحن كوزارة نشعر بالمواطن ونسعى اتخفيف العبء عنه وليس هذا بوجود عصا سحرية أو ما شايه ولكن ضيمن برامج وأهداف وإستراتيجيات نتبعها في الجانب البحرى والبرى والنهرى وقطاع النقل يعتبر العصب الذي يخص النمو الإقتصادي فيجب بداية أن تعمل الموانئ بكفاءة عالية مع ربط شبكة بينها وبين الجانب البرى والسكك الحديدية ويجب أن تكون التشريعات ضمن برنامج زمنى والجانب المادى يجب أن يكون بطرق غير مباشرة بمعنى أننى ومنذ توليتي الوزارة قال البنك الدولي أن حالة النقل في مصر لا يرثى لها وقال أن التقرير المفاد يوضح أن من خلال التنمية التي يجب أن تتبع لا تقل ميزانيتها عن مليار جنيه ووجدت أن هناك 200 مليون جنيه فقط – فبدأت أفكر في كيفية زيادة العائد واتصلت بوزير المالية ووضع أن 200 مليون جنيه هو الحصيلة المتوفرة فأخذنا نسترد العائد من خلال الرسوم وهو حوالي 850 مليون جنيه وهذا هدف وتحقق والهدف الثاني وهو الأساسي تحسين الخدمة مع مراعاة محدودي الدخل وقلنا أن التذاكر لمحدودي الدخّل لا يمكن أن تزيد وهذا لمؤازراتهم وعلمنا بما يمر به المواطن ، ويدأنا أولاً بأهداف منها مراعاة البعد الإجتماعي - فتح سبل العمل للشباب فتح أفاق للإستثمار - تطوير وتحديث النقل - تطوير العاملين ونظم الإدارة.

رهنا آثر النقل من مصب الإنتصاد روضيا أن نظير وتشد من خداته أجوان أبياناً بقيلاً على أجوان أبياناً بقيلاً معلى من جديدة من المستويات ويضم المستويات من الميات البيان المستويات من الميات التيان المستويات من الميات التيان الميات التيان الميات التيان الميات التيان الميات التيان الميات التيان الميات الميات

بَانِكُ استِهاتِيحِيةِ النقلِ والتِنمِيةِ في مصر

 وأما عن الطرق والكبارى والنقل الجماعى فنحن نفتح شرايين البلد من خلال شبكة طرق
 موجودة من خلال الجوانب العمرانية والسكك المديدية وكافة الجوانب البرية والجانب الأخر لشبكة الطرق بالدلتا وتحويل الطرق المفرغة إلى طرق مزدوجة وطرق حرة. وهذا ضمن البرنامج الرئيسي الخاص وبالطرق الحرة - والمحطة المستقبلية لسكة الطرق بالصعيد وتوزيع استثمارات شبكة الطرق والكبارى غير متضمئة الإستثمارات الموجهة لإنشاء طرق حرة فالطرق تفتح شرابين البلد والطرق تساعد المستثمرين والطرق تنقل الشعب من مكان إلى أخر وجرت مناقشة مع د/ أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء بينت أن الإستثمارات المتطلبة تحتاج إلى 28 مليار جنيه وقال أن المتوفر لدينا الآن 11 مليار جنيه فبحثنا عن سبل أخرى وهي مشاركة القطأع الخاص لتمويل تلك الإستثمارات.

مَّع سعيناً نحو الطَّريق العالمي الذي نهدف إليه – مع التركيز على وجه قبلي لأنهم أكثر أحتياجاً للطرق وكانت نسبة الإنجاز 60% وجه قبلي ووجه بحرى 20% والمشروعات المستقبلية 54% وجه بحرى و46% وجه قبلي ولكن الآن يجب أن نركز على الوجه القبلي ، وبالنسبة للكبارى فقد قمنا بإنشاء 6 كبارى في الطريق الزراعي والسكة الحديد كان لدينا 700 جرار ينقلوا الركاب منهم 400 جرار متكينين وفي 2008 تم عمل 280 جرار فقط وقلنا الأتي أنه يجب أن يكون في الفترة المقبلة موارد لتحسين الخدمة مع عدم رفع العبء على المواطن مع تحسين الأمان والسلام وتحسين كافة الجوائب ووجدنا أن أصعب شيئ هو

تغيير الجوانب الإدارية ولكننا نضمن التطوير والتحديث مع الأكاديمية مع زيادة الحوافز حتى وصلت إلى 90 مليون جنبه وهذا خاصة للعاملين بالسكك الحديدية ،ويدأت قطع غيار الجرارات تدخل مصر منذ قبرابر 2008 مع تطوير المحطات الرئيسية مثل الإسكندرية - سيدي جابر - رمسيس ... الخ .

والتطوير بداخل العربات حتى يشعر المواطن بتحسين الخدمة . والجانب النهري تم تطوير إستراتيجية في النيل وبعدها تحدث مهندس/ عمر البقري مساعد

أول وزير النقل (عن المشروعات الإستثمارية في قطاع السكك الحديدية) ثم اللواء/ كريم أبو الغير رئيس الهيئة العامة النقل النهرى (تطوير النقل النهرى في إطار منظومة النقل متعدد الوسائط)

ثم المهندس/ محمد ندى رئيس وحدة المشاركة بين القطاع العام والخاص (أساليب المشاركة المختلفة بين القطاع العام والخاص) ثم الأستاذ/ علاء الغضبان مستشار الوزارة لشئون الإستثمار (الإستثمار في قطاعات النقل البحري)

تُم أعقب اللُّوتُمر بالأسئلة لوزير النقل والذي أفاد بإجابات تفيد قطاع النقل في ختام المؤتمر ثم تكريم وزير النقل/ محمد لطفي منصور عن ما قام به من خلال التطوير والتحديث خلال



Gerflor ، المورد الرسمي لتجهيزات أرض الملاّعب الرياضية خلال دورة الألعاب الأولمبية في بكين من 8 إلى 24 أغسطس 2008

تجهزات أرض الملاعب الرياضية "Taraflex الرائدة في تغطية أرض الملاعب الرياضية في الصالات المغطاة مع أكثر من 30 مليون متر مربع قامت بتركيبها في العالم أجمع، سوف تقوم بتصدير خبرتها إلى الصين لصالح الحدث الرياضي العالمي الكبير: دورة الألعاب الأولبية لعام 2008، من خلال شركائها مع الإتحاد العالمي للكرة الطائرة والإتماد العالمي لتنس الطاولة ستكون شركة Gerflor اللورد الرسمي لساحات المسابقات في

و Gerflor التي تشارك بخبرتها في الألعاب الأولبية الصيفية منذ دورة ألعاب مونتريال عام 1976، قد إستطاعت مرة أخرى أن تستوفي الشرطين المهمين اللذين على أساسهما يتم اختيارها كمورد رسمى للمعدات الرياضية وهما: أن يتم ترشيحها إلى لجنة التنظيم المحلية من قبل الإتحادات العالمية التي تقوم بتقييم الجودة الرياضية للمنتج وأيضاً أن تقوم تلك اللجنة بإختيارها على أساس ما تقدمه من أساليب خاصة بتنفيذ العمل بمبورة شاملة ووفقاً لمتطلبات خاصة.

وهكذا وتلبية للاحتياجات واستيفاء للشروط التي قامت لجنة تنظيم الألعاب إلأولمبية في بكين بصياغتها، قامت شركة Gerflor بتقديم عرضها التي وضعته فعلياً وفقاً للمتطلباتِ اللجنة الخاصة . إن إتفاقية الشراكة التي تم توقيعها في 12 نوفمبر 2007 قد وكلت رسم Gerflor للقيام بتصنيع وتسليم وتركيب ملاعب الكرة الطائرة وتنس الطاولة وأيضاً تقديم الدعم الفنى أثناء إنعقاد الدورة وفك المعدات في نهايتها.

مع 12 ملعب الكرة الطائرة في سبعة أماكن مختلفة وموقعين لتنس الطاولة سيكون هناك أكثر من 15000 متر مربع من تجهيزات أرض الملاعب Gerflor معدة العب.

التجرية الميدانية التي قامت بها شركة Gerflor

قبل أنعقاد الدورات الأولمبية تقوم اللجان المنظمة للدورة بتنفيذ تجربة ميدانية تعد بمثابة محاكاة عامة واقعية لكل لعبة. وقد ذهب فريق العمل الخاص بشركة Gerflor إلى بكين لالقاء نظرة تفقيية ولزيارة مجموعة المواقع وقد اكتشف هذا الفريق مجموعة مختلفة من المعوقات التي بجب على الشركة أن تواجهها:

وجود صالات تحت مستوى الأرض وعدم وجود مصاعد، وجود سلالم "إمبراطورية" لعدد 50% من الممالات، مداخل لا تسهل عمليات التزويد ونقل وتفريغ اللغافات والمعدات. تعد الخبرات الطويلة لشركة Gerflor فيما يتعلق بإيجاد الحلول لمثل تلك المعرقات في غاية

التجرية الميدانية للعبة تنس الطاوية (ديسمبر 2007)

فى موقع جامعة بكين مبالثان مخصصتان المنافسة والمران على مساحة 2175 متر مربع التركيب في 3 أيام من خلال فريق عمل Gerflor الكون من 2 فني و 6 مساعدين أثناء التركيب قام فريق Gerflor بإعداد 2 فني صيني لضمان دقة الأداء أثناء المنافسة وقك الملاعب بعدها

> التجربة الميدانية للكرة الطائرة (إبريل 2008) فى موقعى معهد تكنولوجيا برلين وإستاد برلين 4 صالات مخصصة للمنافسة والمران

المساحات: ملعبان المنافسة مساحتهما (36 متر X 21 متر) و 4 ملاعب المران (ملعبان مساحتهما 36 متر X 21 متر وملعبان مساحتهما 24 متر X 15متر) التركيب في 9 أيام من خلال فريق عمل Gerflor المكون من 2 فني و6 مساعدين

نظام Frog's Air Process ؛ أحدث ابتكار لإصلاح هياكل السيارات

قامت شركة Frogs 2000 الفرنسية بإحداث ثورة في صناعة هياكل السيارات من خلال التوصل إلى نظام مبتكر لوسائد هواء من شائها إصلاح الهيكل المعدني وإعادة استقامته بدون إحداث أي تشويه به. وقد تم عرض نظام Frog's Air Process في مغرض السيارات Equip' Auto الذي عقد في الجزائر في الفترة من 31 مارس إلى 3 إبريل . كما سيتم عرضه في معرض Saudi Auto shop بالرياض في الفترة من 23-27 نوفمبر 2008

وفي إطار تسجيله دولياً، فإن نظام Frog 's Air Process يعد نظاماً مبتكراً على هيئة طقم أدوات جاهز للإستخدام ويعتمد على إستخدام وحدات رفع مرنة يتم تزويدها بالهواء إذ يتم وضع وسنائد الهواء باخل أجزاء الهيكل التالف مع وضع وحدات قياس سابقة التصنيع ثم يتم بعد ذلك ضغ الهواء في الوسائد ارتكازاً على نظام ضغط يتم التحكم فيه. ومن خلال هذا الضغط يستعيد الهيكل المعدني شكله الأساسي ويتم إصلاح أثار التصادم دون تشويه سطح الهيكل. وفي إطار عدم وجود أي أضرار أو تسخين في درجة حرارة عالية أو إجراء أي لحام فإن هيكل السيارة يحتفظ بخواصه الأمنية الأصلية وكذا جميع خواصه التقنية التي نفذتها شركة السيارات (عدم القابلية للتأكل، مراعاة جميع الأجزاء الإلكترونية .. ألخ).



رؤية شاملة جديدة .. لتضعيل دورها في السوق الملاحي



حوار لانترناشيونال مع سعيد أحمد على رئيس مجلس إدارة الغرفة

في إطار سعى غرفة ملاحة السويس والبحر الأحمر .. لتفعيل دورها في الوسط الملاحي .. وتحقيق أهدافها الرامية إلى تقدم وإزدهار العمل بموانئ البحر الأحمر خاصة بعد تحقيق عدة إنجازات ملموسة في الدورات السابقة .. لذا أسرعت "إنترناشيونال" وواجهت رئيس الغرفة سعيد على والذّي يعد ركنا أساسياً من أركان الفرفة بعد نجاحه الساحق في الجولة الأخيرة .. ووضع اللائحة التنفيذية وتشكيل خطط العمل للفترات المقبلة لتتعرف عن مؤشرات تلك الخطط المزمع تنفيذها في الفترة المقيلة بمنطقة البحرالأحمر

- كتت من البحيل الأول الذين شاركوا في إنطلاق غيف الملاحة الأولى . . فما تقييمك لما قيمته هذه الغرف في دورتها الأولى؟!

- شريعة الحياة والرجود هي أن يتولى الناس على الدوام البحث عن ما هو أفضل وأجدى لاعادة صداغة أسالب وطرق جديدة لتحل محل المناهج والوسائل القديمة .. هذا الدرس الحضاري الواقعي يعتبر هو الحافز لنا على أن لا نستسلم إلى مقولة ليس في الإمكان أحسن مما كان .. فالفرق السابقة جات لتؤدى دوراً هاماً في سياق إستكمال الدولة لشتي مؤسساتها الإقتصادية ويدون شك فأن غرف الملاحة أبنية مؤسسية لخدمة إقتصاد قطاع

- ولقد أدت الغرف السابقة دورها في إطار ما هو مطلوب منها وفق الظروف التي كانت تعمل من خلالها .. كما أدى رؤساؤها السابقون واجبهم بصورة جيدة وكذلك أعضاء مجالس

- أظهرت نتائج انتخابات مجالس إدابات خرف الملاحة الأبية الأخيرة أنَّك بنيس الغرفة الوحيدالذي أعيد إنتخابه مجدداً فما مغزى ذلك ١٢

- ريما كانت أيسر السبل للإجابة عن هذا السؤال هو أن أزعم أن ليس لدى القدرة على الإجابة عنه . لكني كنت أفضل أن ينوب عني في تولى ذلك أصدقائي وزملائي أعضاء الجمعية العمومية الذين شاهدوا بانفسهم مستوى الأداء في الدورة السابقة .. وتفضلوا بناء على ذلك بمنحى أصواتهم في الدورة الثانية .. فقد اختاروا بعل، إرادتهم أن يمنحوني تكليفهم وتشريفهم لى بهذا الإختيار .. ورأوا أن نواصل معاً عطاخا المشترك لمجتمع النقل البحرى الذي نحن جميعاً أجزاء منه .. إنهم قد أسعدوني بإسباغ هذه الثقة الغالبة على .. وهي محل إعتزاري وتقديري وسوف نعمل جميعاً في تناسق وتوافق لتطوير وتحسين مسئولياتنا وواجباننا فهذا أبسط ما أرد به على هذه الثقة الكريمة ..

- ما هي مشروحات تطوير أداء فبرقة ملاحة السويس والبحر الأحمر في دوشعا الجديدة ؟

المروف هو أن غرف الملاحة ليست نقابات أو جمعيات أهلية محلية الطابع بالمعنى المحدود بل هي بحكم المهام والمسئوليات المتعددة والمتشعبة تمتد وظائفها وعلاقاتها إلى الدوائر العالمية الأوسع . وهي أداة توصيل جيدة ما بين مجتمع النقل البحري والجهات المسئولة لبناء أسس للعلاقات العملية الفعالة وعلى هذا فإن إهتمامات الغرف تنقسم بالتالى إلى إلتزامات أدبية وعملنة إزاء أعضاء جمعياتها العمومية وواجبات تجاه دوائر مجتمعات صناعة النقل البحرى الإقليمية والدولية لأن جميم الأنشطة البحرية في مصر تتشابك وتتكامل مع نظائرها في العالم من حوانا على أتساعه. في المرحلة الراهنة فنحن ننظر إلى التكامل في التفكير والأداء مع غرف الملاحة الشقيقة ولاسيما ما بين غرفتي ملاحة السويس وبورسعيد وكل ذلك يتم بالتنسيق والموار والتفاهم مع قيادات النقل البحرى لكي نصل إلى ما يضع غرف الملاحة في موقعها الصحيح.

- العالم في هذه الزناء يتجه إلى التُلامل والشراكة الدولية بخطى حثيثة فماذا على أجندة غرفتكم للفترة القادمة؟

ذلك ما يجعلنا في غرف الملاحة نعمل بشكل واضح ومخطط ونسعى دائماً لأداء مهامنا بمزيد من الوضوح والشفافية التي تضمن لنا إستقرار الأمور والتطورات بعقلية منفتحة على المتغيرات والمستجدات التي تجتاح العالم في حقية العولمة التي صار فيها الجميع بحكم الضرورة والمصالح المتبادلة يتعاونون مع الجميع دون حساسيات أو عراقيل أيدولوچية أو جمود فكرى أو مقاهيم تجاوزتها المستحدثات التي طرأت على العالم ، ويما أن غرف الملاحة تعمل في إطار إستراتيجية وزارة النقل فإننا لابد أن يكون لنا حضور متكافئ في ميادين التعاون والشراكة الدولية لخدمة الإقتصاد المصرى وخدمة جميع الشركات البحرية والوكالات الملاحية والأفراد العاملين في صناعة خدمات الموانئ والنقل البحرى . وتنمية القواسم المشتركة ما بين الداخل والخارج على نحو متواصل،

- هلىستتوسة الغرف في تنوية مجالات ومستويات أعضائها مة نمو وإندياد أنشطة صناعة النقل البحرى وخيماته في مصر؟

هذا شئ مهم تدعو إليه طبيعة الأمور فغرف الملاحة كيانات وظيفية نوعية الأصل فيها أنها منبر ومنتدى لكل العاملين في أنشطة وعمليات صناعة النقل البحرى وخدماته كما قلت من قبل وعلى ذلك فغرف الملاحة تنمو تبعاً لتوسع وتنوع الأنشطة الموجودة الآن والتي من المتوقع أن تنشأ في الفترات القادمة. وإزدهار الغرف معلق على شرط تنوع الأنشطة والمجالات التي تنضوي إليها فالقانون رقم (12) لعام 1964 لم يضع قيوداً على العضوية ما دامت تمثل جهات عاملة هُم هذا المقل. والغرف في المقيقة أنشئت لتكون هي المعبر عن إهتمامات ومصالح وتطلعات جميع العاملين في هذه الأنشطة دون إستثناء بإعتبارها أنها تجميع للقوى التي يهمها تطوير أنشطة النقل البحري.

- ما هـ. أهم المشكلات التي تواجه ضف الملاحة؟

هذا السؤال يجعلني أتذكر حكمة عملية تقول أن أي مشكلة في الحقيقة هي فرصة متاحة للنجاح لكنها مكتنفة ببعض الصعوبات ، فلا يوجد مجتمع على وجه الأرض يخلو تماماً من المشكلات لأنه لو إنتفت المشكلات تماماً فما فائدة وجودنا إذن؟ فكل تغير أو تطور يجئ معه بحلول لمشكلات سابقة وكذلك معه مشكلات جديدة لكي نظل دائماً نشعر بأن لنا رسالة عملية علينا تأديتها ومجلس إدارة الغرفة تم إختياره بواسطة الجمعية العمومية ليتولى تعظيم دور الإيجابيات وتحجيم دور السلبيات بجهد متواصل وإيمان لا يتزعزع وهذا هو منهجنا الذى نتبعه الأن وغداً وفي كل الأوقات.

- إلى أي مدى يحدوكه التفاؤل في إمكانات التطور؟

أحبُّ أن أذكر لك أن الأبحاث العلِّميَّة في مجال الطب أثبتت مؤخراً أن الذين يتعاطون التفاؤل تتكون لديهم حصانة ومقاومة قوية للأمراض وعلى المستوى المعنوى والعملي فإن التفاؤل بإعتباره نظرة مشرقة للعالم يقدم أنا روشتة نجاح تتسم بالتألق الفكرى والتوهج العقلي الذي يسقط من حساباتنا قبول الهزيمة أمام التحديات والعقبات فالتفاؤل من أهم لوازم الإستثمار وتحقيق نتائج باهرة مهما كانت هموم وإشكاليات الواقع . وأنا في الحقيقة أرى في التفاؤل مفتاحاً يفتح أبواب الإيمان بقدرتنا على تجاوز كل الصعوبات وتحقيق ما نريد بإصرار وثقة.

ما هي توقعاتك لغرف الملاحة في المستقبل؟

أنت حينما تنظر إلى التاريخ ووقائع الأمور ستجد أن كل زمن يأتى وفي ركابه خصائصه وعوامل إختلافه عن المراحل السابقة عليه. على سبيل المثال فقناة السويس كانت تمر بها سفن حاويات ذات أحچام ليست كبيرة بمقياس تطورات القرن الحادى والعشرين ومنذ فترة قليلة شاهدنا أن سفناً تحمل 6 ألاف حاوية و8 ألاف حاوية تمر بها ومم ذلك فأن هناك توقعات تستند إلى حقائق تقول أن قناة السويس ستستقبل سفناً تحمل 10 آلاف ومن بعد ذلك 15 ألاف حاوية ثم يلى ذلك إستقبال سفن طاقتها 18 ألف حاوية وفق نتابع مراحل التطوير إلى جانب أن مثل هذه السفن الضخمة ستتعامل مع موانينا ويشير ذلك إلى أن التسهيلات والخدمات سواء في قذاة السويس أو في الموانئ لابد أن تتطور على نجو دائم وبالتالي سيوسع ذلك من دوائر الأنشطة وستصبح من ثم غرف الملاحة لاعباً رئيسياً في كل هذه الأحوال . فغرف الملاحة لكي تضمن إستمرار تقدمها فعليها أن تقرأ جيداً وتعرف ما هو المطلوب منها ومن أعضائها على وجه الدقة. فالعالم من حولنا يتطور بوتائر سريعة ومصر بالتالي تتطور أيضاً وغرف الملاحة لا ينبغي أن تكون إستثناء من ذلك . لذا فإنني متأكد من أن المستقبل سيرى تطور أدوات وفعاليات غرف الملاحة كمأ وكيفأ الأنه حينما تتغير المفاهيم تتغير الوسائل والأعمال والأهداف

- كلمة مئك ليست أخيرة مجتمئ النقل البحرى؟

الذين يملكون القدرة على صناعة النجاح والتقدم لابد أن تتشابك أياديهم وتتعانق أفكارهم وتتلاقى أحلامهم لتحقيق ذلك بكل الإصرار والإخلاص . لذلك يسعدني تقديم وردة عاطرة مع رسالة شكر وتقدير لوزارة النقل وقطاع النقل البحرى وهيئات الموانئ وجميع أعضاء الجمعيات العمومية لغرف الملاحة وجميع العاملين في مجال النقل البحرى على ما قاموا به جميعاً في الفترة السابقة ولدى أمل وطيدٌ في أن الأيام القادمة ستشهد منهم عطاء وفيراً وليس لدى ذرة شك في أنهم قادرون على ذلك على مستوى الفكر النظري والتطبيق العملي.



The Egyptian Marine Supply& Contracting Co.



الشركة المصرية للتوريدات والأشغال البحرية ش.م.م





معدات وأدوات بحرية

arine equipments & Dicis



روافع ولوازمها

Rigging & Ropes Treldes



معدات امان المان المان

الآهر طالة الاسلام محالة تموين سفن

أشغال عامة وبحرية

تورید میاه



حبال وأسلاك Wires & Ropes

ادوات كهربانية



مياه عذبة Bresh Water

لسحائر الأحنسة

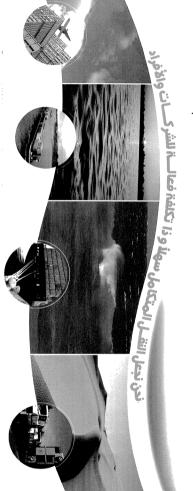




لمركز الرئيسي : ٢طـريق الحرية - الإسكندرية - ت: ٥٠ / ٤٨٧ (٣٠٣) + / فَاكِس : ٢٠٣٥(٤٧٨٢) + يجمع موالي جمهورية مصر العربية

Webside: www.consupegypt.com E-mail: consup @hotmail.com





هرع القساهرة؛ إدارة المبيصات والتسويــق؛ ١٥ شارع أحمد عرابي - برج البريري - المهندسين - ١٢٤١١ إمبايـــــــــــ تليفون -٧٨٧٨ ١٣٤٤ - (١٢ خط) مويليل: ٣٩٢٠٠٧٠ ١٢ فاكس : ٢٨٥٧٥ ٢٣٣ – ٢٦٧٠٥ ٢٣٣ ـ ٢٢٧٠٥ برید الکتروني: sales–marketing@egytrans.com.eg

HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.

| ACCUPATION OF THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY | and the second second | - | | C-2461/01 | AND DESCRIPTIONS | NO MANAGEMENT | |
|---|-----------------------|-------|--------|-----------|------------------|-------------------|----|
| Loop M | ð | Euoja | Nietts | abone . | B Kong | ⁿ ghai | 92 |

| | | 8 | Ē | ag . | r _o | 4 | Sin | £ | is . | ž. | ć | و |
|------|--------------|-------|--------|--------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 0 | LYNX | 044 E | 25-May | 27-May | 29-May | 03-Jun | 15-Jun | 20-Jun | 25-Jun | 27-Jun | 29-Jun | 05-Jul |
| OUND | BKK EXPRESS | 029 E | 01-Jun | 03-Jun | 05-Jun | 10-Jun | 22-Jun | 27-Jun | 02-Jul | 04-Jul | 06-Jul | 12-Jul |
| STB | WH 601 | 008 E | 08-Jun | 10-Jun | 12-Jun | 17-Jun | 29-Jun | 04-Jul | 09-Jul | 11-Jul | 13-Jul | 19-Jul |
| EA | L.A. EXPRESS | 033 E | 16-Jun | 17-Jun | 19-Jun | 24-Jun | 06-Jul | 11-Jul | 16-Jul | 18-Jul | 20-Jul | 26-Jul |

| | | ģ | Sham | Minst | Sheko | Hong | Singal | A TO | | e e | B. Carrie | rg. | |
|---|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|---|
| 0 | WH 601 | 006 W | 14-May | 16-May | 18-May | 19-May | 22-May | 24-May | 04-Jun | 08-Jun | 10-Jun | 12-Jun | |
| | | 023 W | 21-May | 23-May | 25-May | 26-May | 29-May | 31-May | 11-Jun | 15-Jun | 17-Jun | 19-Jun | l |

EBX

| | | 2 | Ę | ď | 4 | A | 4 | -s" | о́ | Ø | ž |
|-----|-------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| QNO | CPH Express | 008 E | 21-May | 25-May | 17-May | | 04-Jun | | 17-Jun | 23-Jun | |
| 780 | BANGKOK | 021 E | 27-May | 30-May | 31-May | 05-Jun | 08-Jun | 11-Jun | 22-Jun | 29-Jun | 02-Jul |
| EAS | Conti Singa | 005 E | 04-Jun | 08-Jun | | | 18-Jun | 28-May | 01-Jul | 07-Jul | |

| | | ģ | Shang | Hong , | Yantai | Singar | Pallin | lstamb _i | Comm | Brich | ļu, |
|-------|----------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|--------|--------|--------|
| BOUND | London Senator | 985 W | 25-May | 28-May | 28-May | 01-Jun | 14-Jun | 17-Jun | 20-Jun | 21-Jun | 26-Jun |
| ÆST | H. Renaissance | 002 W | 08-Jun | 11-Jun | 11-Jun | 15-May | 28-Jun | 01-Jul | 04-Jul | 05-Jul | 10-Jul |

MED

| | | 8 | <i>§</i> | ag . | ų. | 4 | \$ | مْ ا | w. | 8 | ő |
|-----------|---------------|-------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| EASTBOUND | FORTUNE | 003 E | 29-May | 31-May | 03-Jun | 07-Jun | 11-Jun | 21-Jun | 22-Jun | 26-Jun | 28-Jun |
| | Golden Wattle | 003 E | 05-Jun | 07-Jun | 10-Jun | 14-Jun | 18-Jun | 28-Jun | 29-Jun | 03-Jul | 05-Jul |
| | Shenzhen | 024 E | 12-Jun | 14-Jun | 17-Jun | 21-Jun | 25-Jun | 05-Jul | 06-Jul | 10-Jul | 12-Jul |
| | Scala | 001 E | 19-Jun | 21-Jun | 24-Jun | 28-Jun | 02-Jul | 12-Jul | 13-Jul | 17-Jul | 19-Jul |

| | | ģ | No. | Paris Paris | A Second | Š | ig E | \$ | · | g e | 2 | 48 |
|-------|------------|-------|--------|-------------|----------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ND | Shenzhen | 024 W | 17-May | 19-May | 21-May | 22-May | 25-May | 27-May | 07-Jun | 12-Jun | 14-Jun | 17-Jun |
| BOUND | Scala | 001 W | 24-May | 26-May | 28-May | 29-May | 01-Jun | 03-Jun | 14-Jun | 19-Jun | 21-Jun | 24-Jun |
| | Iris | 147 W | 31-May | 02-Jun | 04-Jun | 05-Jun | 08-Jun | 10-Jun | 21-Jun | 26-Jun | 28-Jun | 01-Jul |
| WES | Efficiency | 045 W | 07-Jun | 09-Jun | 11-Jun | 12-Jun | 15-Jun | 17-Jun | 28-Jun | 03-Jul | 05-Jul | 08-Jul |





YOUR CONSIGNMENT IS OUR COMMITMENT WEEKLY SERVICES Direct Calls





- FAR EAST.
 - U.S.A.
- NORTH EUROPE.
- WEST & EAST MED.

www.finmarshipping.com

Address : 3, Fernand Addah Str., El-Messalah, Ramleh Station Phones : (002-03) 48 61 239 - 48 73 078 - 48 73 951 - 48 73 500 Fax : (002-03) 48 40 757

المتوددون إلى جلاديهم

أن يحس الإنسان بالقهر فلا غرابة في ذلك على الإطلاق، أما أن يتعايش مع القهر ويتود الى من يقهره فهو الغرابة بعينها ١١ الإنسان العربي يعيش حالة قهر أبدى . والقهر دائما بولد الإنفجار ما عدا في عالمنا العربي الممتد من المحيط إلى الخليج تحد العربي المقهور

يستطيع التعايش مع القهر على أشلاء الكرامة المبعثرة التي هي كرامته وكرامة أجداده الذبن علموا الغرب والأمريكان المبادئ والعلوم والأخلاق.

> لكننا تخلينا عن كرامتنا بعدما ابتعدنا عن ديننا المنيف الذي يحض على الفضيلة فدائماً وأبداً لا حول ولا قوة إلا بالله ... فوسط الأزمات الطاحنة والإحباطات للتتالية لا يبقى أمامنا من ملجة إلا الله سبحانه وتعالى نلجة إليه ونستظل بظله ونحتمى بحماه فهو الواسع في وقت ضاقت فيه الدنيا على رحابتها .. وهو الرحمن الرحيم في وقت انتزعت فيه الرحمة وانتشرت فيه المظالم .. وهو العدل وقت ضاع فيه الحق وانتشر الباطل .. وهو الجبار المتكبر في وقت تجبر فيه الناس وظنوا أنهم ملكوا الدنيا وما فيها فنشروا الفساد في الأرض ونسوا أن هناك خالق جبار قادر على ما لا تتخيله عقولهم وهو الواحد الأحد الذي يقول للشيء كن فيكون.

> يارب .. يا قادر .. يا جبار نتوجه إليك بقلوب مفتوحة مخلصة ونرفع أكف الضراعة .. يا حنان يا منان إرفع مقتك وغضبك عنا .. اللهم إحفظ مصرنا وأوطانناً من كل سوء .. اللهم قنا شر الفتن وجنبنا سوء المحن .. قلت في كتابك العزيز "ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أبدى الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلهم برجعون " صدقت بأربي فيما قلت .. لقد ظهر الفساد واستشرى وتجبر صار هو السيد وهو الآمر الناهي .. فساد الذمم وخرابها صار يعشش في كل المواقع والأماكن .. المظالم زادت عن قدرة المحاكم .. عدم تقوى الله صارت هم، العنوان .. إننا نَعصى ربنا أناء الليل وأطراف النهار .. المواعظ أمامنا تعيشها لحظة بلحظة ولكن ما أكثر المواعظ وما أقل المتعظين .. وكاننا نعيش حالة سكر أبدى دون أن نرتشف رشفة واحدة .. لا ندري ما يدور حوانا .. لكننا نعيش نتائج ما يدور فقط والنتائج دائماً ما تعكس المقدمات وتتكرر المأساة .. مقدمات تؤدى إلى نفس النتائج وتدور في دائرة مفرغة خبيثة .. عدم ثقوى الله تؤدى إلى إنتزاع البركة ، وقلة البركة تؤدي إلى شيوع الفساد، وشيوع الفساد يؤدي إلى إنتزاع البركة .. وهكذا نتائج تؤدي إلى مقدمات ومقدمات تؤدى إلى نتائج.

> إننا في مصر المحروسة نحمل تاريخاً عريقاً وحضارة تتحاكى بها الأمم والشعوب .. أجدادنا الفراعنة صنعوا المعجزات وأجبروا التاريخ أن يتوقف ويفتح صفحاته لكي يسجل ويسجل ويسجل ومازلنا نحن رغم كل ما أصابنا نحمل عبق التاريخ .. نحمل داخلنا شرارة كامنة تنطلق في وقت محدد لتحطم السدود والقبود تلك الشرارة جزء من موروثنا الحضاري .. فنحن أصحاب موروث حضاري يظهر في وقت الشدة والضيق سلوكيات وتصرفات متحضرة وإن أخذت شكل العصبية رغم أن العصبية ليست عشوائية لكنها بمثابة محفز قوى يستطيع بث الحياة والروح في الموروث المضاري الكامن، إننا كمصريين تعرضنا الأزمات عديدة عبر التاريخ الطويل وفي كل مرة ننتفض ونستيقظ ونجبر الليل البهيم أن ينقشع ونستقبل الصباح بأنواره لتبدد الظلام الطويل .. كنا نقف في الأزمات صفاً واحداً وقلباً

> واحداً ويداً واحدة فتتحطم الأزمة تلو الأزمة ولا يبقى سوى المعدن المصرى الأصيل .. واو استدعينا تاريخنا وحفزنا شرارة الموروث الحضارى لفجرنا أزماتنا الراهنة ولصرنا نموذجاً يحتذى به الآخرون .. إننا وكما قلت مراراً وتكراراً بأننا نعيش أزمات طاحنة ومجرد ما تمر أزمة وتنقشع تبعاتها تتوالد أزمة جديدة .. قلت ذلك كثيراً حتى مللت الكلام والكتابة والقراءة ولكن هل السلبية والهروب هو الحل ؟؟

> لقد فكرت في لحظة صفاء ذهني عن السبيل الحقيقي للخروج من هذا النفق المظلم وتلك الأزمة التي يعيشها الوطن ولا أقصد بثلك الأزمة - أزمة إقتصادية أو عالمية أو حتى سياسية وإنما أقصد (جو الأزمة) و(حالة الإحباط العام) و(حالة القهر) تلك الأجواء والمشاعر والأحاسيس تولد عنها شعوراً عاماً بعدم الثقة بالنفس وعدم الثقة بالنفس تولد عنه الفشل وأداء مهامنا الموكولة إلينا، إننا تحولنا إلى مجتمع فقد الثقة في قدراته وصار مجتمعا بلا أنياب، مجتمعنا يحب إنتقاد كل الأوضاع ويفشل في التعامل مع كل الأوضاع.

إننى على يقين وعلى ثقة بأن العودة إلى الله والرجوع إلى سيرتنا الأولى هما طريق

الضلاص ، ولا تغنى العودة إلى الله أن نعيش حالة (دروشة) وبترك أعمالنا وبعيش خارج جاذبية الواقع ، لا لم أقصد ذلك بالضبط وإنما المقصود هو العودة إلى الله تعالى من خلال سلوكيات إسلامية بعيدة عن التطرف ومن خلال أخلاقيات إسلامية بعيدة عن المغالاة والتنطع .. إذا استحضرنا عظمة الله في قلوبنا وإذا أمنا وتبقنا بأن الله براقبنا فى إسرارنا وإعلاننا، إذا حدث ذلك فلايد أن نتقن أعمالنا وعندها سوف تظهر النتائج المبهرة بإذن الله ، لماذا لا نعيش حالة (إيمان مجتمعي) بدلاً من حالة (الإفلاس المجتمعي) لماذا لا نعيش حالة (تقوى) بدلاً من حالة (الفوضى) لماذا لا نعيش في رحاب الله بدلاً من الرقص على حبل الشيطان لماذا لا تسيطر على المجتمع حالة (حب) لكل القيم والمبادئ والأخلاقيات وحب الوطن .. والإخلاص له فريضة على بنى الإنسان إنني أراها فريضة غاية دون مزايد من أحد، فحب الوطن له متطلبات كثيرة أرى أنها لا تتوافر للأسف في الكثيرين منا.

اللهم أهدنا جميعاً وطهر قلوبنا وانزع من قلوبنا الغل والحسد ولا حول ولا قوة إلا بالله العلى العظيم ،



فيما يبدو

* العلاقات المصرية الأمريكية دخلت مرحلة المطبات الصعبة، الرئيس الأمريكي الذي يتميز بالرعونة والحماقة دخل فى مرحلة خريف الحكم بتوجيه سلسلة من الإنتقادات الحادة النظام المصرى فيما يخص الديمقراطية وحقوق الإنسان والرئيس مبارك نفد صبره في تحمل أسلوب الإدارة الأمريكية .. ترى ماذا تخبئه لنا الأقدار خلال الشهور المتبقية في حكم ذلك الأرعن؟ * الصراع المحموم بين قضية الغذاء وقضية الطاقة سيؤدى حتماً إلى صراعات وحروب دولية قد تجر العالم إلى حرب عالمية جديدة.

* التناول الحكومي لقضية مصنع أجريوم بدمياط لابد أن يكون قيد البحث والدراسة من المراقبين ، فالحكومة تتعامل مع الأزمة بمنطق اللامنطق واللامعقول ويبدو أن أزمات المجتمع باتت أكبر من قدرة الحكومة.

 « ممتاز القط يقول لرئيس الجمهورية (تعلمنا الدلع في عهدكم ..) والأهرام تقول (مصر تولد من جديد) وأنا أقول .. كان الله في عون مصر ورئيس مصر من أمثال هؤلاء

كميث تشود شركتك إلى اللجاح .. ومنافسيك للجنون؟



في ظل الإنفتاحات الرهيبة في جميع المجالات وتغير المفاهيم في العالم أصبح النجاح في العمل ليس فقط بأن تقيم شركة أو مشروع أو سلعة أو منتج أو تقديم خدمة فقط ولكن النجاح أن تصبح المنافس الأول في مجالك وأن تقود مسيرة النجاح إلى القمة وتحتفظ بهذه الكانة والتميز والذكاء والمنافسة العلمية المدروسة. ونحن اليوم نستعرض كتاب يتعرض لهذه القضية للكاتب العالى جاىكاواساكي فهو يرفع شعار "لا تحارب صغار المنافسين بل أنتق أعداءك من الصفوة"

هذا الشُّعار الذَّى إنطلق منه الكاتب جايكاواساكي في رصد أفكاره فالعدو القوي أو المنافس القوى يجبرك على أن ترتقي لمكانته قبل أن تتغلب عليه. إما إذا إخترت منافساً صغيراً لتحاريه فإنك تخسر مهما كانت نتبجة المعركة

كيف تريك المنافسين وتتلاعب بهم؟

حاول أولاً حل التمرين التالي كيف تناور إذا ما كنت منافساً لواحدة من الشركات العالية إختر واحد من الشركات العالمية أو واحداً من كبار منافسيك وجرب معه أساليب إرباك السوق

market disruption تَنقسم حربَ المنافسة إلى ثلاث مراحل هي :

– مرحلة الردع - مرحلة الإشتباك - مرحلة الإعداد للحرب لكل مرحلة من هذه الراحل مناورتها وتكتيكاتها التي يجب عليك إتقانها إذا ما كنت تسعى لنجاح شركتك وبقائها في السوق

تخيل مثلاً أن شركتك ستلعب مباراة في كرة القدم قبل المباراة لا يكتفي كل فريق بوضع خطة اللعب بل يدرس خطط لعب الفريق المنافس وأسلوب لاعبيه ودرجة مهاراتهم وصفاتهم الشخصية والجسمانية فالفوز في مباريات كرة القدم لايكون بالضرورة للفريق صاحب أفضل مهارات ذو أفضل خطة. وإنما للفريق الذي يتحسب لمهارات وخطة الفريق المنافس ويدرسها ويبني خطة إنطلاقة من هذه الدراسة

أولاً: مرحلة الإعداد وتتكودهه الخطوات ألتالية

اعرف نفسك: قبل أن تعرف منافسيك إعرف نفسك وحدد موقفك وقدراتك، إسئل نفسك

مذه الأسئلة أ- ما هو مجال عمل شركت ؟

ومن هذا سوف تحدد من هم منافسوك في نفس المجال

ں - تَنْفُ تَرِي شِرَنِكَ بِعِدِ عِشْرَ أَوْ عِشْرِينَ أَوْ ثَلِائِينِهِ مِنْفُرِمِهِ الْأَنْ

يجب أن يكون عندك رؤية واضحة عن الشركة والأفراد العاملون فيها بما لهم من أمال وطموحات ومدى إحتياجهم لقيادة ذات رؤية وأضحة لا : هاهونو@شركتُك؟

كيف تستطيع أن تقود شركتك بكفاءه ينبغى أن تدرك أنماط العمل ونظام التعبئة والحشد؟ بداخلها. هذاك العدة أنهاء عما الشركات: 1 - البقرات السمان : وهي شركات هائلة الحجم وصلت بالفعل إلى مراكز مرموقة بالسوق

وتعيش على إحترار إنجازات الماضي دون شعور بخطر يتهددها وهي مثل الكثير من شركات القطاع العام التي تتميز بالديكتاتورية وإنعدام الماركة في ممناعة القرار وهذه الشركات تتميز ببطء الحركة

 2 - قادة الأسواق: شركات كبيرة الحجم إحتات مراكز قيادية في مجالها نتيجة لوجود سلعها وخدماتها تتولى الإدارة الوسطى فيها زمام الأمور وتملك هذه الشركات الموارد اللازمة للدفاع عما حققته

 3 - آلشركات الصاعدة : شركات متوسطة المجم تتحدى قادة السوق وتسعى لتغبير الوضع الراهن، يفتقد بعض هذه الشركات الموارد اللازمة لتحقيق إنتصارات حاسمة على القادة ولكنها تعوض ذلك بإمتلاكها الحماس وروح المغامرة، هذه الشركات الصاعدة لا تستطيع تحقيق أي كسب دون منافسة القادة فهي تكسب فقط عندما يخسر الكبار

 4 - الشدائيون : شركات صغيرة الحجم تدخل السوق في هجمات سريعة وخاطفة فتترجه إلى فئة محددة بعينها من العملاء تسرقهم من الشركات الكبيرة والتوسطة

* أعرف عميك: العملاء هم الأرض التي تحارب لكي تكسبها فعليك أن تحدد الفرق بين من يشترى منتجك ومن منتجك ومن يستعمله

ب - أن تتعامل مع عملائك طبقاً لإستراتيجية واضحة في تعاملك مع عملائك. إحفظ القاعدة التالية «الإستجابة الرغبات العملاء لا تعنى تنفيذها» * إعرف منافسك: وذلك عن طريق:

1 - دراسة المنافسين وأفكارهم وقدراتهم وخططهم هي أهم عوامل نجاح الشركات 2 - دراسة المنافسين تتم على مستوى الإدارة العليا فهي مهمة لا يمكن تقويضها القسام التسويق

أذهب إلى شركة منافسيك تظاهر بأنك أحد العملاء وراقبهم وهم يبيعونك منتجاتهم.

3 - دراسة المنافسين ليست مكلفة بالمرة

4 - إذا وجدت فكرة جيدة لدى منافسيك فلا تتردد في إقتباسها #كيف تدرس المنافسين

2 – إشترى منتجات المنافسين لتحللها وتعامل مع إدارة الصيانة وخدمة العملاء لديهم وقيم الخدمات التي يقدمونها.

3 - إستثمر في الشركات المنافسة: يحصل المستثمرون في كل شركة على تقارير عن تطور أوضاعها المالية وقوة موقعها وبتائج مشروعتها 4 - إقرأ كل ما بكتب عن منافستك

5 - إشترك في الإنترنت للبحث عن أسماء منافسين

* إعرف جيشك: وهم أولاً الموظفين ويتلخص دور القبادة العليا في تجهيزهم وتحفيزهم للقيام بهذا الدور وإخراج أقصى ما لديهم

* إعرف أدواتك: كما أن للمحارب أدواته ومهماته الحربية التي يتدرب على إستخدامها ليتقنها فيجب أن تكون مثله ثانياً؛ مرحلة الإشتباك

إعلم أن لكل ميدان المناورة المربية التي تناسب وأن المناورة التي تصلح مع شركة من شركات البقرات السمان قد لا تصلح مع شركة من شركات القدائين، يمكن تصنيف مناورات الحرب التنافسية كما يلي

 1 - ailoi Ilme,\ lkecö إذا أدرك المنافس بتخفيض أسعار منتجاته بل تقتدى به وتخفض أسعارك فهذا الأسلوب شديد

الخطورة، الأفضل أن تناور برفع جودة منتجانك أو جودة خدمات ما بعد البيع بهذا تخلق نوعاً من النقلة أو التحول لصالحك

 2 - ailosi Pluth Idobos مناورة هجومية تعتمد على مبدأ "الهجوم خير وسيلةٍ للدفاع"

يكون ذلك بمباغته المنافسين بطرح منتج جديد تماماً في الوقت المناسب فتهتز الأسواق فتسعى هذه المناورة لتحقيق إنتصارات خاطفة قصيرة الأجل بصفة دورية

 3 - مناورات قنوات التوزيع والتسوية يحاول كل منافس دائماً تأمين السوق التي يعمل بها ضد دخول أو تسلل غيره من الشركات

وهناك هنا طريقتان. أ - المناوة بالمنتم الجنه: حيث تخلق الشركة الطلب على منتجها الجديد بإستهداف شريحة جديدة من الجمهور تحتاج للمنتج بالفعل ولا يتم ذلك بالترويج والرسائل التسويقية أو الإعلان بالصحف وإنما بإرسال عينات من المنتج نفسه إلى المستهلك وتعويده عليه ومنحه تسهيلات لا تقدمها

الشركات القائمة ب - المناورة بتطوير المنتخ القائد: القاعدة الأولى: لا تهتم بأية تعديلات على منتجك إلا في حالة واحدة وجود منافس لك. هذا لا يعني ألا تحاول تطوير منتجاتك القائمة بل يعني أن لا تنفذ التطويرات

إلا عندما تضطر لها القاعدة الثانية: لا تنفذ أية تعديلات على منتجك إلا بعد أن تدرس منتج المنافسين ودرجة إستجابة العملاء له

القاعدة الثالثة: لأن السوق يمتلئ بالمنافسة إلغي القاعدة الأولى 4 - التحالف مخجيوب المقاومة

مناورة فعالة تماماً عندما يتعلق الأمر بتغيير قيم السوق لصالح شركتك وضد منافسك "جيوب المقاومة" هي الشرائح المتضرره من سيطرة منافسك على السوق هذه الشرائح قد تكون من عملاء منافسك أو عمل يتعاملون معه أو من منافسيه

5 - العجوم على نقاط الضعف وتجنب نقاط القوة أى لا تنافس الأُخرين فيما يمتلكون من نقاط قوة بل نافس فيما يغفل من نقاط ضعف

ثالثاً: مرحلة الردع عندما تحقق النصر إبدأ بتعزيز موقفك التنافس وتأمين الأرض (العملاء) التي كسبتها من

منافسيك وذلك بإقامة البفاعات التالية 2 – إقتنص الفرص 1 - تعزيز الجبهة الداخلية 4 - حول عملاءك إلى مسوقين

3 - إستراتيجية الخط الكامل 5 - حول من الشئ البسيط شئ كبير

والآن بعد أن عرفت كل شئ عن أصول المنافسة

تَذَكَر الأَتِّي: تدور حرب المنافسة حول إحتلال الشركة لشرائح جديدة من العملاء أو تحرير شرائح من العملاء يحتلها المنافسون

يقلم/ ولاء حمزة

أصبحت تتوالى علينا الكوارث والمصائب أمام غياب الضمائر الواحدة تلو الأخرى وكأن قدر المواطن المصري أن يظل في دوامة دائمة فكلما تقدم العمر أصبح الفرد بترجم على زمان ولبالي زمان والسطور القادمة ستستعرض بعض مما بعانيه المواطنين لعل يجئ يوم وتستيقظ فيه ضمائرنا ونجد من برأف بحالنا .. ولا تعليق٢١١

نسخر من تهديد إسرائيل بضرب السد وهناك بالفعل من قام بالسرقة

ستقطع لو تهورت وفعلت ذلك ولكِن تخيلٍ عزيزي القارئ أن يجئ اليوم الذي يسرُق فيه هذا السد بواسطة لص إستخدم قارباً صغيراً!!! نعم هذا ما حدث بالفعل فهناك كابل طوله 290 متراً حُسَب رواية صحف المعارضة، 220 متراً حسب رواية صحف الحكومة - ليست هذه مشكلة – ووزنه حوالي 2 طن . كابل بهذا الحجم سرق بالفعل من السد ! وهذا هو العادث الثالث من نوعه والسؤال الذي يطرح نفسه كيف نحمى أنفسنا من تهديدات العدو ونحن لا نستطيع حماية السد العالى من اللصوص أين حراسة هذا السد؟ أبن رجال الأمن كيف نشعر بحماية الأمن القومي لنا وسط أسلحة العدو الفتاكة من طائرات وقنابل وصواريخ أين .. وأبن.. وأين؟

ما الهدف من إرباك المواطن العادي بإستمرار؟

من يتمعن النظر في وقت قرار إنشاء محافظتين جديدتين (حِلوان - 6 أكتوبر) وإعادة التقييم الإداري لعدد من المحافظات يلاحظ أنه قرار سياسي جداً بعيد النظر إن كان البحث عنه الإصلاح أو التحسين وكأن الحكومة أرادت من الشعب أن ينصرف عن التفكير في مشاكله الأساسيّة ومنها أزمة الخبز وغلاء الأسعار و...

فهذا القرار جاء للمواطن العادي مفاجأة حيث أن كثير من المواطنين بدون أي تنويه أصبحوا تابعين لمحافظة أخرى والصديق الذي يسكن في الشارع المقابل أصبح تابع لمحافظة أخرى في حين أنه في أوروبا والدول المتقدمة لا يستطيعون تغيير أسم شارع دون استئذان سكانه أو قطع شجرة دون أخذ موافقة جيرانها ولكن التساؤلات التي تطرح نفسها الآن هل هذا القرار سبقته دراسات خصوصاً فيما يتعلق بخدمات النقل والمواصلات والمنشأت الإدارية الخاصة باستحداث هذبن المحافظتين الجديدتين وأيضاً هل تم النظر فيما سيعانيه المواطن العادي التابع لهاتين المحافظتين من تغيير كل بباناته واستخراج أوراق رسمية جديدة خاصة به وبِثْبِنَاتُهُ مِنْ بِطَاقات وشِهادات ميلاد وجواز سفر وأيضاً شهادات الوفيات والمعاشات وغيرها .. وكأن المواطن المصرى العادى يجب أن يعيش في أزمات متلاحقة ، فما هي قيمة الفرد العادى أمام هذه القرارات العشوائية؟!!

 وما هو موقف النائب الذي اختير في دائرة ثم أصبح في حيز جغرافي تابع لمحافظة أخرى؟ كيف تصدى شاه إيران لظاهرة تهريب الدقيق؟

في عهد حكم الشاه لإيران تقشت ظاهرة تهريب الدقيق من الأفران كما هو الحال الآن في مصر حيث تجرى هذه العمليات على قدم وساق مما أدى إلى وجود أزمة حقيقية وهي أزمة طوابير الخبز الشهيرة في كل أنحاء مصر.

وفي ايران أراد الشاء تحجيم هذه الظاهرة فتحركت واستجابت على الغور الكوادر الأمنية السرية وأعلنت مرسوم يقضى بإعدام كل من يدان بتهريب الدقيق من الأفران وفي أحد أفران (طهران) كان الحدث والعبرة والاعتبار لكل أفران إيران حيث تم إعدام صاحب الفرن ببطن فرنه أحتراقاً بالنيران وبإعدامه تم إعدام ظاهرة التهريب بإيران ولكن في مصر ماذا فعلنا؟ لقد تغشت الظاهرة بصورة لا إنسانية حيث أن الأفران تستقبل "الشيكارة" زنة 50 كجم بسعر 8 جنيهات وتبيعها في الأسواق السوداء بسعر 100 من الجنيهات فأكثر !! فلابد من تغليظ العقوبة لهؤلاء المهربين مع فرض ضرائب ومستقطعات حتى يتم استرداد جزء من كرامة هذا المواطن الـ ".." مع تكاتف الجهات المختلفة لمل هذه الأزمة بأسرع وقت ممكن رأفة بالمواطنين الغلابة.

هل أصبحنا حقاً من آكلي لحوم "الحمير"؟

- في العام الماضي صرحت الصحف بأنه ثم تصدير جلد 160 حماراً إلى الصين ووقتها تبنى أحد نواب الشعب بتقديم طلب إحاطة واستجهاب لهذا الموضوع والأسئلة التي تطرح نفسها هي أين لحوم هذه الحمير وهل أصبحنا حقاً من أكلى لحوم الحمير فهناك قضيتانً شهيرتان تم الإعلان عنهم وكانت ضمن قضايا الرأى العام حيث تم الكشف عن ذلك بالتعاون بين أجهزة الأمن وأجهزة الطب البيطري كما أعترف أحد الجزارين الغشاشين بأنه يقوم بأعداد وتجهيز لحوم الحيوانات النافقة وبيعها للناس على أنها لحوم طازجة بعد القيام بخلطها ببعض اللحوم المستوردة أو بعد إضافة كميات لا بأس بها من الملح والتوابل كأنها لحم مفرومة حتى لا يتمكن أحد التعرف على إنها لحوم فاسدة فمن يدري ويدرك جيداً أنه لم يجئ يوم وتناول أحد هذه اللحوم وسط غياب الحقيقة .. أتمنى أن يجئ يوم تستيقظ فيه ضمائرنا قبل فوات الأوان حيث يوم الحساب ..

- الحكومة في عبون الصحافة:

ظهرت في الأونة الأخيرة العديد من المقالات التي تؤكد على فشل المكومة حيث أن النظام هو المسئول عن هذا الفشل ومن بين هذه المقالات كتابات كل من أ/ محمد بغدادي و د/ طارق عباس بجريدة الممرى اليوم الوقورة وما يلفت النظر في هاتين المقالتين استشهاد كتابها على دلائل مؤكدة والبكم بعض من هذه الاستشهادات

* فشلت الحكومة في إدارة إستاد القاهرة لأنه يحقق خسائر سنوية من 4 إلى 8 ملايين فطرحته في مناقصة دولية لإدارته بواسطة شركة أجنبية وقال رئيس جهار الشباب والرياضة بكل فخر أن هذه الشركة ستحقق أرباحاً قدرها 60 ملبون جنبه سنوباً بدلاً من حسارة 8 ملايين جنيه فالكاتب يتسائل هل هناك فشل أروع من هذا . حكومة لا تستطيع أن تدير إستاداً رياضياً فكيف تدير شئوون دولة ؟؟!!

« في العالم كله تحاول الحكومة تسخير ما لديها من إمكانات وموارد لخدمة الناس وإذا فشلت رحلت حفاظاً على ماء الوجه أما في مصرنا الغالبة فالشعب هو الذي يجب أن يرحل!!

* عدد حوادث الطرق خلال عام 2008/2007م بلغ 100 ألف حادثة راح ضحيتها 73 ألف مواطن برئ .. وهذا العدد يقوق عدد القتلى في الحرب الأهلية في العراق * تدهور مركزنا في القدرة التنافسية في السياحة على مستوى العالم إلى المركز إلـ 66 بعد

أن كنا نشغل المركز الـ 58 في العام الماضي كما إننا نحتل المركز الثاني عالمياً في تدني الأسعار السياحية بعد أندونيسيا ومصر لديها 6 مواقع للتراث العالمي فلدينا تراء فاحش في المزارات التاريخية والسياحية ولكن لدينا غباء فاحش في تقديم الخدمات السياحية . * في العالم كله تتخذ القرارات بعد طول دراسات ومناقشات وأبحاث أما في مصر فالقرارات

تواد فجأة وريما بالصدفة دون ترتيب ودون داع المهم أن تأتي ، في عام 1996صدر القرار بإنشاء وزارة "الإدارة المحلية " وبعد عام واحد تغير أسمها وأصبح وزارة (التنمية الريفية) ثم سميت وزارة (التنمية المحلية) ثم أدمجت في وزارة التخطيط ثم ألغيت وزارة (التخطيط) ومن يدري ماذا بعد؟!

* في العالم كله ينتخب المحافظون، والبرلمانات ما هي إلا تجسيد حي لإرادة الشعوب والمتحدث باسمهم أما في بلادنا فالمحافظون يعينون بالأمر الباشر والناس تتسول من أعضاء البرلمان خاصة بعد نجاحهم وجلوسهم تحت القبة وانشغال بعضهم بالتربح من تأشيرات الوزراء وكبار المسئولين مقابل غض الطرف عن مصائر عباد الله.

* كما تتبارى الحكومات المتعاقبة منذ ربع قرن في التستر على الفساد : فالقطارات المحترقة لم تصدر قرارات إدانة لأحد المتهمين لأنهم كيش فداء وحماهم القضاء المصرى من بطش رؤسائهم الذبن قدموهم المحاكمة .. أما العبارة (السلام 89) فقد أعلن منذ أيام المسؤول عن سائمة السفن أن السفينة كانت سليمة وخالية من أي عيوب وكل شروط الأمن والسلامة كانت متوفرة فيها !! أما تقارير قرب الدم الفاسدة التي أكدت اللجان الفنية عدم مطابقتها فإنها أخذت براءة!! أما المبيدات والأسمدة المسرطنة والمياه الملوثة والأدوية الفاسدة وقطع الغيار المضروبة فكلها جرائم ليس لها أصحاب ولم نسمع عن محاكمة مسؤول أو استقالة وزير مختص بسبيها !!

- بحلول منتصف إبريل من كل عام ؛ المدارس بلا تلاميذ وأحياناً بلا مدرسين

من يذِهب في جولة ميدانية إلى مدارس مصر سيلاحظ إنها بلا تلاميذ وأحياناً بلا مدرسين أيضاً فهذه ظاهرة لأفته النظر خاصة في الآونة الأخيرة حيث أن طلاب المدارس لا يذهبون إلى المدارس وغالبيتهم لا يتعاملون مع الكتاب المدرسي المقرر فهناك إعتماداً كلياً على الكتب الخارجية وهذه حقيقة مؤكدة .. فمن المفترض أن الفصل الدراسي الثاني عبارة عن أربعة أشهر من منتصف فبراير حتى منتصف يونيو ولكن الذى حدث أنه كان شهرين فقط من نصف فبراير حتى منتصف إبريل فالمدارس أصبحت خالية من الطلاب منذ تغيرت درجة حرارة الجو أي إنه بعد عيد شم النسيم بالتحديد فما جدوى الإلتزام بتحديد مواعيد الدراسة حتى شهر يونيو إذا كانت هذه المواعيد لا تحترم وما معنى أن تنتهى إمتحانات الثانوية العامة في شهر يوليو إذا كان التلاميذ أنهوا دراستهم في شهر إبرايل؟!! فلابدٍ من إعادة النظر في دور المدرسة مع إعادة النظر في شكل ومحتوى المناهج الدراسية وأيضاً يجب أن يكون هناك عملية تشويق لدى الدراسة من جانب إستخدام المعامل والأنشطة ليعود دور المدرسة الريادى التي أنتجت لممر أبدع علمائها وكتابها!!

منوعات إنترناش يسيونال

أحسن وقت لاعطاء النصيحة عنيما تطلب منك

تجاهل الحقيقة لا يعنى أنها غير موجودة. عداوة العاقل أقل ضرراً من مودة الأحمق.

أعرف الكلمة التي ينطق بها لسانك حتى لا تضر الآخرين وأنت أولهم ،

فنجان شاى يوميا يفيد خلايا المخ:

أكدت آخر الدراسات أن شرب فنجان شاي يفيد المع حيث يبطئ تدهور الخلايا ويحافظ على سلامة العقل. ويقول الباحثون في سنغافورة أن الشاي له قائمة طويلة من الفوائد حيث تبين أن مادة 'الكاتشين' الموجودة في الشاي تحمى خلايا المخ من تراكم البروتين الممر على مدار السنين مما يساعد المغ على الإحتفاظ بقدراته.



العلاقة بين الزواج السعيد والصحة

أكد فريق من العلماء الأمريكيين أن هناك علاقة تربط بين الزواج وبين الأحوال المنحية فالزواج السعيد يشبب في إنخفاض ضغط الدم بالنسبة للزوجين مم يترتب غليه أستقرار حالتهما الصحية بالمقارنة بالزوجين المسابين بالتعاسة الزوجية مما يؤدى إلى أرتفاع ضغط الدم ويتم أستقرار الحالة الزوجية بالشعور بالرضا والإقتناع بظروف الحياة وقلة الضغوط العصبية التي يتعرضان لها في

من عالم الأحجاد الكريمة

- أللولو: يعتقد الهنود أنه يحميهم من الشرور. * الْمِاقُونَ: يَقْوَى المناعة ويؤمن المرء ضد أي أذي.
- الفيروز: يستخدم كتعويذة ضد سقوط الفارس من على
- * ٱلأُوبِالُّا: يقال أن عقداً من الأوبال يحفظ الحياة ويحافظ
 - على لون الشعر الأشقر.
- اللَّةُوباأ: أعتقد القدماء أنه خير علاج للاضطرابات النَّفسية والجسدية وعلاج شاف للنزيف وأمراض القلب بينما اعتبره اليونانيون رمزأ للقوة ومهدئا جيدا للشعور بالغضب كما أنه يضفى الإحساس بالسعادة والفرح.

من هو قاسم أمين؟

هو محرر المرأة المصرية من مواليد 1863م ورحل في 23 إبريل 1908 ، صاحب كتابي المرأة الجديدة" و"تحرير المرأة" ، بعد وفاته بثلاثين عاما أدلت أرملته بتصريح للصحف تقول فيه:

(لون كَان زوجي حياً لما كان يرضى عما وصلت إليه المرأة – أنذاك – من تحرر وأستهتار)!!

فما بالك عزيزي القارئ لو كان يعيش في القرن الـ 21 !!

علاقة السياسة بالزهور

كما هو معروف دور الزهور ونباتات الزيئة والبهجة ولكن تعدى ذلك إلى السياسة فقد إتخذت بعض الزهور كشارات لدول مثل اللوتس رمز لمصر القرعونية والريحان لألمانيا والأرز للبنان وبلغ القرنفل كما يقول المؤرخ التاريخي إبراهيم عناني حدا من إعجاب الناس به لدرجة مارى إنطوانيت إمبراطورة فرنسا كانت زهرتها المفضلة وكانت تخفيها في ملابسها كما جعل أحد الملوك في العصبور الوسطى حاشيته يمضغون القرنقل قبل التحدث إليه لتفوح رائحته العطرية من أفواههم أما زهرة البنفسج فهي رُهرة وطنية في أثينا القديمة ورهرة نابليون بونابرت المفضلة.

حكمة العدد:

لا يوجد إنسان كامل .. إلى أن تقع في حبه





نَصَالُحُ8002لِللَّا إِمْرَاةُ

ريجيم السلطة

مع ربيجيم السلطة يفقد الجسم 3 كيلو جرامات من الوزن في أسبوع وإحد بشترط أنَّ يتم تناول وجبة كبيرة من السلطة مرتين كل يوم وكل منها تحتوى تقريباً على 200 كالورى وحده حرارية أى ما مجموعة 400 كالورى فى اليوم ويمكن إختيار الـ 400 وحده حرارية المتبقية حسب ذوق ورغبات الإنسان على إعتبار أن جسم الإنسان يحتاج إلى

800 وحده حرارية * ومن المهم جداً شرب كوب صغير من عصير الكرفس قبل

نصف ساعة من موعد الأكل لأنه يساعد على الربجيم كثيراً

عالم حواء وأقنعة طبيعية لمحارية التجاعبد

قناع الموز واللبه: يستخدم بهرس ثمرة موز مخلوطة باللبن ويوزع على البشرة ثم يرال بعد 15 دقيقة

ا فُناجُ كَرِيهِ ٱلعَسَا المُسَالَى: يَدَفُأَ 4 مَلاعَقَ كَبِيرَةَ لَبَنْ و 2 ملعقة عسل أبيض ثم يضاف إليه 10 ملاعق كبيرة كريم أساس وصفار البيضة و4 نقاط من زيت المر ويتم خلطهما جيداً لمدة 3 دقائق ثم يوضع في

قناع كبيم شمخ النحاء والزيوت المضاده للتجاهيد

يذاب ملعقة ونصف ملعقة كبيرة شمع النحل وملعقة صغيرة لانولين ويتم تسخينهم ثم يضاف زيت اللوز وزيت الزيتون ويقلب 2 ملعقة كبيرة جلسرين في 6 ملاعق كبيرة ماء الورد ثم يضاف الإثنان للخليط السابق ويقلب حتى بيد تماما

أفضل عشاء لريچيم صحى - قطعة متوسطة من الجبن القريش مع الخيار والطماطم

 ممنوع أكل أي نوع من أنواع النشويات - ممنوع شرب المشروبات الغازية ويفضل مشروب طبيعى ساخن

وصفات ذهسة لحمال شفتيك

علاج تشقمَ الشَّفتين :

 - يمكن إستخدام مرهم زيت اليقطين بمكن إستخدام مرهم مكون من زيت جوز الهند ونصف ملعقة من الكاكاو وملعقة زيت اليقطين ويتم إذابتهم في برطمان زجاجي صغير ويوضع على قدر من الماء الساخن بعد غلق البرطمان جيداً مع تحريكه حتى الإمتزاج التام كريم العسل لتجميل الشفتين

للعقة عسل نحل ونصف ملعقة شمع العسل وملعقتين من ريت اللوز ويتم عمل الكريم بإذابة المكونات ووضعهم في برطمان

للإستعمال اليومى للحصول على أسنان بيضاء خالية من التسوس

2 ملعقة كبيرة من أوراق المرمية الطازجة، 2 ملعقة كبيرة ملح

توضع أوراق المرمية والملح في وعاء وتدق لعمل عجينة وتوضع في فرن دافئ حتى تصبح عجينة صلبة ويعد ذلك قومي بسحقها ووضعها في زجاجة مغلقة الأحكام وإنتظري يومين ثم إبدئي بإستخدامها وأفركي أسنانك ببودره المرمية





أنشطة الشركة :

شحن وتفريغ :)

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والعبارات.

خدمت تشغیل ساحات :)

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعـمال التعـميل والتعتـيق والتستـيف والنـقل والتشـغيت بالسـاحات لـكـــافة أنــــواع الحـــاويات الـــواردة والصـــــادرة.

خدمة الحاويات :)

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات العادية
- و خدمة صيانة وإصلاح الحاويات السبردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشــوين الحـاويات الفــارغة









www.ship-crew.com



BAMIETTA CONTAINAR & CARGO HANDLING CO

NOA DO OUT base to be the best

Strategic location Super post poanamax quay cranes Professinal staff Most modern yard equipment Advanced information system

DCHC has begun carrying out ambitious plan since 2006 by suppling High productivity and competitve charges two super post panamax quay cranes followed by other two besides , taking action in making study to increase water depth along side the terminal quay to be 16m. also, to increase the quay

length to be 1450m. In addition to state - of - the - art information system That will support the terminal capacity to reach 1.8 million TEUs.





Tel: +2057 290100 / +2057 290101 P.O.X: 34511 Damietta-Egypt Fax:+2057 290777

Email: damietta@dchc.com.eg

فنحق ميريحيا

رأي عام بفندق مريديان هليوبوليس





مصيحي مستعدد مرد وحسير من مسيع . المسلسل من إخراج عبد التريز السكري الذي يدى إعجابه الشديد أنناء تصوير مشاهد سسس من بحري حد سوير مستوي سيخ بسيء بسيد مستويد مستويد مستويد مستويد المستويد مستويد المستويد و الم سسب و به مسس ۱ و رسیوس سبوب پسمس مستوست و «بیمان الوابوماسي بطابق رجال الاعمال (الروبال کلوب) عیث ابندي اجبابه ایضا بالنفومة المتميزة المعروف بها في فندق مريديان هليوبوليس. سيور ميروس به مي مست موميين سيويويين. و يظهر في الصورة من اليميز فهال زمزم مديرة الاتصالات التسويقية و العلاقات العامة

و بشهر مي الصوره مي البيدي مهار ومرع مديره . معصدهت المسطيعية و المعردات العامد المصدوح قرح هدير عام اللفدق بالإنابة المقابل عزت أبو عرف و المخري عبد العزيز



المطرب اللبناني

ھليونو ليس أقام مؤخرا الطرب حاى

مانوكيان فرنسي الأمل بفندق هليويوليس ،و هذا لإحباء حقل

بالجامعة الألمانية بالقاهرة . أشاد المطرب الشهير بإعجابه

الشديد بالفندق حيث الخدمة المميزة المقدمة له بحسن الضيافة المعروف بها فندق مريديان

و يظهر في الصورة التذكارية من اليمين مي احمد منسقة العلاقات العامة ممدوح فرج مدير عام قندق مريديان هليوبوليس ،المطرب جاي مانوكيان ،محمد إدريس مدير إدارة المبيعات و التسويق و روجر جاسبر مدير أعمال المطرب جاي.

أقام نادى روتا رى مدينة نصر برئاسة الأستاذ / حلمى السعيد اجتماعهم الدوري بفندق مريَّديان هليوبوليس ؛حيث استضافوا أبطال المسلَّسل العربي الشهير "قضيةً رأى عام " .السلسل بطولة الفنانة اللامعة بسرا و الفنان القدير سامَّى العدل، و هذا لمناقشة أحداث المسلسل و استبدال الحوار من حيث الأداء المثير الّذي جعل هذا المسلسل رأى عام المجتمع.

و بحضور لفيف من سيدآت المجتمع و أعضاء النادي كان في استقبالهم ممدوح فرج مدير عام الفندق و نهال زَمزم مديرة الاتصالات التسويقيّة و العلاّقات العامة حيث التقطّوا ورة تذكارية مع الضيوف، و عقب إتمام الندوة أشاد الجميع بحسن المعاملة.

منظور جديد ىفندق مريديان هليوبوليس

فنادق و منتجعات ستاروود العالمية علامة تجارية قوية تناسب روح العصر ُهذا و لقد نظمت إدارة فندق مريديان فليوبوليس دورة تدريبية تدور حول تُقافة الخدمة " على مدار خمسة أناء حنث شارك في هذا التدريب جمیع رؤساء و مدیری

الأقسام بالفندق و أثت



خصيصًا ونا طعمه ورئيسة التدريبات الثقافة الخدمة الفنادق و منتجعات ستاروود العالمية لمنطقة الشرق الأوسط و بالتعاون مع ماهيتاب الهلالي" مديرة قسم التدريب بالفندق ليكون فريق مريديان هليويوليس أول فنادق مريديان بمصر أتمت هذا التدريب. و يظهر في الصورة التذكارية :ممدوح فرج مدير عام فندق مريديان هليويوليس يتوسط فريق

عمله المشاركين في الدورة.

أسبوع تايلاندي بفندق مريديان هليوبوليس 🎙

في إطار النجاح و التميز الذي حاز به " رشاوادي" المطعم التايلاندي بفندق مريديان هليويوليس حيث اكتَّسب سمعة أفضل الماعم ، تظم فندق مريديان هليويوليس أسبوع الأكلات التايلاندية مع امهر الطهاة التابلانديين و على هذا الإطار حضر سعادة سفير مملكة تابلاند" توبادون تبيتاك" حفل عشاء مع نخبة من السفراء و منهم سعادة سفير بروناي" محرم بن بيا" ، سعادة سفير كندا" فيليب ماكينون" ، سعادة سفير اندونيسيا "عبد الرحمن محمد فأشير" ، سعادة سفير الهند "جوبيناثان" ، سعادة سفير كوريا الشمالية "يانج ميونج سون" و سعادة سفير ميانمار" يو سو ميينت"، سعادة سفير القلبين "اوسكار جي فالينزويلا" ، سَعادة سفير فيتنام" لي تيان با" ، سعادة سفير كوريا الجنوبية "دال هي شائج" و ممثّ عن دول ماليزيا سنغافورة،الولايات المتحدة الأمريكية،اليابان و جامعة الدول العربية و كان من ضمنً المدعوين أيضا باري كارين المدير الإقليمي لمنتجعات ستاروود مصر و مدير عام فندق مريديان الهرم. و كان في استقبال السادة كبار الزوار ممدوح فرج مدير عام الفندق، محمد إدريس مدير إدارة المبيعات و التسويق، احمد يوسف مدير الأغذية و المشروبات و نهال زمزم مديرة الاتصالات التسويقية و العلاقات





في حفل عائلي تمت خطوبة الأنسة/ مريم إبنة الأستاذ/ محمود زكى نصر والسيدة/ فهمية حسني حسن بقطاع الثقل البحرى إلى ألف مبروك المحاسب/ إبراهيم على

حصل فريق كرة القدم بنادى سبورتنج مواليد 1994 على المركز الأول في دورى الإسكندرية وحصل اللاعب أحمد عيسيمن تادی سبورتنج علی لقب أحسن لاعب بالأسكندرية وذلك للمجهودات التي يقوم بهاكابت الضريق يوسف طنطاوى والسدرب المتميز كابتن أحمد فاروق



أسرة تحرير المجلة تهنئ الزميلة وسام غنيم والأستاذ طاهر طوسون



تهنئة للخطوية المباركة من شركة تنمية ميناء السخنة للعروسين محمود كامل و شيماء صابر

عبد الرحيم مصطفى



تهنئ أسرة قطاع النقل البحري الأستاذ/ محمد صلاة الزين وعروسه رحاب أحمد بالزفاف السعيد





تم تكريم المهندسة/ نادية حماد مدير إدارة الصيانة وكبير المهندسين بهيئة مواني البحر الأحمر وبلقب الأم المثالية، من نقابة المندسين المصرية وذلك لما قدمته من عطاء متواصل إنجاه أسرتها .. وما قامت به من أعمال جليلة في مجال عملها مة خالص التمنيات ببوام الرفعة والنجاح



أسبرة قطاع النقل البحرى تهنئ الأستاذ محمد السبد شحاته وعروسه شيماء بالزفاف السعيد



بتول مورو -ردن من جدو فاروق مورو



نوران محمد على جيهان محمد على عبد الرحمن محمد على دنيا مصطفى سعيد



يهنئ الربان/ أحمد رياض زوجة نجله الربان/ عمرو أحمد رياض المرشد بشركة سوميد الأستاذة/ غادة محمد عبد الفتاح المعيدة بتجارة الإسكندرية قسم إنجليزي جامعة الإسكندرية لحصولها على درجة الماجيستير في إدارة الأعمال الدولية وقد شكلت لجنة المناقشة من أ.د فريد النجار أستاذ إدارة الأعمال

أ.د عبد السلام أبو قحف وكيل كلية التجارة للدراسات العليا

والبحوث أ.د نهال فريد أستاذ التمويل بالكلية أ.د على مسلم أستاذ إدارة الأعمال الساعد بالكلية محأطب التمنيات بمزيرمه التفوق

MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

SC EGYPT

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC)

Head Office: 55 Sultan Hussein St. Tel: +203 4884000

Fax: 203 4884001

Customer Service 203 4884008



AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems









